

Kurum İçi-AK

İşbu İzahname hâlihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul")/...../..... tarihinde onaylanmıştır. Ortaklığımızın mevcut ortaklarından Fin Tech Invest B.V.'ye ait toplam 24.153.780 TL nominal değerli 24.153.780 adet C grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.multinet.com.tr adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.infoyatirim.com adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi, Konya Beğitleri Caddesi
Propa Plaza Apt. No: 4/3 Katı No: 3 Şişli / İST
Büyük Mükellefler V.D.: 623 009 0752

İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Etiler Mah. Büyükdere Yolu No: 2 Kat: 2
Plaza 2 Blok No: 4 Kat: 7 D: 6 Ümraniye/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 21 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4780036 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Opleeveringsplantsoen 8
1017 CA Amsterdam, Holland
Tic. Sic. No: 3881073800

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Kore Şehitleri Çarşısı
Promis Plaza Kat: 4-6 İç Kapı No: 3 Şişli/Beşiktaş
Etiler Müktefiyesi V.D.; 623 009 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. D. Adana Büyükdere Cd. Sapphire
Plaza 2. Bk. Kat: 7 D: 16 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D.; 8 06 5 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eeteringplantsoen 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
K.N. 3461073800

İÇİNDEKİLER

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR.....	2
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	8
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	9
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	10
2. ÖZET	12
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	32
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	33
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	35
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	55
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	78
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	100
9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	103
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	107
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	136
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	137
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	139
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	140
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	156
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	157
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	162
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	163
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	170
21. DİĞER BİLGİLER.....	178
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	191
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	195
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	200
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	208
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	225
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	226
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	229
29. SULANMA ETKİSİ	230
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	233
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	234
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	244
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	245
35. EKLER	246

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
4691 sayılı Kanun	4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kanunu
5510 sayılı Kanun	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
5746 sayılı Kanun	5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
6111 sayılı Kanun	6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
6493 sayılı Kanun	6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun
A.Ş.	Anonim Şirketi
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Akbank	Akbank Türk Anonim Şirketi
Alipay	Alipay.com Co. Ltd. Şirketi
AR-GE	Araştırma Geliştirme
Avansas	Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret Anonim Şirketi
Avro	Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birimi olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin resmi para birimi
Aypara	Aypara Ödeme Kuruluşu Anonim Şirketi
Bağımsız Denetim Raporları	31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 finansal dönemlerine ilişkin Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi'nin özel bağımsız denetçi raporları
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BKM	Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu
COVID-19	Koronavirüs Hastalığı
Capitaltürk	Capitaltürk Turizm Yatırım Anonim Şirketi
CRM	Microsoft Dynamics 365 uygulaması ile müşteri ve üye yönetim yazılımı
Edenred	Edenred Kurumsal Çözümler Anonim Şirketi
Elitkart	Elitkart Kart Hizmetleri Anonim Şirketi
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
E-Wallet	Multinet ödeme sistemi alt yapısının yönetildiği platform
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kazanç
Fibabank	Fibabanka Anonim Şirketi
FSEK	5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
Garanti	Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi
Garanti Kredi Sözleşmesi	30 Haziran 2022 tarihinde Halka Arz Eden Pay Sahibi ile Garanti arasında akdedilen genel kredi sözleşmesi

KISALTMALAR	TANIMLAR
Getir Perakende	Getir Perakende Lojistik Anonim Şirketi
GVK, Gelir Vergisi Kanunu	193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Grup, Multinet Grubu	[Şirket ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları İdealist, Multinet Filo, SCS ve Multinet Teknoloji]
Hakim Ortaklar	Fin Tech Invest B.V. ve CD Holding Internationale
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Fin Tech Invest B.V.
Halka Arz Edilecek Paylar	Fin Tech Invest B.V.'ye ait toplam 24.153.780 TL nominal değerli 24.153.780 adet C grubu pay
Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Hepsipay	D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi
HepsiPay	Hepsipay tarafından geliştirilen uygulamanın marka adı
Hissedarlar Sözleşmesi	16 Haziran 2015 tarihinde CD Holding Internationale, Şevket Başev ve Multinet Up arasında imzalanmış olan ve 21 Mart 2018 tarihli protokol ile tadil edilerek Fin Tech Invest B.V.'nin taraf haline geldiği Hissedarlar Sözleşmesi
Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi	16 Haziran 2015 tarihinde CD Holding Internationale, Şevket Başev ve Şirket arasında imzalanan ve 21 Mart 2018 tarihli protokol ile tadil edilerek Fin Tech Invest B.V.'nin taraf haline geldiği sözleşmede tanımlanmış olan imtiyaz sahibine İhraççı sermayesinin toplam %49,9'unu temsil edecek adette paya sahip olmasına dair opsiyon hakkı tanıyan sözleşme
IEC	International Electrotechnical Commission
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO	International Organization for Standardization
İçişleri Bakanlığı	T.C. İçişleri Bakanlığı
İdealist	İdealist Bilişim ve Pazarlama Anonim Şirketi
İhale Kanunu	4734 sayılı İhale Kanunu
İnfo Yatırım, Konsorsiyum Lideri	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İninal	İninal Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri Anonim Şirketi
İpragaz	İpragaz Anonim Şirketi
İş Kanunu	4857 Sayılı İş Kanunu
İşsizlik Sigortası Kanunu	4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu
İzahname	İşbu İzahname
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
Konsorsiyum Üyeleri	İzahname'nin 25.1.3 numaralı bölümünde yer alan Konsorsiyum Üyeleri tablosunda listelenen kurumlar
Kotasyon Yönergesi	Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi
Kuantum Araştırma Şirketi	Kuantum Araştırma Tanıtım Reklam Bilgi İşlem ve Eğitim Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kültür ve Turizm Bakanlığı	T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı

KISALTMALAR	TANIMLAR
KVK	5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Michelin Lastikleri	Michelin Lastikleri Ticaret Anonim Şirketi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
MNG Kargo	MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık Anonim Şirketi
MultiAvantaj	Multinet Up'ın anlaşmalı olduğu toptancı ve perakendecilerde, MultiNet geçen üye iş yerlerinin ürün/hizmet tedarikini yapabilmesi için sağladığı araç
MultiGift	Multinet Up'ın, müşterilerinin çalışanlarına ödüllendirme, yardım, özel gün kutlama ve teşvik gibi durumlarda verdiği kurumsal hediye için sağladığı araç
MultiNet	Multinet Up'ın, müşterilerinin çalışanlarına yemek ve gıda harcamaları için sağladığı ödeme aracı
MultiPay	Multinet Up'ın, müşterilerinin çalışanları olan kart kullanıcılarına bakiye, harcama noktaları, kampanya görüntüleme ve kayıp/çalıntı bildirimini gibi olanaklar sağlayan mobil uygulama
MultiFlex	Multinet Up'ın, müşterilerinin çalışanlarına ödüllendirme, yardım, özel gün kutlama ve teşvik gibi durumlarda bakiye yükleyerek çalışanların esnek bir şekilde bakiyelerini istedikleri markalara dağıtarak bakiyelerini yönetebildikleri mobil uygulama.
MultiCar+	Multinet Up'ın, müşterilerinin çalışanlarına araç yıkama, araç takip ve hızlı geçiş sistemi için sağladığı araç
MultiPos	Multinet Up'ın üye iş yerlerinin MultiNet yemek kartından temassız veya MultiPay'den QR kod okutarak işlem yapmalarını sağlayan, günlük işlemlerinin görüntülenebildiği mobil pos uygulaması.
Multinet Filo	Multinet Filo Hizmetleri Anonim Şirketi
Multinet Teknoloji	Multinet Teknoloji Anonim Şirketi
MultiPetrol	Multinet Up'ın, müşterilerinin Shell'den yapacakları akaryakıt alışverişlerinde çeşitli ödeme ve raporlama kolaylıklarından faydalanabilmesini sağlayan ürün
MultiTravel	Multinet Up'ın, müşterilerinin çalışanlarının iş seyahatlerinde konaklamalarını sağlayabilecekleri ve seyahat giderlerini yönetebilecekleri platform
N11	Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi'ne ait çevrimiçi satış platformu
NFC	Near Field Communication
Pegasus	Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi
SAP	Uçtan uca finansal süreçlerin yönetimi sağlayan yazılım uygulaması
SCS	SCS Kent Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Seyahat Acentaları ve Seyahat Acentaları Birliği Kanunu	1618 Sayılı Seyahat Acentaları ve Seyahat Acentaları Birliği Kanunu
SGDP	Sosyal güvenlik destek primi

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

[Şirket özel bir mevzuata tabi olmamakla birlikte, Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili ikincil mevzuata tâbi olarak faaliyet gösteren İninal Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin ("**İninal**") %62,22 ve Aypara Ödeme Kuruluşu A.Ş.'nin ("**Aypara**") %66,3 oranında pay sahibidir. Bu çerçevede Şirket ortaklarından Fintech Invest B.V., İninal sermayesinin dolaylı olarak %31,05; Aypara sermayesinin ise dolaylı olarak %33,08'ine sahiptir. Halka arz neticesinde İninal ve Aypara'nın pay sahipliği yapılarında doğrudan bir değişiklik olmayacaktır. Bununla birlikte, Fintech'in İninal sermayesindeki dolaylı payı %12,38'e kadar; Aypara sermayesindeki dolaylı payı ise %13,19'a kadar düşebilecektir. Bu kapsamda, halka arz neticesinde oluşacak İninal ve Aypara'nın pay sahipliği yapısındaki dolaylı değişiklikler için TCMB'den izin alınması gerekmekte olup, TCMB [●] tarih ve [●] sayılı yazısı ile halka arza izin vermiştir.]

[İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.]

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esenyurt Mahallesi Kore Sanatçı Caddesi
Plaza 2. Blok Apt.No: 4-6 İç Kapı No: 9 Sislihan
Büyük Mükellefler V.D.: 823 009 0752

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mh. Dr. Feriha Köyükdere Cd. Çesme
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: 7 D: 18 Ortahisar İST.
Teli: 0212 319 76 00 Fax: 0212 319 76 75
Bağcıbaşı Kurumlar V.D. 478 036 787
Mersis No: 04780003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fintech Invest B.V.
Eerste Werf, Ingplantsoen 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 3412025890

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhracı Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi Yetkilileri	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş. Esentepe Mahallesi Kara Şahitler Caddesi Propa Plaza Apt.No: 4-B İç Kapı No: 3 Blok / İST Büyük Mükellefler V.D.: 623 009 0752</p> <p>Mehmet Nedim ESGİN Tarık ŞARLIGİL <i>Yönetim Kurulu Üyesi</i> <i>Yönetim Kurulu Üyesi</i></p> <p>17.10.2023</p>	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Fin Tech Invest B.V. Yetkilileri	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>Fin Tech Invest B.V. Eerste Weteringplantsoen 8 1017 SG Amsterdam, Hollanda VK No: 08193800</p> <p>Tarık ŞARLIGİL <i>İmza Yetkilisi</i></p> <p>17.10.2023</p>	İZAHNAMENİN TAMAMI

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

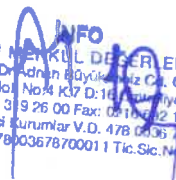
MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Kara Şahitler Caddesi
Propa Plaza Apt.No: 4-B İç Kapı No: 3 Blok / İST
Büyük Mükellefler V.D.: 623 009 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. Arslan Bulvarı, Büyükdere Cd. Cansas
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: D: 16 Umraniye / İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 478 003 781
Merkezi No: 047800367870001 / Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weteringplantsoen 8
1017 SG Amsterdam, Hollanda
VK No: 08193800

<p>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilileri</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım:</p>
<p style="text-align: center;">  YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Saray Mh. Dr. Adnan Büyükcemal Cd. Cessas Plaza 2. Blok No:4 Kat:16 Katlı/16. Kat Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75 Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787 Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081 </p> <p> Engin Emre SEÇEN Hüseyin GÜLER Genel Müdür Yardımcısı Genel Müdür Yardımcısı </p> <p style="text-align: center;">17.10. 2023</p>	<p style="text-align: center;">İZAHNAMENİN TAMAMI</p>

İzahname'nin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

<p>İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım:</p>
<p> Gürelî Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin, YMM Sorumlu Denetçi 17.10.2023 </p>	<p> 31 ARALIK 2020, 31 ARALIK 2021, 31 ARALIK 2022 ve 30 HAZİRAN 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORLARI </p>

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"> Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahname'nin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

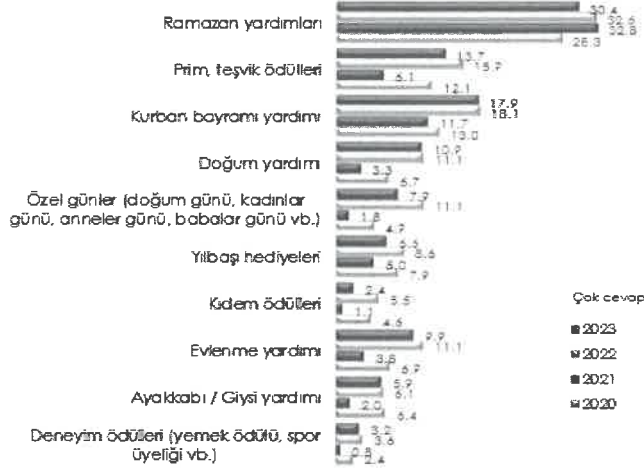
B—İHRACCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in unvanı Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p>Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Propa Plaza Blok No: 4-6 İç Kapı No: 3 Şişli/İstanbul</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/ pazarlar hakkında bilgi	Multinet Up, 1999 yılında Türkiye'nin ilk çipli yemek kartı şirketi olarak kurulmuştur. Bugün itibarıyla Türkiye'nin en büyük yüksek teknolojiye sahip şirketlerinden biri konumunda olan Multinet Up, i) çalışanların giderlerine bağlı hizmetlerin yönetimi (MultiNet – yemek ödeneği, MultiGift – kurumsal hediye kartı, MultiFlex – esnek yan haklar, MultiPetrol – kurumsal akaryakıt çözümü, MultiTravel – kurumsal seyahat çözümü, MultiCar+ – araç yıkama, araç takip sistemi, hızlı geçiş sistemi) ii) toplu satın alma ve tedarik çözümleri (MultiAvantaj) ve iii) teknoloji çözümleri alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir. 2010 yılında Up Group bünyesine katılan Şirket, Fransız-Türk ortaklığında, 367 Grup çalışanı, 1,5 milyondan fazla kart kullanıcısı, 57 binden fazla üye iş yeri ve 38 binden fazla kurumsal müşterisi ile Türkiye'nin en büyük kapalı devre platformunu yönetmektedir. Türkiye'nin 81 ilinde geçerli olmak üzere Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, İstanbul

		<p>Avrupa, İstanbul Anadolu ve İstanbul BÜdotek Teknopark ofisleriyle faaliyet göstermektedir.</p> <p>Multinet Up online çalışan yemek kartını sektöre kazandırmış, yemek kartıyla temassız ödemeyi, sadakat programını, mobil cüzdan uygulamasını, karekodla ödemeyi ve mobil ödeme alma uygulamasını devreye almıştır. Şirket müşterilerine ve kart kullanıcılarına uçtan uca dijital bir deneyim sunmaktadır. Sanal kartla birlikte fiziki kartların tedarikindeki lojistik süreçler ortadan kaldırılmış ve sanal kart kullanıcılarının, tüm işlemlerini herhangi bir fiziksel karta ihtiyaç duymadan, mobil cüzdan uygulaması MultiPay üzerinden gerçekleştirebilmesi mümkün kılınmıştır.</p> <p>Şirket; kurumsal müşterilerinin, kurumsal müşterilerinin çalışanları olan son kullanıcıların ve üye iş yerleri olan işletmelerin ihtiyaçlarına odaklanarak mevcut ekosisteminin temelini, bu üç aktör arasındaki bağı güçlendirerek oluşturmuştur. Bu kapsamda Şirket'in ana faaliyet konusu 3 (üç) ayrı kategoride sınıflandırılmaktadır:</p> <p>A. Çalışanların Giderlerine Bağlı Hizmetler:</p> <p>Kurumların çalışanlarına bağlı giderlerini yönetmesini sağlayan Multinet Up, çalışan yan hakları, teşvik ve ödüllendirme sistemleri gibi ihtiyaçlarına ve şirket çalışanlarının, akaryakıt, konaklama masraflarının yönetimine yönelik çözümler sunmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • MultiNet Yemek Kartı • MultiGift Kurumsal Hediye Kartı • MultiPetrol Kurumsal Akaryakıt Çözümü • MultiFlex Kurumsal Esnek Hediye Uygulaması • MultiTravel Kurumsal Seyahat Yönetimi Platformu • MultiCar+ Araç yıkama, araç takip sistemi, hızlı geçiş sistemi <p>B. Toplu Satın Alma ve Tedarik Çözümleri:</p> <p>Multinet Up, toplu satın alma ve tedarik zinciri çözümü ile üye iş yeri işletmelerin operasyonel giderlerinin yönetilmesini sağlar.</p> <ul style="list-style-type: none"> • MultiAvantaj Toplu Satın Alma Platformu <p>C. Teknoloji Çözümleri</p> <p>Şirket 2016 yılında tüm AR-GE faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak bilgi işlem (IT) departmanını "inventiv" unvanı ile Multinet Teknoloji altında teknokent şirketi haline getirmiştir. Multinet Teknoloji, müşterilerine dijital cüzdan, mobil pos, sadakat programı ve siber güvenlik çözümleri üretmektedir.</p> <p>Yukarıda bahsi geçen faaliyet alanlarının çoğunluğu ile ilgili kamuya açık herhangi bir bilgi bulunmamaktadır. Bu nedenle pazarın büyüklüğü, gelişimi, oyuncuların pazar payı bilinmemektedir. Sunulan pazar bilgisi, yapılan araştırmalar ve şirket içi bilgilerle desteklenmektedir.</p> <p>Şirket'in faaliyet gösterdiği başlıca sektörler hakkında daha detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır:</p> <p>Yemek Kartı Sektörü (MultiNet)</p>
--	--	---

		<p>Ülkemizde penetrasyon oranı düşük olan yemek kartı sektörü büyüme açısından oldukça iyi fırsatlar sunmaktadır. Yemek kartı sektöründe Türkiye’de Multinet Up’ın yanı sıra Edenred, Sodexo, Metropol Card, Set Card, Paye Card, TokenFlex ve Yemekmatik olmak üzere toplamda sekiz şirket bulunmaktadır.</p> <p>2023 yılının Mayıs ayında Kuantum Araştırma Şirketi 12 ilde küçük, orta ve büyük işletmelerin, yemek, yardım, seyahat, ve akaryakıt ihtiyaçlarını karşılama yönelimlerini öğrenmek ve potansiyel müşterilerde Multinet Up algısını ölçmek amaçlı 1.531 kurum ile görüşme yapmıştır (Kaynak: https://www.kuantumarastirma.com/2023-2).</p> <p>Karşılaştırmalı anket sonuçlarına göre kurumların yemek kartı kullanım oranı 2023 yılında %14,5 olarak gerçekleşmiştir. Bu husus, sektör penetrasyonunun düşük olduğunun en önemli göstergesi olup büyüme potansiyeline işaret etmektedir.</p> <p>Kurumların %38,3’ü işletme yemekhanesinden faydalandığını, %19,1’i işletme dışında anlaşmalı bir lokantadan hizmet aldığını, %19,7’si nakit yemek bedeli aldığını, %7,1 işletmeye catering şirketinden yemek geldiğini ve %0,2’si ise fiş toplayarak masraf girmek suretiyle çalışanların yemek ihtiyacını karşıladığını belirtmiştir.</p> <p>Türkiye’nin artan nüfusu ve buna bağlı yükselen iş gücü sayesinde önümüzdeki dönemlerde sektörün büyümesi beklenmektedir.</p> <p><u>Kurumsal Yardım, Teşvik ve Esnek Yan Haklar Sektörü (MultiGift)</u></p> <p>Kurumsal yardım, içerik olarak Ramazan ve Kurban Bayramı yardımlarını, prim ve teşvikleri, kıdem, ödüllendirme, yılbaşı, doğum ve evlilik hediyelerini kapsamaktadır. Özellikle pandemi sonrası çalışan bağlılığının ve motivasyonunun önem kazanması, yan haklarda dijitalleşmenin ve esnekliğin artması ile birlikte şirketler nezdinde kurumsal yardımların çekiciliği her geçen gün daha da artmaktadır.</p> <p>2023 yılının Mayıs ayında Kuantum Araştırma Şirketi’nin yaptığı araştırmaya göre şirketlerin yaptığı kurumsal yardımlar 2021 yılında 45,1%, 2022 yılında %61,2 iken 2023 yılında bu oran %64,5’e ulaşmıştır.</p> <p>Çalışanlara Yapılan Kurumsal Yardımlar (%)</p> <p>Çalışanlara yapılan kurumsal yardımların dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır:</p>
--	--	--

Çalışanlara Yapılan Kurumsal Yardımlar (%)

İşyerinizde çalışanlarınıza kurumsal yardım yapıyor musunuz?



	2020	2021	2022	2023
Baz	1500	1570	1501	1531

Kaynak: Kuantum (<https://www.kuantumarastirma.com/2023-2/>)

Kurumsal Akaryakıt Sektörü (MultiPetrol)

EPDK'nın internet sitesi <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-104/petrolaylik-sektor-raporu> üzerinden aylık olarak yayımladığı sektör raporları kapsamındaki 2023 Nisan ayı verilerine göre yılın ilk dört ayında Türkiye'de toplam 8,3 milyon ton benzin ve motorin tüketilmiştir. Yine EPDK'nın aynı kaynaktan yayımladığı resmi verilerine göre bu tüketiminin 1,3 milyon tonu (toplamın %16,12'si) taşıt tanıma sistemleri vasıtasıyla satılmaktadır. Taşıt tanıma sistemi tüketimi 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 oranında artmıştır.

TÜİK'in 21 Temmuz 2023 tarihinde yayımladığı Motorlu Kara Taşıtları İstatistiği Haziran ayı verilerine göre Türkiye'de Haziran 2023 sonu itibarıyla 27,5 milyon kayıtlı araç vardır. EPDK'nın verilerine göre ise bu araçlardan iki milyondan fazlası araç tanıma sistemine dahildir. Odağına operasyonel ve maliyet verimliliğini alan şirketlerin artması ile birlikte bu sistemin yaygınlaşması önemli bir potansiyele sahip olup, buna paralel olarak da pazarın büyümesi beklenmektedir

(Kaynak:

<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Motorlu-Kara-Tasitlari-Haziran-2023-49427>).

Kurumsal Seyahat Sektörü (MultiTravel)

Şirket, çalışanlara bağlı giderler kapsamında kurumsal müşterilerinin konaklama giderlerinde tasarruf ve operasyonel kolaylık sağlamak amacıyla bu alanda da çözümler sunmaktadır. Şirket bahse konu hizmetlerin yönetimini, süreçleri dijitalleştirmek suretiyle MultiTravel kurumsal seyahat platformuna çevirmiştir..

MultiTravel platformu içinde seyahat giderlerinin yönetildiği uçak bileti rezervasyonu ile ilgili iş birliğinin gerçekleştirildiği iş birliği sözleşmesi 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla askıya alındığından, işbu İzahname tarihi itibarıyla uçak bileti rezervasyon hizmeti

		<p>verilmemektedir. Bununla birlikte Şirket, bahse konu seyahat aracılık hizmetini vermek için gerekli altyapıya ve yetkilendirmeye halihazırda haizdir. Bu hizmetlerin faaliyetlere eklenmesi planlanmaktadır.</p> <p>Toplu Satın Alma ve Tedarik Çözümleri Sektörü (MultiAvantaj)</p> <p>Şirket toplu satın alma faaliyeti ile tedarik zinciri üzerinden KOBİ ve mikro işletmeleri aynı platformda buluşturarak çalışanlara bağlı olmayan giderlerini ödeme avantajları ile yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda gıda tedarigi, kargo, güvenlik sistemi, sağlık hizmeti, e-fatura gibi geniş bir ürün ve hizmet skalasını toplu satın alma gücü sayesinde daha avantajlı fiyatlarda sunmaktadır. Şirket'in toplu satın alma faaliyet alanı, MultiAvantaj, 2021 yılını %62; 2022 yılını %117; 2023 ilk yarısını ise 2022 yılı ilk yarısı ile karşılaştırıldığında %232 büyüme ile kapatmıştır. Şirket, 57.000'den fazla üye iş yeri ile Türkiye'nin en geniş kapalı devre ekosistemlerinden birisini yönetmektedir. Bu üye ağını, kendi ürün ve hizmetlerini iyileştirmek üzere genişlettiği gibi iş birlikleri üzerinden özel projelerle kullanıcılarına aktardığı servisleri de genişletmekte ve geliştirmektedir.</p>
B.4	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p>Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen son eğilimler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Petrol fiyatlarındaki değişimin Şirket'in fiyatlandırma ve satış politikalarına etkisi, Dünyada ve Türkiye'de makroekonomik çevrenin değişimine bağlı olarak ortaya çıkabilen dalgalı seyrin Şirket'in finansal durumuna etkisi (<i>Petrol fiyatları ile Şirket'in kâr marjı oranı birbiri ile ters orantılı olup petrol fiyatları düştüğünde Şirket'in kâr marjı/komisyon oranı artmaktadır</i>). • Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde yaşanan ve/veya yaşanabilecek mevzuat değişikliklerinin Şirket'e etkisi (<i>Yemek kartı sektöründe 1 Aralık 2022 tarihinde gerçekleşen mevzuat değişikliğine istinaden, işbu İzahname tarihi itibarıyla mevzuatın Şirket nezdindeki aleyhe finansal ve toplam kart sayısı üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır</i>). • Otel fiyatlarındaki hızlı değişimin Şirket'in fiyatlandırma ve satış politikalarına etkisi.
B.5	İhraççının dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in iki tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden CD Holding Internationale, Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet A grubu payın ve Şirket sermayesinin %40,1'ini temsil eden 32.285.550 adet C grubu payın; Fin Tech Invest B.V., Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet B grubu payın ve Şirket sermayesinin %39,9'unu temsil eden 32.124.530 adet C grubu payın malikidir.</p> <p>[Şirket; bağlı ortaklıkları ve yukarıda belirtilen pay sahipleri ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona tabi toplam 6 bağlı ortaklığı bulunmaktadır.</p>

		<p>Şirket'in bağlı ortaklıklarının finansal durum tabloları, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam kapsamlı konsolidasyona tâbi tutulmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarının doğrudan hissedarı konumundadır ve faaliyetlerini doğrudan etkileme ve kontrol gücüne sahiptir.</p> <p>Şirket'in bağlı ortaklıkları sırasıyla; Aypara, İninal, İdealist, Multinet Filo, Multinet Teknoloji ve SCS'dir. Şirket Aypara ve İninal'de sahibi olduğu payların tamamının satışı için Capitaltürk ile sözleşme imzalamış olup pay devirlerinin tamamlanması için TCMB'nin izninin alınması beklenmektedir].</p> <p>Şirket'in bağlı ortaklıklarının listesi aşağıda sunulmaktadır. Satış süreci devam eden Aypara ve İninal'e ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloya dahil edilmemiştir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ticaret Unvanı</th> <th>Kurulduğu Ülke</th> <th>İştirak Payı ve Oy Hakkı</th> <th>Sermaye (TL)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>İdealist Bilişim ve Pazarlama A.Ş.</td> <td>Türkiye</td> <td>100,00, 100,00</td> <td>101.000</td> </tr> <tr> <td>Multinet Filo Hizmetler A.Ş.</td> <td>Türkiye</td> <td>100,00, 100,00</td> <td>16.050.000</td> </tr> <tr> <td>Multinet Teknoloji</td> <td>Türkiye</td> <td>100,00, 100,00</td> <td>50.000</td> </tr> <tr> <td>SCS Kent Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.</td> <td>Türkiye</td> <td>99,90, 99,90</td> <td>74.560.000</td> </tr> </tbody> </table>	Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	İştirak Payı ve Oy Hakkı	Sermaye (TL)	İdealist Bilişim ve Pazarlama A.Ş.	Türkiye	100,00, 100,00	101.000	Multinet Filo Hizmetler A.Ş.	Türkiye	100,00, 100,00	16.050.000	Multinet Teknoloji	Türkiye	100,00, 100,00	50.000	SCS Kent Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,90, 99,90	74.560.000
Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	İştirak Payı ve Oy Hakkı	Sermaye (TL)																			
İdealist Bilişim ve Pazarlama A.Ş.	Türkiye	100,00, 100,00	101.000																			
Multinet Filo Hizmetler A.Ş.	Türkiye	100,00, 100,00	16.050.000																			
Multinet Teknoloji	Türkiye	100,00, 100,00	50.000																			
SCS Kent Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	99,90, 99,90	74.560.000																			
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin</p>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan ortakları aşağıdaki gibidir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CD Holding Internationale (%50,1) • Fin Tech Invest B.V. (%49,9) <p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in iki tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden CD Holding Internationale, Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet A grubu payın ve Şirket sermayesinin %40,1'ini temsil eden 32.285.550 adet C grubu payın; Fin Tech Invest B.V., Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet B grubu payın ve Şirket sermayesinin %39,9'unu temsil eden 32.124.530 adet C grubu payın malikidir.</p> <p>Şirket'in sermayesini temsil eden payların %50,1'ine sahip olan CD Holding Internationale, Fransa'da kurulu bir şirkettir. CD Holding Internationale'nin sermayesini temsil eden payların tamamı ise UP Coop'a aittir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla UP Coop'un pay sahipleri; UP Coop'un çalışanları ve yönetim kurulu üyeleri olup UP Coop'un pay sahiplerinden hiçbiri, UP Coop'un sermayesinin %0,4'ünden fazlasını temsil eden paya sahip değildir.</p> <p>Şirket'in sermayesini temsil eden payların %49,9'una sahip olan Fin Tech Invest B.V. Hollanda'da kurulu bir şirkettir. Fin Tech Invest B.V.'nin sermayesini temsil eden paylarının tamamı Şevket Başev'e aittir.</p>																				

isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	<p>Şirket payları A grubu paylar, B grubu paylar ve C grubu paylar olmak üzere üç pay grubundan oluşmaktadır. Esas Sözleşme uyarınca 8.051.260 adet A grubu pay bulunmakta olup, bu payların tamamı CD Holding Internationale'ye aittir. Esas Sözleşme uyarınca 8.051.260 adet B grubu pay bulunmakta olup, bu payların tamamı Fin Tech Invest B.V.'ye aittir. Esas Sözleşme uyarınca 64.410.080 adet C grubu pay bulunmakta olup, bu payların 32.285.550 adedi CD Holding Internationale'ye, 32.124.530 adedi Fin Tech Invest B.V.'ye aittir.</p> <p>Esas Sözleşme uyarınca altı kişiden oluşan yönetim kurulunun iki üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, bir üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, yönetim kurulu başkan vekili B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından yönetim kurulu tarafından seçilir. Kalan üç üye (ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla toplanacak olan genel kurul tarafından, A ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu aranmaksızın, toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun olumlu oyu ile seçilir. Ayrıca yönetim kurulu, Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği takdirde, her türlü konuda üye tam sayısının en az çoğunluğunun toplantıya katılımıyla toplanır ve A grubu ve B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin tamamının olumlu oy kullanması şartıyla toplantıya katılanların en az çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alır.</p> <p>Şirket genel müdürünün atanması öncesinde A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri iki aday tespit edecektir. Bu adaylar, B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından tek adaya indirilir ve yönetim kuruluna teklif edilir. Yönetim kurulu teklif edilen kişiyi genel müdür olarak atar. Bu şekilde teklif edilmiş genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılması hususuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve katılanların çoğunluğuyla karar alır. Bu konudaki yönetim kurulu kararlarında A grubu ve B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve seçilen üyelerin olumlu oyu aranmayacaktır.</p> <p>Genel kurulda her pay, sahibine bir oy hakkı verir. Genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahipleri ve B grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oy kullanması zorunludur. Şirket'in bilançosunun ve kâr ve zarar tablosunun görüşülmesi ve onaylanmasına ilişkin konularda alınacak kararlarda Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden payların sahiplerinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların paylarının temsil ettiği sermayenin çoğunluğunun olumlu oy</p>
---	--

		<p>kullanması yeterlidir ve A grubu ve B grubu payların çoğunluğu ayrıca aranmaz. A grubu ve B grubu payların imtiyazları uyarınca aday gösterecekleri üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerinin seçiminde de aynı nisaplar geçerlidir.</p> <p>A grubu veya B grubu payların toplam sermaye oranını %10'un altına düşürecek şekilde A veya B grubu payın C grubu paya çevrilmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi için diğer A ve B grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyu ile genel kurul kararı alınması gerekir.</p>																																																																																								
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	<p>Şirket'in özel bağımsız denetimden geçen finansal tabloları KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygun şekilde konsolide olarak hazırlanmış; bu tablolarla ilgili olarak bağımsız denetçinin olumlu görüşü alınmıştır. Bu tablolara göre Şirket'in özet bilançosu aşağıda verilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Finansal durum Tablosu (TL)</th> <th>31 Aralık 2020 (*)</th> <th>31 Aralık 2021</th> <th>31 Aralık 2022</th> <th>30 Haziran 2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>470.239.360</td> <td>692.477.353</td> <td>1.868.821.140</td> <td>3.259.876.879</td> </tr> <tr> <td>Duran Varlıklar</td> <td>150.662.259</td> <td>82.016.617</td> <td>107.336.338</td> <td>179.109.917</td> </tr> <tr> <td>Aktif Toplamı</td> <td>620.901.619</td> <td>774.493.970</td> <td>1.976.157.478</td> <td>3.438.986.796</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>702.112.161</td> <td>855.430.213</td> <td>1.763.047.615</td> <td>2.941.409.486</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td> <td>27.803.627</td> <td>20.057.365</td> <td>46.820.086</td> <td>44.603.887</td> </tr> <tr> <td>Toplam Yükümlülükler</td> <td>729.915.788</td> <td>875.487.578</td> <td>1.809.867.701</td> <td>2.986.013.373</td> </tr> <tr> <td>Toplam Özkaynaklar</td> <td>-109.014.170</td> <td>-100.993.608</td> <td>166.289.777</td> <td>452.973.423</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Grup, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, İninal ve Aypara'da sahip olduğu bağlı ortaklık paylarının satışına ilişkin bir plan yapmış ve planın tamamlanmasına yönelik bir program başlatmıştır. Bu nedenle TFRS-5 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetler standardı kapsamında İninal ve Aypara'nın faaliyet sonuçları konsolide finansal tablolarda satış amaçlı olarak sınıflandırılmıştır. Grup, 31.12.2020 tarihli finansal tablolarında hatalı hesaplanan şerefiye ve iade kaynaklı eksik ayrılan gider fatura karşılığını yeniden düzenlemiştir. Şirket'in özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre özet gelir tablosu aşağıda verilmektedir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>(TL)</th> <th>31 Aralık 2020</th> <th>31 Aralık 2021</th> <th>31 Aralık 2022</th> <th>30 Haziran 2022</th> <th>30 Haziran 2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hasılat</td> <td>257.565.772</td> <td>341.803.008</td> <td>847.876.516</td> <td>344.908.057</td> <td>771.954.733</td> </tr> <tr> <td>Satışların Maliyeti</td> <td>(152.784.824)</td> <td>(179.172.238)</td> <td>(460.728.333)</td> <td>(180.326.366)</td> <td>(330.854.613)</td> </tr> <tr> <td>Brüt Kâr</td> <td>104.780.948</td> <td>162.630.770</td> <td>387.148.183</td> <td>164.581.691</td> <td>441.100.120</td> </tr> <tr> <td>Esas faaliyet kârı</td> <td>80.124.991</td> <td>57.601.579</td> <td>241.458.062</td> <td>58.471.640</td> <td>377.505.027</td> </tr> <tr> <td>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</td> <td>79.840.501</td> <td>57.216.033</td> <td>264.547.293</td> <td>70.692.546</td> <td>381.865.961</td> </tr> <tr> <td>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</td> <td>71.884.400</td> <td>47.524.682</td> <td>258.461.800</td> <td>76.130.361</td> <td>441.691.104</td> </tr> <tr> <td>Net Dönem Kârı</td> <td>25.507.989</td> <td>5.697.647</td> <td>122.627.640</td> <td>25.729.347</td> <td>265.491.135</td> </tr> </tbody> </table> <p>Aktif toplamı 2020 yılında 620.901.619 TL iken, 2021 yılında %25'lik artışla 774.493.970 TL'ye, 2022 yılında %155'lik artışla</p>	Finansal durum Tablosu (TL)	31 Aralık 2020 (*)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023	Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879	Duran Varlıklar	150.662.259	82.016.617	107.336.338	179.109.917	Aktif Toplamı	620.901.619	774.493.970	1.976.157.478	3.438.986.796	Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.161	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486	Uzun Vadeli Yükümlülükler	27.803.627	20.057.365	46.820.086	44.603.887	Toplam Yükümlülükler	729.915.788	875.487.578	1.809.867.701	2.986.013.373	Toplam Özkaynaklar	-109.014.170	-100.993.608	166.289.777	452.973.423	(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Hasılat	257.565.772	341.803.008	847.876.516	344.908.057	771.954.733	Satışların Maliyeti	(152.784.824)	(179.172.238)	(460.728.333)	(180.326.366)	(330.854.613)	Brüt Kâr	104.780.948	162.630.770	387.148.183	164.581.691	441.100.120	Esas faaliyet kârı	80.124.991	57.601.579	241.458.062	58.471.640	377.505.027	Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	79.840.501	57.216.033	264.547.293	70.692.546	381.865.961	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	71.884.400	47.524.682	258.461.800	76.130.361	441.691.104	Net Dönem Kârı	25.507.989	5.697.647	122.627.640	25.729.347	265.491.135
Finansal durum Tablosu (TL)	31 Aralık 2020 (*)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023																																																																																						
Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879																																																																																						
Duran Varlıklar	150.662.259	82.016.617	107.336.338	179.109.917																																																																																						
Aktif Toplamı	620.901.619	774.493.970	1.976.157.478	3.438.986.796																																																																																						
Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.161	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486																																																																																						
Uzun Vadeli Yükümlülükler	27.803.627	20.057.365	46.820.086	44.603.887																																																																																						
Toplam Yükümlülükler	729.915.788	875.487.578	1.809.867.701	2.986.013.373																																																																																						
Toplam Özkaynaklar	-109.014.170	-100.993.608	166.289.777	452.973.423																																																																																						
(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023																																																																																					
Hasılat	257.565.772	341.803.008	847.876.516	344.908.057	771.954.733																																																																																					
Satışların Maliyeti	(152.784.824)	(179.172.238)	(460.728.333)	(180.326.366)	(330.854.613)																																																																																					
Brüt Kâr	104.780.948	162.630.770	387.148.183	164.581.691	441.100.120																																																																																					
Esas faaliyet kârı	80.124.991	57.601.579	241.458.062	58.471.640	377.505.027																																																																																					
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	79.840.501	57.216.033	264.547.293	70.692.546	381.865.961																																																																																					
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	71.884.400	47.524.682	258.461.800	76.130.361	441.691.104																																																																																					
Net Dönem Kârı	25.507.989	5.697.647	122.627.640	25.729.347	265.491.135																																																																																					

		<p>1.976.157.478 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde %74'lik artışla 3.438.986.796 TL'ye yükselmiştir. Bu artışlar ağırlıklı olarak nakit ve nakit benzeri varlıklar kaleminden kaynaklanmaktadır. 2021 yılının sonuna doğru pandeminin etkisinin azalmaya başlaması, Multinet'in yıl boyunca vadesi dolan kredilerini kapatarak likiditesini iyi değerlendirmesi, 2022 yılına finansal anlamda güçlü girmesine vesile olmuştur. 2022 yılının başında Aypara ve İninal'ın satışına istinaden gelen ön ödeme ile birlikte yıla güçlü başlayan Multinet, yıl boyunca yemek kartı özelinde özellikle müşteri ve buna bağlı kart sayısındaki güçlü artış stratejisini çeşitlendirerek uygulamış ve son 10 yıldaki kart sayısındaki en yüksek artışı (yıllık %22) yakalamıştır. Buna ilaveten kartlara yüklenen bakiyelerin 2022 öncesinde yıllık açıklanan vergi muafiyet sınırının %90'ı kadar yüklenirken, 2022 yılında şirketlerin çalışanlarının bu yan hak konusundaki hassasiyeti ile enflasyon etkisini azaltmak amaçlı yıl boyunca %100 olarak yüklemesi de yine Multinet'in likiditesini giderek güçlendirmiştir. Ana ürünümüz yemek kartı dışında da, benzin ve esnek yan haklardaki büyüme ve enflasyona bağlı hacimsel artış, genel anlamda sıkı tahsilat politikası ve verimli nakit yönetimi ile birlikte likidite gücü her ay ivmelenerek kuvvetlenmiştir.</p> <p>İştiraklerimizin finansallarının düzelmesiyle Multinet fonlamasına ihtiyacının azalması da (SCS ve Multinet Filo) yine likiditemizdeki artış faktörlerinden birisidir.</p> <p>Ticari alacaklarda, 31 Aralık 2020'ye kıyasla 31 Aralık 2021'de %37'lik, 31 Aralık 2021'e kıyasla 31 Aralık 2022'de %136'luk, 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te %43'lük artış gerçekleşmiş olup, her üç dönemde de, ilgili dönem hasılat artış oranlarına kıyasla daha yüksek gerçekleşmesinin temel nedeni başlıca enflasyondan kaynaklanmaktadır. Hasılat ile birlikte bakıldığında bu artışın uyumlu olduğu görülebilmektedir.</p> <p>Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2020'de 99.935.599 TL iken, 31 Aralık 2021'de 31.765.900 TL'ye gerilemiş olup 31 Aralık 2022'de 50.781.773 TL'ye, 30 Haziran 2023'te de 93.785.499 TL'ye yükselmiştir. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, ilgili maddi duran varlıklar makine, tesis cihaz, motorlu taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler kalemlerinden oluşmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla, 2021 yılında maddi duran varlıklarda görülen 68.169.699 TL'lik %68 oranındaki azalışın en önemli sebebi, operasyonel kiralama konu olan araçların satışından kaynaklanmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemde görülen 19.015.873 TL'lik %60 oranındaki artışın en önemli sebebi, şirket çalışanlarının kullanımındaki 61 adet aracın yeni model araçlarla değiştirilmesi kaynaklı artıştır. Bu değişim kaynaklı maliyet artışı enflasyonla paralel seyretmiştir. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde maddi duran varlıklarda görülen %85'lik artışın en önemli sebebi, Türk Telekom ve TNET ile yapılan TTVPN ve diğer hizmetler</p>
--	--	---

		<p>alımları ve Şirket çalışanlarının kullanımı için satın alınan 14 adet araç alımından kaynaklıdır. Bu değişim kaynaklı maliyet artışı enflasyonla paraleldir.</p> <p>Yükümlülükler toplamı 2020 yılında 729.915.788 TL iken, 2021 yılında %20'lik artışla 875.487.578 TL'ye, 2022 yılında %107'lik artışla 1.809.867.701 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde %65'lik artışla 2.986.013.373 TL'ye yükselmiştir. Bu artışlar ağırlıklı olarak ticari borçlar kaleminden kaynaklanmaktadır.</p> <p>Ticari borçlarda ise 2021 yılında, 2020 yılına göre %79'luk artış görülmüştür. Bu artış, enflasyon ve büyüme ile paraleldir. 2022 yılında bir önceki yıla göre görülen %144 oranındaki artış Şirket'in büyüme ve enflasyona bağlı hasılat artışı ile paralellik göstermektedir. Ertelenmiş gelirler bakımından, 2022 yılı hasılat artışına bağlı olarak üye iş yerlerinin avantajlı alım yaptığı tedarikçi hacimlerinde de artış olmuştur. Toplam hasılatın tedarikçiler üzerinden geçen kısmı %28'lerde iken, bu rakam da 2022 yılı sonunda %32'ye çıkmıştır. Bu kalem 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde %67'lik artışla 1.515.608.354 TL'ye yükselmiştir. Bu artış özellikle enflasyon kaynaklıdır.</p> <p>Özkaynaklar 2020 yılında (109.014.170) TL iken, 2021 yılında %7'lik azalışla (100.993.608) TL'ye, 2022 yılında %265'lik artışla 166.289.777 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde %172'lik artışla 452.973.423 TL'ye yükselmiştir. Bu artışlarda ilgili yıllarda kârlılığının artması etkili olmuştur.</p> <p>Şirket'in net satışları 2020 yılında 257.565.772 TL iken 2021 yılında %33'lük bir artışla 341.803.008 TL'ye, 2022 yılında %148'lik bir artışla 847.876.516 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal döneme kıyasla %125'lik artışla 760.886.506 TL'ye ulaşmıştır. Yıllar içerisinde satışlarda görülen artış, ; tüm ürün gruplarında müşteri sayısında yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır (MultiNet, MultiGift, MultiPetrol, MultiTravel ve MultiAvantaj). Ürün gruplarına özel olarak bakıldığında özellikle 2023 yılının ilk altı aylık döneminde yükleme yapılan aylık ortalama kart adedi, nakit olarak ödenen yemek bedelinin de teşvik kapsamına alınmasını içeren regülasyon değişikliklerine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %2,6 artmıştır. Günlük yemek kartı teşviğindeki artış da değişimin önemli etkenlerinden biridir. (01 Ocak 2022 tarihinde KDV hariç 34 TL/gün'den 01 Ocak 2023 tarihinde KDV hariç 110 TL/gün'e yükselmiştir.) MultiPetrol ürününde akaryakıt fiyatlarında yaşanan artış da bakiyeye büyük etki göstermiştir. (Ocak 2022 tarihinde aylık ortalama KDV hariç 11,2 TL'den 2023 yılı Haziran ayında KDV hariç 18,9 TL'ye yükselmiştir). Tüm ürün gruplarında enflasyon artışından kaynaklanan varyanslar olmakla beraber MultiGift ürününde "gift" ürünlerinin fiyatlarındaki artış ve kurumların çalışanlarına sağladığı yardımların artması, artışın temel sebeplerindedir. MultiTravel</p>
--	--	--

		<p>ürün grubunun satışlardaki artışa etkisi özellikle otel ve konaklama fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmıştır (ortalama otel oda fiyatı 2022 Ocak ayında KDV hariç 320 TL/gece fiyatından 2023 Haziran ayında KDV hariç 1271 TL/gece fiyatına yükselmiştir). Ayrıca MultiAvantaj ürününün cirosu da 2022 ilk 6 ayında toplam 694 milyon TL iken, 2023 ilk 6 aylık döneminde 1.6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket'in brüt kârı 2020 yılında 104.780.948 TL iken 2021 yılında %55 artarak 162.630.770 TL'ye, 2022 yılında %138 artarak 387.148.183 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal döneme kıyasla %168 artarak 441.100.120 TL'ye ulaşmıştır. İlgili dönemlerde, Şirket'in brüt kâr marjı, sırasıyla %40,68, %47,58, %46,67 ve %57,14 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>2020 yılında (152.784.824) TL olan satışların maliyeti 2021 yılında %17'lik bir artışla (179.172.238) TL'ye, 2022 yılında %157'lik bir artışla (460.728.333) TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal döneme kıyasla %83 artarak (330.854.613) TL'ye ulaşmıştır. İlgili dönemlerde, satışların toplam maliyetinin hasılatı oranı sırasıyla %59,32, %52,42, %53,33 ve %42,86 olarak gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında ve 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşen artışın temel nedeni portföy hacmindeki artışa paralel maliyet artışı yaşanmış olması ve artan enflasyon sebebiyle ürün ve hizmet fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.</p> <p>Şirket net dönem kârı, 2020 yılında 25.507.989 TL iken 2021 yılında %78 artarak 5.697.647 TL'ye, 2022 yılında ise %2052 artarak 122.627.640 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal döneme kıyasla 9 kat artarak 265.491.135 TL seviyesine yükselmiştir.</p>
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.
B.10	İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	İzahnamede yer alan finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut	Şirket'in işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçları için yeterlidir. 30 Haziran 2023 dönemi itibarıyla Şirket'in konsolide dönen varlık toplamı 3.259.876.879 TL ve kısa vadeli

yükümlülüklerini karşılayamaması	yükümlülüklerinin toplamı 2.941.409.486 TL olup, net işletme sermayesi 318.467.393 TL'dir (31 Aralık 2022: 105.773.525 TL, 31 Aralık 2021: -162.952.860 TL, 31 Aralık 2020: 231.872.802 TL).				
	Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
	Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879
	Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.162	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486
	Net İşletme Sermayesi	-231.872.802	-162.952.860	105.773.525	318.467.393

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden nama yazılı üç pay grubu bulunmaktadır. A ve B grubu paylar imtiyazlı, C grubu paylar ise imtiyazsızdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in C grubu paylarıdır. Borsa İstanbul'da işlem görecektir C grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Söz konusu payların ISIN numarası bu İzahname tarihi itibarı ile belirlenmemiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	TL para birimi ile ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 402.563.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 80.512.600 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde toplam 80.512.600 adet paydan oluşmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 80.512.600 TL nominal değerli 80.512.600 adet payı muvazaadan arı olarak tamamen ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır: <ul style="list-style-type: none"> • Kâr Payı Hakkı (SPKn'nin 19. maddesi) • Oy Hakkı (SPKn'nin 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılma Hakkı (TTK'nın 507. maddesi) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nin 24. maddesi) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn'nin 27. maddesi) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nin 19. maddesi) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527. maddeleri) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nin 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi)

		<ul style="list-style-type: none"> • İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPKn'nin 18/6., 20/2. maddeleri) • Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi) <p>Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.</p>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	<p>Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin, toplam sermayenin %12.925'ine tekabül eden [●] adet B grubu ve [●] adet C grubu payları Garanti Kredi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere rehnedilmiş, ayrıca 2022 ve 2023 yıllarında kâr payı dağıtılması halinde bu paylara tekabül eden kâr payının Garanti'ye dağıtılacağı kararlaştırılmıştır. Bununla birlikte, Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde herhangi bir devir ve tedavülü kısıtlayıcı husus bulunmamaktadır.</p> <p>Halka arz çalışmaları kapsamında Şirket paylarının MKK nezdinde kaydedilme işleminin tamamlanmasını müteakip, ilgili paylar üzerinde Garanti Kredi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere Garanti lehine kurulan rehin MKK kayıtlarına yansıtılacaktır.</p>
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	<p>Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için 17 Eylül 2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.</p>
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin Kârın Tespiti ve Dağıtım başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtım yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.</p>

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Multinet Grubu, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki diğer şirketler ile rekabet etmektedir ve bu rekabet Multinet Grubu'nun gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir. • Şirket'in yakın geçmişte kârlılığında görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir.
-----	---	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Multinet Grubu'nun itibarını zedeleyici gelişmeler Multinet Grubu faaliyetleri açısından olumsuz etkiye sahip olabilir. • Multinet Grubu, yurt içi pazarda konumu sebebiyle Rekabet Kurumu incelemesine tabi olabilir ve söz konusu inceleme sonucunda Multinet Grubu yaptırımlara maruz kalabilir. • Multinet Grubu'nun karşılaştığı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket tazminatı tahsil edemeyebilir. • Multinet Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Multinet Grubu faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Multinet Grubu faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. • Tahsilatların zamanında yapılamaması Multinet Grubu'nun karlılığını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir. • Multinet Grubu; yurt içinde büyümek için yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, ileride planlayacağı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir. • Multinet Grubu, çeşitli sebeplerle organik ve satın alma suretiyle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir, AR-GE faaliyetleri başarılı olmayabilir. • Şirket'in Multinet Grubu lehine sağlamış olduğu teminatlarla ilgili dayanak iş birliği sözleşmeleri tahtında temerrüt oluşması durumunda Multinet Grubu'nun mal varlığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Multinet Grubu'nun risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bu durum Multinet Grubu'nun faaliyetleri, finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir. • Multinet Grubu, sahip olduğu markaların avantajını kaybedebilir. • Multinet Grubu'nun müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, Multinet Grubu'nun faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Multinet Grubu nezdinde ciddi zararlara yol açabilir. • Multinet Grubu'nun müşterilerinin ve diğer üçüncü kişilerin, Multinet Grubu aleyhine veya Multinet Grubu'nu taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Multinet Grubu'nun aleyhine sonuçlanması ihtimali vardır.
--	--

		<p>İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Multinet Grubu'nun yer aldığı sektördeki rekabet ortamı Multinet Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Politika değişiklikleri, Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektöre sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir. • Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde uzman personel bulunmasında çeşitli sebeplerden ötürü sıkıntılar yaşanması ve bu personele ilişkin maliyetlerdeki artış Multinet Grubu'nun maliyetlerinin artmasına ve kârlılık durumunun olumsuz etkilenmesine neden olabilir. • Multinet Grubu'nun faaliyetlerinde, önemli nitelikteki birtakım üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir. Bu kişilerin Multinet Grubu ile ilişkisinin sona ermesi, Multinet Grubu finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe dair beklentilerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir. • Multinet Grubu'nun gelirlerini elde ettiği yurt içi pazarda var olan riskler, farklı piyasa koşulları ve dalgalanmaları, Multinet Grubu'nun finansal kaynaklarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Küresel piyasalarda meydana gelen istikrarsızlıklar karşısında düzenleyici kurumların aldığı tedbirler, yeterli veya zamanında olamayabilir ve aynı zamanda küresel finans piyasalarındaki dalgalanmalar yatırımcıların yatırım kararlarına ve alışkanlıklarına etki edebilir. • Şirket, idari ve yasal düzenlemelerin yoğun olduğu ve farklı yorumlara açık çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler uyarınca tâbi olduğu mevzuat veya bu mevzuatın yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da Şirket'in tâbi olduğu mevzuatın ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. <p>Diğer riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler, Multinet Grubu'nun kontrolü dışında olan salgın hastalıklar, depremler gibi doğal afetler nedeniyle olumsuz şekilde etkilenebilir ve bu olumsuz etkiler olayın gerçekleştiği dönem sonrasında da etkili olmaya devam edebilir. • Multinet Grubu'nun net finansal borç/özkaynak oranında özkaynaklar aleyhine değişiklik meydana gelmesi Multinet Grubu'nun sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin devamını olumsuz etkileyebilir. • Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin devamlılığı için yapmış olduğu işlemlerden ötürü kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve işletme sermayesinin karşılanamaması riskine maruz kalabilir.
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk	<ul style="list-style-type: none"> • Halka Arz Edilecek Paylar, ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve işlem hacim dalgalanması yaşanabilir.

faktörleri hakkında bilgi	<ul style="list-style-type: none"> Halka arz sonrasında, Hâkim Ortaklar'ın Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir. Şirket ve hakim ortakları tarafından ileride yapılacak pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. Fiyat tespit raporunda öngörülen varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in brüt kârını ve dolayısıyla net kârını ve Şirket'in Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin olarak ödeyebileceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir. Ekonomik konjunktürden kaynaklanan riskler, pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar'ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.
----------------------------------	--

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz fiyatına göre [●] TL tutarındaki halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmekte olup pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan elde edeceği net gelirin ise [●] TL olması tahmin edilmektedir.

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi
SPK Kurul Ücreti	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	57.330	0	57.330
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	84.538	84.538	0
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	0	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	5.800.000	5.800.000	0
Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)	5.484.363	5.484.363	0
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	6.146.067	6.146.067	0
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	27.756	27.756	0
Diğer	[●]	[●]	0
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	24.153.780	0	24.153.780
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]
Net Gelir	[●]	[●]	[●]

Tahmini halka arz gelir ve maliyetlerine ilişkin detaylı açıklamaları işbu izahnamenin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

		Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	<p>Şirket, halka arz ile marka değerini artırmanın yanında kurumsallık, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde ön plana çıktığı bir yapı hedeflemektedir.</p> <p>Bu suretle piyasa değerini, Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisindeki marka bilinirliğini ve rekabet gücünü artıracak olan Şirket, büyüme hedefleri doğrultusunda yurt dışı yatırımları da değerlendirmeye almayı amaçlamaktadır.</p> <p>Şirket, çeşitli ve geniş hizmet yelpazesi ve teknoloji odaklı vizyonu ile gerek Türkiye sınırları içerisinde gerekse de olası yurt dışı açılım stratejileri doğrultusunda rekabet gücünü ve ilgili sektörde güvenilirliğini arttırmayı ve kurumsal kimliğini güçlendirmeyi arzu etmektedir.</p> <p>Halka arz, Halka Arz Eden Pay Sahibi Fin Tech Invest B.V.'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması yoluyla gerçekleştirileceğinden Şirket, herhangi bir gelir elde etmeyecektir.</p>
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul haricinde, ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, [●] tarihinde Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır.</p> <p>[Şirket özel bir mevzuata tabi olmamakla birlikte, Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili ikincil mevzuata tâbi olarak faaliyet gösteren İnal'ın %62,22 ve Aypara'nın %66,3 oranında pay sahibidir. Bu çerçevede Şirket ortaklarından Fintech Invest B.V., İnal sermayesinin dolaylı olarak %31,05; Aypara sermayesinin ise dolaylı olarak %33,08'ine sahiptir. Halka arz neticesinde İnal ve Aypara'nın pay sahipliği yapılarında doğrudan bir değişiklik olmayacaktır. Bununla birlikte, Fintech'in İnal sermayesindeki dolaylı payı %12,38'e kadar; Aypara sermayesindeki dolaylı payı ise %13,19'a kadar düşebilecektir. Bu kapsamda, halka arz neticesinde oluşacak İnal ve Aypara'nın pay sahipliği yapısındaki dolaylı değişiklikler için TCMB'den izin alınması gerekmekte olup, TCMB [●] tarih ve [●] sayılı yazısı ile halka arza izin vermiştir.]</p> <p>Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam nominal değeri 24.153.780 TL olmaktadır. Halka Arz Edilecek Paylar'ın Şirket'in mevcut 80.512.600 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %30 olacaktır.</p> <p>1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.</p>

		<p>Satış, İfo Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyatla Talep Toplama” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.multinet.com.tr), İfo Yatırım’ın (www.infoyatirim.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.</p> <p>Halka arz edilecek toplam 24.153.780 TL nominal değerli payların;</p> <ul style="list-style-type: none"> • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara, • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara <p>gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.</p> <p>Halka Arz Edilecek Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine teslimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri’nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edilecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul’un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> <p>SPK Kurul Karar Organı’nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa’da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket’in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa’da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.</p>
E.4	<p>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</p>	<p>Şirket paylarının halka arzında; Halka Arz Eden Pay Sahibi pay satışı geliri, Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım aracılık komisyonu, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. bağımsız denetim raporu hazırlama ücreti, Esin Avukatlık Ortaklığı hukuki danışmanlık ücreti elde edecektir. Halka arza</p>

		<p>aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.</p> <p>Halka arzın tarafları arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması, herhangi bir sermaye ilişkisi, elde edecekleri ücret haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</p> <p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p>	<p>Halka Arz Eden Pay Sahibi olan Fin Tech Invest B.V. tarafından 24.153.780 TL nominal değerli C grubu pay satışı gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket'in 13 Ekim 2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;</p> <p>Şirket tarafından Halka Arz Edilen Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca;</p> <p>(i) Şirket tarafından herhangi bir bedelli sermaye artırımının yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,</p> <p>(ii) Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,</p> <p>(iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,</p> <p>(iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve</p> <p>(v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine</p> <p>karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 17 Ekim 2023 tarihli taahhüt verilmiştir.</p> <p>CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile ve Fin Tech Invest B.V. 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</p> <p>CD Holding Internationale, [●] tarih ve [●] sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile ve Fin Tech Invest B.V., 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü</p>

		<p>ile SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, maliki olduğu Şirket paylarını, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve sahip olduğu payları Borsa İstanbul dışında satın veya devir alacakların da aynı sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</p> <p>CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile Fin Tech Invest B.V.'nin 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.</p>
E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>Halka arzın ortak satışı yoluyla yapılacak olması nedeniyle sulanma etkisinin hesaplanması gerekmemektedir.</p>
E.7	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.</p>

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname’de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket’in 30.06.2023 tarihinde sona eren altı aylık ve 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren yıllık finansal dönemlerinin denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	:	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Metin ETKİN
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllık finansal dönemlere ve 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren altı aylık ara döneme ilişkin konsolide finansal durum tabloları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 30 Haziran 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihleri itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020 (*)	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879
Nakit ve nakit benzerleri	76.306.986	97.562.734	683.967.422	1.579.327.239
Ticari Alacaklar	249.495.979	342.313.022	806.523.587	1.152.708.122
Diğer dönen varlıklar	12.481.097	8.866.370	7.925.099	7.850.289
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	118.881.227	234.213.064	332.555.801	423.883.876
Duran Varlıklar	150.662.259	82.016.617	107.336.338	179.109.917
Maddi duran varlıklar	99.935.599	31.765.900	50.781.773	93.785.499
Maddi olmayan duran varlıklar	17.824.203	30.271.482	33.339.167	51.911.877
Kullanım hakkı varlıkları	19.477.543	8.410.785	3.070.761	1.856.395
Ertelenmiş vergi varlığı	9.563.804	9.570.909	19.409.684	30.844.101
Toplam Varlıklar	620.901.619	774.493.970	1.976.157.478	3.438.986.796
Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.162	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486
Kısa Vadeli Borçlanmalar	81.708.185	3.027.235	399.324	542.525
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	65.003.863	8.123.834	2.506.597	0
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	16.809.546	11.632.881	3.844.190	1.307.326
Ticari borçlar	208.846.739	373.148.395	909.389.550	1.515.608.354
Ertelenmiş gelirler	23.161.175	27.748.489	122.384.651	115.265.299
Kısa vadeli karşılıklar	127.101.354	182.290.933	407.821.061	735.352.276
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	161.655.793	223.135.730	269.246.190	337.245.725
Uzun Vadeli Yükümlülükler	27.803.627	20.057.365	46.820.086	44.603.887
Uzun vadeli borçlanmalar	11.326.328	2.227.005	0	0
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	9.877.129	7.768.647	6.128.993	6.620.205
Diğer borçlar	5.512.020	7.974.371	12.551.332	13.493.562
Toplam Yükümlülükler	729.915.789	875.487.578	1.809.867.701	2.986.013.373
Özkaynaklar	(109.014.17)	(100.993.608)	166.289.777	452.973.423
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(93.104.221)	(79.793.340)	163.176.094	436.504.730
Ödenmiş sermaye	17.121.600	80.512.600	80.512.600	80.512.600
Sermaye düzeltme farkları	(1.013.112)	(1.013.112)	(1.013.112)	(1.013.112)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(5.167.078)	(5.518.633)	(7.219.680)	(7.409.675)

Kurum içi-33

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020 (*)	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	11.519.613	11.519.613	11.519.613	22.886.227
Geçmiş yıllar zararları	(148.078.211)	(183.578.711)	(67.259.230)	55.315.142
Net dönem karı / (zararı)	32.512.967	18.284.903	146.635.903	286.213.548
Kontrol gücü olmayan Paylar	(15.909.949)	(21.200.268)	3.113.683	16.468.693
Toplam Özkaynaklar	620.901.619	774.493.970	1.976.157.478	3.438.986.796

(TL)	31 Aralık 2020 (*)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023
Hasılat	257.565.772	341.803.008	847.876.516	344.908.057	771.954.733
Satışların Maliyeti (-)	-152.784.824	-179.172.238	-460.728.333	-180.326.366	-330.854.613
Brüt Kâr	104.780.948	162.630.770	387.148.183	164.581.691	441.100.120
Esas faaliyet kârı	80.124.991	57.601.579	241.458.062	58.471.640	377.505.027
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	79.840.501	57.216.033	264.547.293	70.692.546	381.865.961
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	71.884.400	47.524.682	258.461.800	76.130.361	441.691.104
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-18.321.563	-17.357.931	-44.362.606	-14.302.447	-105.115.661
Net Dönem Kârı/(Zararı)	25.507.989	5.697.647	122.627.640	25.729.347	265.491.135
Dönem Karının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-7.004.978	-12.587.256	-24.008.263	-9.107.194	-20.722.413
Ana Ortaklık Payları	32.512.967	18.284.903	146.635.903	34.836.541	286.213.548

(*) Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem Grup konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup 30.06.2023 tarihi itibarıyla, İnal ve Aypara'dasahip olduğu bağlı ortaklık paylarının satışına ilişkin bir plan yapmış ve planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatmıştır. Bu nedenle TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetler standardı kapsamında İnal ve Aypara'nın faaliyet sonuçları ilişikteki konsolide mali tablolarda satış amaçlı olarak sınıflandırılmıştır. Grup'un bağlı ortaklığı Tasfiye Halinde Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.'nin 7 Ağustos 2023 tarihli Genel Kurul kararına istinaden 10 Ağustos 2023 tarih ve 10890 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde terkinin tescil edilmiş olup faaliyet sonuçları ilişikteki konsolide mali tablolarda satış amaçlı olarak sınıflandırılmıştır. Grup, 31.12.2020 tarihli finansal tablolarında hatalı hesaplanan şerefîye ve iade kaynaklı eksik ayrılan gider fatura karşılığını yeniden düzenlemiştir.

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı bu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.”

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esenlepe Mahallesi Kore Sahibi Çarşı
Propa Plaza Kat: 4-5 Kat: 3. Kat
Dışişleri Bakanlığı V.D.: 623 009 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mh. Dr. Adnan Özyürekler Cad. Coşkun
Plaza 2. Blok Kat: K17 D: 16 Kat: 16/17
Tel: 0212 311 26 00 Fax: 0212 692 12 75
Büyükdere Kurumal V.D.: 478 000 000
Merkezi No: 0478003679700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Wijk Singel 8
1017 CA Amsterdam, Holland
Vatandaşlık No: 3800

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmemiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Multinet Grubu, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki diğer şirketler ile rekabet etmektedir ve bu rekabet Multinet Grubu'nun gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

Multinet Grubu tarafından hizmet verilen sektörlerde yabancı yatırımcıların Türkiye piyasalarına karşı olan risk iştahının değişkenliği, rekabetin başlıca sebeplerindedir. Multinet Grubu, rekabet ettiği ve finansal kaynakları daha fazla, satış pazarlama ağı ve AR-GE altyapısı daha geniş olan büyük şirketler nedeni ile rekabetçi ve kârlılığı yüksek yenilikçi ürünler geliştirmekte ve geliştirilen yenilikçi ürünleri yaygın satış pazarlama faaliyetleri ile müşterilere ulaştırmada sorunlarla karşılaşabilir.

Multinet Grubu'nun mevcut ya da yeni rakipleri, müşterilere sunmuş oldukları hizmetlere ilişkin fiyatlandırmalarında Multinet Grubu'na kıyasla, büyük oranda daha düşük bir fiyat politikası izleyebilir ve yine Multinet Grubu'na kıyasla daha nitelikli ürün veya hizmetler sunabilir. Bu ihtimallerde Multinet Grubu'nun müşterilerinin, Multinet Grubu'nun rakiplerinin kendilerine sundukları şartları daha avantajlı bulması halinde, Multinet Grubu'nun ürün ve hizmetlerini talep etme isteğinde azalma olabilir. Aynı zamanda, Multinet Grubu ile kıyaslandığında yapısal olarak daha küçük olan rakipler ise Multinet Grubu tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamı veya bir kısmı üzerinde fiyat baskısı oluşturabilir. Yine söz konusu rakiplerin Multinet Grubu ile personel istihdamı hususunda da rekabete girme ihtimali vardır.

Multinet Grubu'nun rakipleri ile başarılı bir şekilde rekabet edebilmesi için müşterilerine en iyi şekilde hizmet vermesi ve bu hizmetler için ise piyasa koşullarına göre en avantajlı fiyatı belirleyebilmesi ciddi önem arz etmektedir. Multinet Grubu, müşterilerinin kendisine ilettiği tüm geri bildirimleri analiz ederek hem hizmet içeriklerini hem de fiyat politikalarını müşteri taleplerine uygun bir şekilde belirlemeye özen göstermektedir. Ancak Multinet Grubu'nun sunduğu hizmetler ve/veya uyguladığı fiyat politikalarında geçmiş yıllarda yakaladığı başarıyı gösterememesi durumunda, Multinet Grubu'nun pazar payının rakiplerine oranla düşmesi ya da gelir kaynaklarının daralması veya gelecekte finansal kaynaklarını artıramaması söz konusu olabilir. Bu durum net kârlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli iş birliği imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman maliyetlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde yukarıdaki sebepler veya başka etkenlerden ötürü rakipleriyle etkin şekilde rekabet edememesi halinde Multinet Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Kore Sanayi Çarşısı
Propa Plaza Apt. No: 4/04, Kapı No: 3 Şişli/Beşiktaş
Beşiktaş/İstanbul T.C. V.D.: 623 009 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyıldız Mahallesi Büyükdere Cd. Cosmos
Plaza 2. Blok Kat: 7 D:16 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 96 40 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. A/II 0036 717
Mersis No: 0471003878700011 Tic.Sic.No: 271091

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weteringplantsoen 8
1617 ZK Amsterdam, Holland
VKN: 5061073800

sonuçları olumsuz etkilenebilir. Buna bağlı olarak Multinet Grubu, pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Şirket'in yakın geçmişte kârlılığında görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları ve 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren altı aylık finansal dönemde finansman gideri öncesi faaliyet kârı sırasıyla 79.840.501 TL, 57.216.033 TL, 264.547.293 TL ve 381.865.961 TL olmuştur. Ancak Şirket'in kârlılığında geçmişte elde ettiği artış; önümüzdeki dönemlerde de Şirket'in gelirlerinde veya kârlılığında artış yaşanacağını bir göstergesi olmayabilir. Yine, Şirket'in gelir veya kârlılık artışının bağlı olduğu birtakım hususlar doğrudan Şirket'in kontrolü altında olmayabilir. Bu yüzden, Şirket'in gelirlerindeki artış veya kârlılığı bakımından önemli yere sahip olan dış etkenler, Şirket'in performansı açısından büyük ölçüde önem arz edebilir. Şirket'in büyümesine olumlu etki sağlayan etkenler önümüzdeki dönemlerde mevcut olmayabilir veya mevcut olmaları halinde Şirket'in performansına geçmişte olduğu gibi etki etmeyebilirler.

Multinet Grubu'nun itibarını zedeleyici gelişmeler Multinet Grubu faaliyetleri açısından olumsuz etkiye sahip olabilir.

Multinet Grubu'nun iş hukuku, vergi yükümlülükleri ve diğer uyulması zorunlu yasal düzenlemelere uyum sağlayamaması halinde ya da bu tip ihlallerin var olduğu yönünde bir izlenim oluşması durumunda; öncelikli olarak Grup'un hizmetleri sektöre uğrayabilir, Şirket'in itibarı zedelenebilir, müşteri ilişkileri etkilenebilir ve bu durum satışlarda azalmalara sebep olabilir.

Ayrıca olası bir ihlal tespitinden sonra Şirket itibarının düzeltilmesi ek masraflara ve yeni iş birliklerinde aksamalara sebebiyet verebilir. Bu olayların herhangi biri, Multinet Grubu'nun faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Multinet Grubu, yurt içi pazarda konumu sebebiyle Rekabet Kurumu incelemesine tabi olabilir ve söz konusu inceleme sonucunda yaptırımlara maruz kalabilir.

Multinet Grubu, tüm ürünlerin genelinde toplamda 57.000'den fazla üye iş yeri ile yaklaşık 37.000'den fazla kurumsal müşteri ve 1,5 milyondan fazla kullanıcıya hizmet veren bir platform konumundadır.

Ülkemizde penetrasyon oranı düşük olan yemek kartı sektörü büyüme açısından oldukça iyi fırsatlar sunmaktadır. Yemek kartı sektöründe Türkiye'de Multinet Up'ın yanı sıra Edenred, Sodexo, Metropol Card, Set Card, Paye Card, TokenFlex ve Yemekmatik olmak üzere toplamda sekiz şirket bulunmaktadır. Şirket, bölge ofisleri ve bayileri ile 28 ildeki mevcudiyeti, tele satış ve dijital kanalları üzerinden tüm Türkiye'ye hizmet vermek suretiyle %26'lık bir pazar payına sahiptir (*Kaynak: <https://www.kuantumarastirma.com/2023-2/>*).

Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla MultiNet ürünü ile aylık ortalama 28.000'den fazla şirketin yaklaşık 512.000 çalışanına aylık yaklaşık KDV dahil 2.000 TL tutarında tüm ülkeye yayılmış 37.000 işyerinde geçerli yemek yardımı aracılık hizmeti sunmaktadır.

Şirket, MultiPetrol ürünü ve Shell ile yaptığı münhasır ortaklık anlaşması sayesinde araçlara yakıt teminine aracılık etmektedir. Araç tanıma sistemi sayesinde sürücüler araçlarını terk etmeden yakıt alabilmektedir. Shell tarafından yapılan araç tanıma sistemli yakıt satışlarının yaklaşık %8'i Şirket kanalıyla yapılmaktadır. Kurumsal müşteriler bu şekilde çalışanların harcamalarını ve limitlerini kontrol edebilmektedir.

Multinet Grubu, söz konusu ürünler ve pazardaki konumuna ilişkin Rekabet Kurumu'nun hâkim durum incelemesine tabi olabilir ve yaptırımlara maruz kalabilir. Rekabet Kurumu'nun 16.06.2021 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirmiş olduğu yerinde inceleme sonucunda bazı belgeler teslim

alınmış ve incelemeye konu edilmiştir. "İşveren şirketlerin iş gücü piyasasına yönelik birbirleri ile yaptıkları centilmenlik anlaşmaları nedeniyle çalışan ücretlerinin azalmasına veya baskılanması / çalışanların daha yüksek ücretler ve daha iyi koşullar sunan iş fırsatlarından mahrum bırakılması" konulu soruşturma kapsamında Şirket soruşturmanın halihazırda bir tarafı olmamış ve yalnızca Rekabet Kurumu'nun yerinde inceleme yetkisi kapsamında Şirket merkezinde araştırma yapılmıştır. Her ne kadar işbu İzahname tarihine kadar böyle bir durumla karşılaşılmağı olsa da Rekabet Kurumu tarafından gelecekte sektördeki şirketler hakkında başlatılabilecek soruşturmalar ve bu soruşturmaların Multinet Grubu aleyhine olması halinde Multinet Grubu yaptırımlara maruz kalabilir ve bu sebeple finansal açıdan olumsuz etkilenebilir.

Multinet Grubu'nun karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket tazminatı tahsil edemeyebilir.

Multinet Grubu her ne kadar yaptırdığı sigortaları sigortaya konu hususların aktif değerlerine uygun tutmaya çabalasa da, Multinet Grubu'nun malvarlığı (örneğin yangın, doğal afet, terör ve nakliyat sigortaları) ve faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları veya Multinet Grubu'nun işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybını karşılamayabilir, sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir. Multinet Grubu'nun mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde tazminat alınmaması halinde, bu durum Multinet Grubu'nun faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Multinet Grubu faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun tüm bilgi işlem faaliyetleri, Şirket'in bağlı ortaklığı Multinet Teknoloji aracılığıyla yürütülmektedir. Multinet Teknoloji, ISO/IEC 20000 IT Servis Yönetimi Sertifikası, ISO/IEC 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı Sertifikası ve TS 13638 B Seviye Sızma Sertifikası'na sahiptir.

Yine Multinet Teknoloji tarafından sağlanan Kurumsal İnteraktif Servisler, WebPos, MultiPos, Çağrı Portalı, MultiPay, MultiAvantaj, Parantez, MultiFlex, MultiTravel, Microsoft Dynamics 365, E-Wallet, SAP gibi uygulamalar doğrudan Multinet Teknoloji tarafından yönetilmekte ve Şirket'in faaliyetlerinde kullanılmaktadır.

Multinet Grubu'nun akıllı kartları bakiyeleri, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Multinet Grubu faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in yedek sistem ve prosedürleri bulunsa da ve Şirket bilgi güvenliği yönetim sistemi için gerekliliklerin detaylandırıldığı, uluslararası bilgi güvenliği yönetim standartlarına ilişkin ISO/IEC 27001 belgesini haiz olsa da bu durum Multinet Grubu'nun faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği pazarda, yürürlükteki mevzuat uyarınca faaliyet göstermek için çeşitli ruhsat, lisans ve izinlerin alınmasını zorunlu kılmaktadır. Multinet Grubu, bu sektörlerde faaliyet göstermek için gerekli olan ruhsat, lisans ve izinleri almak zorundadır. Yine Multinet Grubu'nun, bu izinlerin gerekliliklerini sürekli bir biçimde yerine getirerek söz konusu izin, lisans ve ruhsatları muhafaza etmesi veya yenilemesi gerekmektedir.

Ruhsat, lisans veya izin alınması için gerekli herhangi bir koşulun Multinet Grubu tarafından sağlanamaması veya söz konusu ruhsat, lisans veya izin için yeterlilik şartlarının kaybedilmesi durumunda, ilgili idari makamlarca Multinet Grubu'nun söz konusu lisans, izin ve ruhsatlarının askıya alınması veya iptal edilmesi ya da Multinet Grubu'nun faaliyetlerine yönelik kısıtlamalar getirilmesi mümkün olabilir.

Yukarıdakilere ek olarak, Multinet Grubu, Türkiye'de uygulanan tüketicinin korunması, fikri mülkiyet, kişisel verilerin korunması, rekabet ve işyeri sağlığı ve güvenliği gibi çeşitli kanunlara ve düzenlemelere tabidir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Multinet Grubu'nun, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi halinde, Multinet Grubu para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Multinet Grubu'nun faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Multinet Grubu her ne kadar işbu İzahname tarihi itibarıyla izin ve ruhsatlarında herhangi bir soruna bağlı olarak faaliyetlerinde aksama yaşamamış olsa da faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir. Faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatları edinemeyebilir, mevzuata uygun olarak muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir.

Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Yönetmeliği'ne göre bu piyasalarda bayilik faaliyetlerinin yürütülebilmesi için dağıtıcı lisansına sahip dağıtıcılar ile tek elden satış sözleşmesi imzalanması zorunludur. Bu kapsamda Multinet Filo bayilik faaliyetlerini Shell ile imzaladığı sözleşmelere istinaden yürütmektedir. Söz konusu sözleşmeler, süreli olarak akdedilmekte ve sözleşme sürelerinin sona ermesiyle faaliyetlere devam edilebilmesi için mevcut sözleşmelerin süresinin uzatılması ya da farklı bir dağıtıcı ile sözleşme imzalanması gerekmektedir. Mevcut sözleşmenin süresinin uzatılmaması durumunda Multinet Filo sözleşme imzalamak üzere yeni bir dağıtıcı bulamayabilir. Enerji piyasasında son dönemlerde görülen önemli fiyat artışları, müşterilerin taleplerini etkileyebileceği gibi, enerji fiyatlarındaki limitlerin idare tarafından belirleniyor olması nedeniyle Multinet Filo kâr marjlarını ayarlamakta zorlanabilir. Multinet Filo'nun işletmiş olduğu istasyonda çalışacak personelin Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Eğitim ve Sorumlu Müdür Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuatta belirtilen sertifikaları ve eğitimleri almış olması gerekmektedir. Multinet Filo, işletmiş olduğu istasyonda çalışan personellerin görevden ayrılması durumunda gerekli sertifika ve niteliğe sahip olan personel bulmakta zorlanabilir.

Multinet Teknoloji, faaliyetlerini 6 Kasım 2019 tarihli kira sözleşmesi ile Dudullu OSB Boğaziçi Üniversitesi Teknopark A.Ş.'den kiraladığı teknopark ofis alanında sürdürmektedir. Multinet Teknoloji kiralanan ofis alanını AR-GE projeleri kapsamında faaliyetlerde bulunmak amacıyla 4691 sayılı Kanun ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği uygun olarak kullanmakla yükümlüdür. Multinet Teknoloji, mevzuat uyarınca üç aydan daha fazla bir süre ile kiralanan alanı herhangi bir AR-GE, yazılım veya tasarım faaliyeti için kullanmadığı takdirde, kiraya veren şirket kira süresini dikkate almaksızın alanın tahliyesini sağlamakla yükümlüdür. Aynı zamanda kira sözleşmesinin süresi sona ermeden 15 gün önceden Multinet Teknoloji'nin kiraya verene sözleşmenin devam etmesi yönünde yazılı bildirimde bulunması ve mevzuat gereği sözleşme süresi sona erdikten sonra en fazla üç ay içinde kira sözleşmesinin yenilenmesinin gerekliliğini haklı kılacak bir AR-GE ya da tasarım projesini başlatması veya önceki projeler tamamlanmadıysa o projeleri sürdürmesi gerekmektedir. Bu çerçevede Multinet Teknoloji, AR-GE çalışmalarını üç ay süre ile sürdürmediği ya da kira dönemleri sonunda yeni projeler geliştirmediği durumda faaliyetlerini teknoparkta sürdürmemeye ve mevzuatın sağladığı teşvik ve desteklerden yararlanamama, böylelikle faaliyet karlılığının olumsuz etkilenmesi tehlikesi ile karşı karşıya kalabilir.

Seyahat Acentaları ve Seyahat Acentaları Birliği Kanunu'nun 4. maddesi uyarınca Türkiye'de seyahat acentalığı faaliyeti gösterebilmek için T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan belirli seyahat acentesi işletme belgesinin alınması zorunludur. İhraççı, MultiTravel ürünü kapsamında, sahip

olduğu A grubu Seyahat Acentası İşletme Belgesi'ne dayalı olarak acentalık faaliyetleri yürütmektedir. Faaliyet gösterdiği süre boyunca sahibi olduğu işletme belgesi bulundurma yükümlülüğünün ihlal edilmesi durumunda, faaliyetten derhal menedilme ve idari para cezası yaptırımıyla karşı karşıya kalabilir.

Tahsilatların zamanında yapılamaması Multinet Grubu'nun karlılığını ve finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu alacaklarının tahsilatında müşteri riskini yönetmeye çalışsa da vadeli müşterilerinde tahsilat riski olabilir. Müşterilerin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, makroekonomik ortamda bozulma Multinet Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılar sebebiyle özellikle özel sektörde firmaların yaşayabileceği özellikle konkordato, iflas, finansal yapılandırma gibi süreçler ödemeleri olumsuz etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum veya kuruluşların faaliyetlerine son vermesi sebebiyle veya sair sebeplerle sözleşmeler feshedilebilir. Ayrıca deprem gibi belirli bir bölgeyi etkisi altına alan felaketler karşısında da tahsilatların gerçekleşememe riski mevcuttur.

Multinet Grubu; yurt içinde büyümek için yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, ileride planlayacağı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir.

Multinet Grubu'nun gelecek dönemde üretimi arttırmak amacıyla yurt içinde yapacağı yatırımlar gecikebilir, Multinet Grubu yaptığı araştırmalar sonucunda elverişli bir fırsat bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, yatırımlar yer ve konu olarak Şirket'in büyüme hedeflerine ve stratejisine uygun seçilmemiş olabilir. Ayrıca, Multinet Grubu her ne kadar fizibilite çalışmaları ve çeşitli analizlerle yatırımların maliyetini hesaplayacak ve proje planlaması yapacak olsa da, yeni yatırımlarının finansman ihtiyacını doğru tespit edemeyebilir, yatırım maliyeti bütçelenenden fazla olabilir, yatırımların finansmanı için kredi bulmak mümkün olmayabilir, mevzuata ilişkin sorunlarla karşılaşılabilir, gerekli izin ve ruhsatlar alınamayabilir, gerekli veya doğru personel bulunamayabilir, bu sebeplerle yeni yatırımlar planlanan vakitte, şekilde veya hiç tamamlanamayabilir. Multinet Grubu'nun gelecekte planlayacağı yatırımlar başarılı olamayabilir ve nakde çeviremeyebilir. Bu durumlar Multinet Grubu'nun ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu, çeşitli sebeplerle organik ve satın alma suretiyle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir, Ar-Ge faaliyetleri başarılı olmayabilir.

Multinet Grubu, faaliyetlerini organik olarak ve ortaklık kurma suretiyle büyütmeyi hedeflemektedir. Multinet Grubu'nun stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Multinet Grubu'nun kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Multinet Grubu'nun bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Multinet Grubu'nun ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,

- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve grup bünyesinde tutulması,
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Multinet Grubu, stratejik adımları/işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir.

Multinet Grubu, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, yatırımcılara, ürünlerine olan talebi artırmakta başarılı olacağını garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Multinet Grubu'nun ürünlerine olan talebin artmaması durumunda veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Multinet Grubu'nun genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun; Multinet Grubu'nun ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

Şirket'in, Multinet Grubu lehine sağlamış olduğu teminatlarla ilgili dayanak iş birliği sözleşmeleri tahtında temerrüt oluşması durumunda Multinet Grubu'nun mal varlığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Multinet Grubu şirketlerinin halihazırda kullandığı bir nakdi kredi ve/veya kredi borcu bulunmamaktadır. Buna karşılık, Şirket tarafından, iştiraklerinin faaliyet konuları ile ilgili olarak gerçekleştirmiş oldukları iş birliklerine istinaden, iştirakleri için sağlamış olduğu teminat mektupları mevcuttur. Söz konusu iş birliği sözleşmeleri ile ilgili temerrüt oluşması halinde ilgili teminatların paraya çevrilme ihtimali ve Multinet Grubu'nun ilgili finansal kuruluşlar (bankalar) nezdinde kredibilitésinin zedelenme ihtimali mevcuttur. Bu durum, Multinet Grubu'nu mali yükümlülük altına sokabilir. Ayrıca, Multinet Grubu, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında taraf olduğu sözleşmeler uyarınca birtakım mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür.

Söz konusu hükümler, Multinet Grubu'nun borçlanma kabiliyetini kısıtlamakta ve bazı durumlarda kâr payı ödemesi de dâhil olmak üzere, çeşitli kısıtlamalar öngörmektedir.

Multinet Grubu, taraf olduğu mevcut finansman sözleşmeleri hükümleri uyarınca öngörülen mali taahhütlerin devamlı bir şekilde tamamen karşılanabileceğini garanti edememektedir. Multinet Grubu'nun mevcut veya gelecek dönemlerde taraf olacağı finansman ve diğer sözleşmelerinde yer alan sınırlama ve taahhütlere uyma konusunda başarısız olması durumunda, söz konusu sözleşmeler kapsamında temerrüt hali oluşabilir. Bu sözleşmeler uyarınca bir temerrüt halinin oluşması ise, olası tüm telafi imkânlarının tüketilmesinin ardından, sözleşme taraflarının Multinet Grubu'nun kredi vermeye yönelik tüm taahhütlerini sona erdirmelerine veya ilgili kredileri vadesinden önce geri çağırarak borçlanılmış olan tutarların tamamını derhal muaccel hale getirmelerine sebep olabilir. Bu durum, diğer finans sözleşmeleri uyarınca da temerrüt halinin meydana gelmesini ve temerrüde düşülen tüm sözleşmeler için verilmiş olan teminatların paraya çevrilmesine sebep olabilir. Bu durumlardan herhangi biri meydana geldiği takdirde, her ne kadar Multinet Grubu varlıklarının kredi verenler tarafından belirlenen gerçek değeri Multinet Grubu'nun toplam borçlanma tutarını aşıyor olsa da mevcut varlıkların, borçlanmaların tamamını veya anılan durumlardan etkilenen kısmını karşılamaya yeteceğine dair herhangi bir garanti verilememektedir. Ayrıca, alternatif finansman sağlanabileceğinin de garantisi bulunmamaktadır. Keza, alternatif finansman sağlanabilir olsa bile,

söz konusu finansmanın hüküm ve koşullarının Multinet Grubu açısından elverişli veya kabul edilebilir nitelikte olacağı da garanti edilememektedir.

Multinet Grubu'nun risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bu durumun Multinet Grubu'nun faaliyetleri, finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.

Multinet Grubu, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimi ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta olup Multinet Grubu'nun mevcut iç denetim fonksiyonlarının varlığına rağmen başarısız olabilir. Multinet Grubu, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağını güvencesini veremez. Multinet Grubu'nun yeterli ve etkili risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturamaması veya sürdürememesi, Multinet Grubu'nun ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

Multinet Grubu, sahip olduğu markaların avantajını kaybedebilir.

Multinet Grubu'nun başarısı ve pazardaki konumunu artırması, markalı ürünlerinin de kullanım, bilinirlik ve satışının artması ile de ilişkilidir.

Multinet Grubu'nun fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı olumsuz bir durum ile karşılaşması durumunda, Multinet Grubu'nun mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ya da böyle bir durumun Multinet Grubu'nun finansal durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratmayacak şekilde fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasının efektif ve kısa sürede engelleneceği garanti edilememektedir. Dolayısıyla Multinet Grubu'nun sahip olduğu markaların ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarının kaybedilmesi ya da sürdürülememesi Multinet Grubu'nun finansal durumunu ve gelecekteki hedeflerini olumsuz etkileyebilir.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır. Bu durumda Multinet Grubu, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Multinet Grubu lehine sonuçlansa bile finansal durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Multinet Grubu'nun müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, Multinet Grubu'nun faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Multinet Grubu nezdinde ciddi zararlara yol açabilir.

Multinet Grubu, faaliyetleri kapsamında müşterileri ve/veya müşterilerinin çalışanlarına ait kişisel verilere ve yine müşterilerinin ticari sırlarına ilişkin bilgi edinmektedir. Yürürlükteki ilgili mevzuat uyarınca Multinet Grubu veri sorumlusu olarak nitelendirilmesi sebebiyle söz konusu bilgilere erişimin düzenlenmesi ve üçüncü kişilerce erişimin engellenmesi için uygun güvenlik önlemlerini almak üzere gerekli tüm teknik ve idari tedbirleri alma sorumluluğu altındadır.

Multinet Grubu'nun kayıt altına aldığı ticari sırlar ve kişisel verilerin miktarı gün geçtikçe artmakta olup Multinet Grubu, söz konusu verilerin mevcut güvenlik teknolojileriyle korunabileceğini garanti edilememektedir.

Ayrıca; üçüncü kişiler, Multinet Grubu'nun verilerine ya da Multinet Grubu'nun müşterilerinin verilerine erişim sağlamak için Multinet Grubu çalışanlarını veya Multinet Grubu müşterilerini söz

konusu gizli bilgileri ifşa etmeleri için ikna edebilir veya zorlayabilir. Multinet Grubu'nun almış olduğu güvenlik önlemlerine rağmen bu bilgilere hukuka aykırı şekilde erişen üçüncü kişiler, bu bilgileri kullanarak Multinet Grubu'nun sistemlerine erişim sağlayabilir. Yine söz konusu üçüncü kişiler, Multinet Grubu sistemlerinde hukuka aykırı olarak elde ettiği bilgiler aracılığıyla birtakım işlemler de yapabilir. Ayrıca, izinsiz erişim sağlamak için başvurulan yöntemler, sürekli değişime uğradığından ve söz konusu yöntemlerin tespit edilmeleri uzun zaman aldığından, bu yöntemlerin Multinet Grubu tarafından fark edilmesi ya da bu yöntemlere karşı tedbirler alınması yeterli ya da mümkün olmayabilir. Bu kapsamda, Multinet Grubu ve ilişkili kişilerin, güvenlik tedbirlerine yönelik büyük çaplı herhangi bir ihlali; olası para cezaları, diğer yaptırımlar ve muhtelif zararlar, hizmetlere yönelik müşteri taleplerinde azalma ve Multinet Grubu markalarının zarar görmesi de dâhil olmak üzere, Multinet Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun müşterilerinin ve diğer üçüncü kişilerin, Multinet Grubu aleyhine veya Multinet Grubu'nu taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Multinet Grubu'nun aleyhine sonuçlanması ihtimali vardır.

Multinet Grubu'nun aleyhine açılmış hâlihazırda taraf olduğu birtakım hukuk davaları bulunmaktadır. Söz konusu hukuk davaları arasında çeşitli alacak davaları, işçi alacağı ve işe iade davaları, itirazın iptali davaları ve kira bedelinin uyarlanması davaları bulunmaktadır. Şirket söz konusu davalar kapsamında işbu İzahname tarihine kadar önemli miktarda herhangi bir zarara maruz kalmamış ve yine söz konusu bu davalar nedeniyle önemli miktarda bir hukuki danışmanlık veya tazminat harcaması yapmamıştır. Ancak, Multinet Grubu, gelecekte bu tür zararlar ya da masraflara maruz kalmayacağını garanti edememektedir. Multinet Grubu'nun sürdürmüş olduğu faaliyetleri çerçevesinde maruz kalabileceği dava ve takiplere önemli ölçüde finansal ve idari kaynak ayırması gerekebilecek olup, bu durum Multinet Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Multinet Grubu'nun yer aldığı sektördeki rekabet ortamı Multinet Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği yemek kartı sektörü, yoğun rekabetin yaşandığı bir sektördür. Söz konusu sektör, başlangıç aşamasında know-how gerektirmekte ve geniş bir müşteri ve iş birliği ağına ihtiyaç duyulmaktadır. Sektöre yeni katılabilecek şirketler sebebiyle sektördeki rekabet sürekli artmakta ve özellikle küçük ölçekli şirketlerin büyük oyuncularla birleşmesi veya bunlar tarafından devralınması yolu ile sektördeki yerlerini koruyamamalarına yol açabilmektedir. Sektördeki rekabet nedeniyle bazı şirketlerin agresif satış politikasını tercih etmesi, aynı büyüklük ve kapasitede bulunmayan küçük ölçekli rakip firmaların pazarlama faaliyetlerini artırması yönünde etkileyebilir. Multinet Grubu'nun böyle bir rekabete maruz kalması kârlılığı ve pazar payını olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde yeni şirketlerin kurulması, yurt içi ve yurt dışından büyük ölçekli yatırımcıların ve şirketlerin sektöre dâhil olması sebebiyle Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektördeki rekabet ortamının artmasına ve Multinet Grubu'nun sektördeki payının azalmasına neden olabilir. Multinet Grubu'nun rakiplerinin teknolojik gelişmelere ilişkin araştırma, geliştirme ve projelerine yoğunluk vermesi; Multinet Grubu'nun yeni iş anlaşmaları akdetmesini veya potansiyel müşterileri ile başlayacağı iş ilişkilerini zorlaştırabilir. Sayılan sebeplerle sınırlı olmamak üzere Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde artan rekabet ortamı Multinet Grubu'nun iş plânlarını ve iş yapışını olumsuz etkileyebilir. Bu durum Multinet Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Politika değişiklikleri, Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektöre sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektöre sağlanan teşvikler, söz konusu sektörde yer alan oyuncular açısından önem taşımaktadır. Bu teşviklerin azaltılması veya kaldırılması yönünde meydana gelebilecek politika değişiklikleri, Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörü olumsuz etkileyebilecektir. Söz konusu riskin meydana gelmesi halinde sektöre yönelik yatırımlar ve bu yatırımlara bağlı olarak beklenen büyüme tahminleri gerçekleşmeyebilir. Bu durum grubun gelecek projeksiyonlarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Örneğin 1 Aralık 2022 dönemi öncesinde çalışanlara ait yemek kartına yükleme suretiyle temin edilen yemek ücretlerinin faydalanabildiği gelir vergisi istisnası, nakit ödemelere de teşmil edilmiş ve gelir vergisi açısından yemek kartlarının nakit ödeme karşısında avantajlı durumu kısmen azalmıştır. Buna benzer politika ve mevzuat değişiklikleri, Multinet Grubu'nun faaliyetleri açısından olumsuz etki doğurabilir.

Multinet Teknoloji, 5746 sayılı Kanun uyarınca destek, indirim ve teşvik sağlamakta olup, bu kanunlar kapsamında desteklerden yararlanma süresi 31 Aralık 2028 tarihine kadar geçerlidir. Bu destek, indirim ve teşviklere ilişkin kanun hükümlerinin yürürlükten kaldırılması veya gelecekte ilgili sürelerinin uzatılmaması Multinet Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde uzman personel bulunmasında çeşitli sebeplerden ötürü sıkıntılar yaşanması ve bu personele ilişkin maliyetlerdeki artış Multinet Grubu'nun maliyetlerinin artmasına ve kârlılık durumunun olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde deneyimli ve uzman personel teminine ilişkin rekabetin artması, bu nitelikleri haiz personelin istihdam edilebilmesini zorlaştırmıştır. Özellikle COVID-19 dönemi ile hızlanan uzaktan çalışma modeli ile teknoloji alanında ve teknoloji ile ilintili alanlarda çalışanların farklı ülkelerde yer alan şirketlerde dahi çalışması mümkün hale gelmiştir. Ticari faaliyetlerin online platformlara taşınması, sosyal medyanın profesyonel iş ilişkileri için de aktif olarak kullanılmaya başlanması gibi sebeplerle sektörde nitelikli personel temini maliyetleri artmıştır. Bu tür maliyet artışları Multinet Grubu'nun maliyetlerinin artmasına ve kârlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Keza, deneyimli ve uzman personel temininde yaşanabilecek sıkıntılar, Multinet Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilecektir.

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinde, önemli nitelikteki birtakım üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir. Bu kişilerin Multinet Grubu ile ilişkisinin sona ermesi, Multinet Grubu finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe dair beklentilerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Multinet Grubu'nun mevcut faaliyetlerinin yönetimi ve gelecekte ortaya çıkabilecek olan zorlukları aşması, bazıları Multinet Grubu'nun yönetiminde yer alan, Multinet Grubu'nun üst düzey kadrosunun birtakım üyelerine bağlıdır. Özellikle işbu İzahname'nin 15 numaralı bölümünde belirtilen üst düzey yöneticiler Multinet Grubu'nun stratejisinin belirlenmesi ve uygulanması konusunda önemli rollere sahiptir.

Bu kapsamda, Multinet Grubu her ne kadar yönetimde devamlılığı sağlayabilecek adayları istihdam etmeye devam etse dahi, Multinet Grubu'nun üst düzey kadrosundaki kişilerin Multinet Grubu ile ilişkisinin sona ermesi, Multinet Grubu finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe dair beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun gelirlerini elde ettiği yurt içi pazarda var olan riskler, farklı piyasa koşulları ve dalgalanmaları, Multinet Grubu'nun finansal kaynaklarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği pazarların farklı koşulları; ekonomi, siyaset ve iş dünyası gibi birtakım etkiler ile şekillenebilmektedir. Fakat söz konusu değişimlerin tetiklenmesi kimi zaman değişen teknoloji trendlerinin etkisi ile de gerçekleşmektedir. Teknoloji dönüşümü kapsamında mevcut iş yapış tarzları ve alışılmış metotlarda da değişim yaşanmaktadır. Söz konusu teknolojik dönüşüm ile geleneksel olarak tercih edilen üretim, pazarlama ve müşteri zincirlerinin korunmasına ilişkin uygulamalar yerini anlık bilgi alışverişini sağlayan 21. yüzyıl araçlarına bırakmaya başlamıştır. Bu kapsamda, Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerdeki söz konusu dönüşüme ayak uydurabilmek adına uygun ürün ve hizmetleri piyasaya sürmesi gerekebilecektir.

Ancak Multinet Grubu, söz konusu yeni ürün ve hizmetleri, tabi olduğu mevzuat nedeniyle piyasaya süremeyebilir veya dönüşümün gerekliliğine uygun ürün ve hizmetleri geliştiremeyebilir.

Türkiye'de büyük bir pazar hacmine sahip olan bu sektörde rekabet oldukça yüksek seviyededir. Bu nedenle sektördeki fiyat esnekliği çok yüksektir. Söz konusu fiyat rekabetinde yer alabilmek için Multinet Grubu'nun ikili ve çok tarafları ilişkilerini koruyabilmesi gerekmektedir. Özellikle kart ihracının sıkı düzenlemelere tabi olması bu sektördeki standart ve gerekliliklerin sık sık düzenlenmesine yol açmaktadır. Multinet Grubu'nun söz konusu düzenlemeleri yakinen takip etmesi ve bunlara uyum konusunda titizlikle yükümlülüklerine uygun davranması gerekmektedir. Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektördeki yoğun rekabet ortamı yeni müşteri kazanılmasının zorlukları yanında halihazırda var olan müşterilerin korunmasını da oldukça önemli kılmaktadır.

Tüm bu sebepler, Multinet Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Küresel piyasalarda meydana gelen istikrarsızlıklar karşısında düzenleyici kurumların aldığı tedbirler, yeterli veya zamanında olamayabilir ve aynı zamanda küresel finans piyasalarındaki dalgalanmalar yatırımcıların yatırım kararlarına ve alışkanlıklarına etki edebilir.

Küresel piyasaların istikrarsızlığı nedeniyle ortaya çıkan ekonomik durgunluk hallerinde; piyasa oyuncuları, kurumsal ve bireysel yatırımcılar da dâhil olmak üzere birçok kişi ve kurum tarafından finansal piyasalardaki istikrarsızlık ve ekonomik durgunluğun giderilmesi için çeşitli tedbirlerin alınması talep edilebilir. Ancak Multinet Grubu; söz konusu tedbirlerin, Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği piyasalardaki olumsuz etkileri zamanında ve etkili olarak giderebileceğini garanti edememektedir. Ayrıca, alınabilecek tedbirler, Multinet Grubu'nun faaliyetleri açısından olumlu etkiler oluşturabileceği gibi olumsuz sonuçlara da yol açabilir.

Küresel pazarlarda geçmişte yaşanan istikrarsızlıklar, olağanüstü durumlar veya siyasi problemler nedeniyle kimi hükümetler veya idari düzenleyici kurumlar, söz konusu sorunları aşmak adına önemli mevzuat değişiklikleri yaparak mevcut sistemi olduğundan daha sıkı düzenlemeye tabi hale getirmişlerdir. Benzer bir yaklaşımın günümüzde veya gelecekte yaşanması halinde Multinet Grubu'nun ek raporlama yükümlülükleri gibi yeni yasal yükümlülüklerle tabi hale gelmesi söz konusu olabilir. İlgili düzenleyici kurumlar tarafından yapılabilecek bu değişiklikler, Multinet Grubu üzerinde ek maliyetler doğurabilir. Multinet Grubu tarafından düzenleyici kurumlar tarafından getirilen yeni yükümlülüklerle uyum sağlanması süreci, Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin olağan akışında aksamalar ve sair olumsuz sonuçlara yol açabilir.

Bunlara ek olarak, küresel pazarlarda meydana gelebilecek dalgalanmalar, müşterilerin ürün tercihlerini ve alışkanlıklarını etkileyebilir. Yine söz konusu olumsuz etkiler nedeniyle müşteriler ve tedarikçilerin Multinet Grubu'nun hizmet verdiği sektörlerde yatırım yapmaya ilişkin risk iştahı

düşebilir ve bu nedenle Multinet Grubu'nun gerçekleştirdiği işlemlerde gerek hacim gerekse kârlılık bakımından düşüş gözlemlenebilir.

Söz konusu hususlar, Multinet Grubu'nun finansal kaynağını oluşturan ve faaliyetlerini yürüttüğü sektörlerde elde ettiği gelirlerde düşüğe sebep olabilir ve söz konusu düşüş, Multinet Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, idari ve yasal düzenlemelerin yoğun olduğu ve farklı yorumlara açık çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler uyarınca tâbi olduğu mevzuat veya bu mevzuatın yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da Şirket'in tâbi olduğu mevzuatın ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Multinet Grubu, faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerde farklı alanları düzenleyen kapsamlı mevzuata uymakla yükümlüdür. Söz konusu mevzuat ya da mevzuatın yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki mevzuatın daha katı şekilde uygulanması ya da söz konusu mevzuatın ihlaline yönelik iddia veya soruşturmalara karşı savunma yapılması, Multinet Grubu'nu ilave masraflara veya başka yükümlülüklerle maruz bırakabilir.

Multinet Grubu müşterilerine ve iş ortaklarına operasyonel yüklerini azaltıcı nitelikte çeşitli ürünler sunmaktadır. Başta "MultiNet", "MultiAvantaj", "MultiPetro", "MultiTravel", "MultiGift", "MultiFlex" ve "MultiCar+" olmak üzere, müşterilere ödeme kolaylıkları sunulmakta ve müşterilerin yemek, gıda, akaryakıt, araç yıkama/takip, konaklama ve seyahat gibi harcamalarının takip edilebilmesi mümkün kılınmaktadır.

Ödeme hizmetleri ve elektronik para sektörünün düzenleyici kurumu niteliğindeki TCMB, Multinet Grubu'nun sunduğu ürün ve hizmetler ile ilgili düzenli aralıklarla bilgi talebinde bulunmakta ve bu bilgi talepleri Multinet Grubu tarafından cevaplanmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yapılmış olan söz konusu yazışmalarda TCMB'nin Multinet Grubu'nun faaliyetleri nedeniyle, ödeme hizmetleri ve elektronik paraya ilişkin mevzuat kapsamında herhangi bir izin alınması yönünde bir talebi olmamıştır. Bununla birlikte, 2019 yılında 6493 Sayılı Kanun'un 12. maddesinin 1. fıkrasının 1. bendinde ödeme hizmetleri sayılacak faaliyetlerin arasına "ödemeler alanında toplam büyüklük ve etki alanı açısından TCMB tarafından belirlenecek seviyeye ulaşan diğer işlem ve hizmetler" de eklenmiş ve yine aynı maddenin 5. fıkrasında, 6493 sayılı Kanun'un 12. maddesinin 2. fıkrasının b ve h bentlerinde yer alan işlemlerin toplam büyüklük ve etki alanı açısından TCMB tarafından belirlenecek seviyeye ulaşması durumunda ilgili faaliyetin ödeme hizmeti olarak değerlendirilebileceği düzenlenmiştir. 6493 Sayılı Kanun'un elektronik para ihraç eden kuruluşlara ilişkin 18. maddesinin 5. fıkrasında ise aynı fıkra düzenlenen ve "kapalı devre" istisnası olarak da bilinen istisnadan faydalanan ödeme araçlarının toplam büyüklük ve etki alanının TCMB tarafından belirlenen seviyeye ulaşması durumunda ilgili faaliyetin izin alma yükümlülüğü kapsamında değerlendirilebileceği düzenlenmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla TCMB yukarıda belirtilen hükümler kapsamında herhangi bir belirleme yapmamıştır. TCMB'nin belirleyeceği seviyeler, Multinet Grubu'nun sunduğu ürün ve hizmetlerin 6493 sayılı Kanun kapsamında ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı olarak değerlendirilmesine neden olabilecektir. Böyle bir durumda, TCMB'den ilgili izinler alınmadan söz konusu ürün ve hizmetlerin sunumuna devam edilemeyecektir. İzin gerekmesi durumunda, izin alan şirketlerin ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı haricinde bir alanda faaliyet gösteremeyecek olması sebebiyle, ilgili ürün veya hizmeti sunan Multinet Grubu şirketinin ticaret unvanını değiştirerek ilgili ödeme hizmeti ya da elektronik para ihracı dışındaki faaliyetlerini sona erdirmesi ya da yeni bir şirket kurarak söz konusu ürün veya hizmetleri bu şirket üzerinden devam ettirmesi

gerekecektir. Bu durum Multinet Grubu'nun faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Bu hususlara ek olarak; 49 sayılı Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 14(4). maddesi ve 7221 sayılı Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca gerçek ve özel hukuk tüzel kişilerin Coğrafi Veri Sorumluluk Matrisi kapsamındaki coğrafi verileri toplaması, üretmesi, paylaşması veya satması Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nun iznine tabidir. Bu doğrultuda, Coğrafi Veri İzin Yönetmeliği ile coğrafi veri izin süreçleri ve Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği ile coğrafi veri lisans süreçleri düzenlenmektedir. Coğrafi Veri Lisans Yönetmeliği kapsamında birden fazla konum bilgisini içeren veriler kapsamındaki faaliyetler için en az bir il sınırında çalışmayı planlayan yerli ve yabancı özel hukuk tüzel kişilerinin coğrafi veri lisansı alması gerekmektedir.

Coğrafi veri izni/lisansı alma yükümlülüğünün hangi tür faaliyetlerde bulunan şirketlere uygulanacağı hususunda mevzuatın kapsamı net değildir. Bu kapsamda, yükümlülük kapsamına girdiğine kanaat getirilen şirketlere, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından gerekli bildirimler yapılmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'e bu doğrultuda bir bildirim yapılmamış olup, bildirim yapıldığı takdirde bu hususta gerekli çalışmalar yapılacaktır. Bununla birlikte, işbu İzahname tarihi itibarıyla bu kapsamda yapılmış olan bir çalışma da bulunmamaktadır.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilecek Paylar, ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve işlem hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşacağına veya böyle bir pazarın oluşması halinde bunun süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi de Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem pazarı oluşmayabilir veya bu pazar sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkânları olumsuz etkilenebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini arttırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkânını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in finansal performansıya ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Halka arz sonrasında, Hâkim Ortaklar'ın Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında, Hâkim Ortaklar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde, Şirket'in halka arz sonrası sermayesinin %10'unu temsil edecek A grubu ve %10'unu temsil edecek B grubu paylara sahip olacaklardır. Hâkim Ortaklar ayrıca Şirket'in imtiyazlı A grubu ve B grubu paylarına sahip olmaları sebebiyle işbu İzahname'nin 19.3 numaralı bölümünde detaylı açıklanan imtiyazlara sahip olacaktır. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve yönetim kurulu kararlarına ilişkin belirli konularda A grubu ve B grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun gerekmesi, genel kurul toplantılarında oy hakkına ilişkin nisaba sahip olması, belirli genel kurul kararlarında A grubu ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyunun gerekmesi gibi Hâkim Ortaklar'ın sahip olacağı imtiyazlar sebebiyle Şirket'in alacağı çeşitli konulara ilişkin kararlarda etkisi olacaktır. Keza Hâkim Ortaklar, oy haklarını kontrol etmek suretiyle, genel kurulun karar alma sürecinde önemli oranda söz sahibi olacaktır. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, Hâkim Ortaklar, Şirket'in faaliyetlerini kontrol etmeye devam edecektir.

Hâkim Ortaklar'ın çıkarları ile Şirket ve Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. Hâkim Ortaklar'ın sahip olduğu imtiyazlar ve pay sahipliğinin bu şekilde yoğunlaşması, Şirket veya azınlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir.

Şirket ve hakim ortakları tarafından ileride yapılacak pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket'in 13 Ekim 2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

Şirket tarafından Halka Arz Edilen Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;

- Şirket tarafından herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
 - Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
 - Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,
 - Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve
 - Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine
- karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 17 Ekim 2023 tarihli taahhüt verilmiştir.

CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile ve Fin Tech Invest B.V. 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile İzahname onay tarihinden

İtibaren 180 gün boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile ve Fin Tech Invest B.V., 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, maliki olduğu Şirket paylarını, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve sahip olduğu payları Borsa İstanbul dışında satın veya devir alacakların da aynı sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile Fin Tech Invest B.V.'nin 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli sermaye artırımına gidebilir veya Şirket'in mevcut ortakları kendi paylarını Borsa'da satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

Fiyat tespit raporunda öngörülen varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi halinde Şirket'in öngörülen finansal performansı, beklentilerin altında kalabilir ve söz konusu durum nedeniyle Şirket'e ilişkin gelecek tahminlerinin olumsuz seyretmesiyle Şirket'in pay fiyatı da buna bağlı olarak düşebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve pay sahiplerince benimsenen kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı kendi bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Mevcut olması halinde,

gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabilir kâr ve yedek akçelerin miktarı, işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, gelirler, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, karşılaştırılabilir nitelikte olup yurt içinde faaliyet gösteren ve Borsa’da işlem gören diğer şirketlerin ödediği kâr payları, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın yeniden yatırım ya da yeni ticari atılımlar vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda kâr payı ödemesi yapmayabilir. Sonuç olarak, Şirket’in gelecekteki kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

TL’nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Paylar’ın yabancı para cinsinden değerini, Şirket’in brüt kârını ve dolayısıyla net kârını ve Şirket’in Halka Arz Edilecek Paylar’a ilişkin olarak ödeyebileceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar, TL cinsinden fiyatla işlem görecektir. Ayrıca mevcut olması durumunda Halka Arz Edilecek Paylar için ödenecek kâr payları da TL cinsinden ödenecektir. Sonuç olarak, TL’nin değerinde diğer para birimleri karşısında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilecek Paylar’ın yabancı para cinsinden değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket’in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket’in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, finansal yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket’in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket’in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket’in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket’in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket’in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket’in yönetim kontrolü değişebilir. Şirket’in aciz haline düşmesi durumunda Şirket’in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Şirket’in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar’ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar’ın, Şirket’in 80.512.600 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine oranı %30’dur. Sınırlı halka açıklık oranı Halka Arz Edilecek Paylar’ın likiditesini olumsuz etkileyebileceği gibi, Halka Arz Edilecek Paylar’ın alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. Bu gibi durumlar, pay sahiplerinin istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamamalarına neden olabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde

değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;

- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya resmi kurumların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler, Multinet Grubu'nun kontrolü dışında olan salgın hastalıklar, depremler gibi doğal afetler nedeniyle olumsuz şekilde etkilenebilir ve bu olumsuz etkiler olayın gerçekleştiği dönem sonrasında da etkili olmaya devam edebilir.

Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler; salgın hastalıklar, deprem de dâhil olmak üzere birçok doğal afetten etkilenebilir. Söz konusu olaylar Multinet Grubu'nun kontrolü altında olmayıp muhtemel etkileri üzerinde de kesin tahminler yapılması mümkün değildir. Salgın hastalıklar veya doğal afetler nedeniyle finansal piyasalarda, ulaşım ve sağlık sektöründe ve alt yapı sistemleri de dâhil olmak üzere birçok alanda yaşanacak aksaklıklar, yerli ve yabancı yatırımcıların söz konusu süreç ve bu sürecin etkileri devam ettiği sürece yatırım yapma konusundaki risk iştahını etkileyerek Multinet Grubu'nun gerçekleştirdiği işlemlerde hacim ve miktar olarak düşüş gözlenmesine neden olabilir.

Tüm bu ekonomik olumsuzluklar, dünya üzerindeki diğer sektörlerde olduğu gibi Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde de kendini göstermekte ve söz konusu etkiler aynı zamanda Multinet Grubu'nun faaliyetlerine olumsuz olarak yansımaktadır. Şirket, diğer şehirlerin yanı sıra, İstanbul'da faaliyet göstermektedir. İstanbul, sismologların yaptıkları araştırmaların gösterdiği üzere birinci derece deprem bölgesi içinde yer almaktadır. 6 Şubat 2023'te Türkiye'de merkez üsleri sırasıyla Kahramanmaraş'ın Pazarcık ilçesi ve Kahramanmaraş'ın Elbistan ilçesi olan 7,8 ve 7,5 büyüklüklerinde iki deprem gerçekleşmiş, bu depremler ve artçıları bin kilometrekarelik bir alanda 13,5 milyon kişiyi etkilemiştir. Türkiye'de yaşanabilecek şiddetli depremler veya doğal afetler

Şirket'in kendisinin veya müşterilerinin faaliyetlerine ara vermesine ya da tamamen durdurmasına yol açabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Söz konusu olaylar, Multinet Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçları önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Multinet Grubu'nun net finansal borç/öz kaynak oranında özkaynaklar aleyhine değişiklik meydana gelmesi Multinet Grubu'nun sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin devamını olumsuz etkileyebilir.

Sermaye riski, Multinet Grubu'nun çeşitli riskler karşısında özkaynaklarının yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Net finansal borç/öz kaynak oranında meydana gelebilecek olumsuz değişiklikler, Multinet Grubu'nun uzun vadede sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin devamı noktasında problem teşkil edebilir. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yıllarına ve 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren altı aylık finansal tablo dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre net finansal borç/öz kaynak oranı aşağıdaki tablodadır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Toplam finansal borçlanmalar	158.038.376	13.378.074	2.905.921	542.525
Kiralama yükümlülükleri	26.686.675	19.401.528	9.973.183	7.927.531
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	76.306.986	97.562.734	683.967.422	1.579.327.239
Net finansal borç	108.418.065	-64.783.132	-671.088.318	-1.570.857.183
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	-93.104.221	-79.793.340	163.176.094	436.504.730
Özkaynaklar + net finansal borç	15.313.844	-144.576.472	-507.912.224	-1.134.352.453
Net finansal borç / özkaynak	a.d	a.d	-%411,3	-%346,79

Şirket, faaliyetlerinin devamını sağlama amacını, borç ve özkaynak oranını en verimli şekilde yöneterek sürdürmeyi hedeflemektedir. 2020 yılında Şirket'in net finansal borcu bulunurken 2021 yılında, araç kiralama iş kolunu satarak borçlanmaya baz teşkil eden ana unsuru ortadan kaldırmış, Şirket'in karlılığındaki gelişimin etkisiyle net finansal borç tutarı negatife dönmüştür.

Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasalardaki dalgalanmalara ve olası olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini en az seviyeye indirme ve bu seviyede muhafaza etmek üzerine kurulmuştur.

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin devamlılığı için yapmış olduğu işlemlerden ötürü kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve işletme sermayesinin karşılanamaması riskine maruz kalabilir.

Kredi Riski

Kredi riski, Multinet Grubu'nun alacaklı olduğu sözleşmelerin karşı tarafının ilgili sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesinden doğan ve Şirket'i finansal olarak zarara uğratan risktir.

Kredi riskini yönetmek amacıyla Multinet Grubu, kredibilitesi uygun taraflarla anlaşmalar yapmak, karşı tarafın temerrüde düşmesi halinde finansal kaybı en aza indirebilmek için yeterli miktarda teminat almak ve benzer önlemleri içeren risk yönetimi politikaları izlemektedir. Multinet Grubu'nun

anlaşma yaptığı tarafların kredi dereceleri ve maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir ve işlemlerin toplam tutarı güvenilen taraflara dağıtılmaktadır. Kredi riski, Şirket'in yönetim kurulu ve bağlı komiteler tarafından düzenli aralıklarla ve/veya gerektiğinde değerlendirilmekte ve onaylanan limitler uyarınca kontrol edilmektedir.

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin devamlılığını sağlaması için alacaklarını tahsil etmesi gerekmektedir. Multinet Grubu'nun mevcut alacaklarının tahsil kabiliyetinin azalmasına yol açan haller, Multinet Grubu'nun birtakım finansal risklere maruz kalmasına neden olabilir. Bu kapsamda, Multinet Grubu'nun borçlularının kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülükleri yerine getirmemeleri halinde Multinet Grubu finansal olarak zarara uğrayabilir.

Şirket'in kredi riski ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar, banka mevduatları ve finansal yatırımlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 92.040 TL (31.12.2022: 0 TL, 31.12.2021: 3.421.786 TL, 31.12.2020: 198.029 TL), ilişkili olmayan taraflardan 1.152.616.082 TL (31.12.2022: 806.523.587 TL, 31.12.2021: 338.891.236 TL, 31.12.2020: 249.495.979 TL) ticari alacağı, ilişkili taraflardan 50.342.074 TL (31.12.2022: 1.743.589 TL, 31.12.2021: 1.745.273 TL, 31.12.2020: 3.254.622 TL), ilişkili olmayan taraflardan 22.748 TL (31.12.2022: 755.702 TL, 31.12.2021: 2.355.241 TL, 31.12.2020: 3.011.889 TL) diğer alacağı, bankalarda da 1.577.842.380 TL (31.12.2022: 683.196.466 TL, 31.12.2021: 97.329.768 TL, 31.12.2020: 76.123.106 TL) mevduatı bulunmaktadır.

TL	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
30.06.2023	92.040	1.152.616.082	50.342.074	22.748	1.577.842.380
31.12.2022	0	806.523.587	1.743.589	755.702	683.196.466
31.12.2021	3.421.786	338.891.236	1.745.273	2.355.241	97.329.768
31.12.2020	198.029	249.495.979	3.254.622	3.011.889	76.123.106

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış 53.763.780 TL (31.12.2022: 50.013.987 TL, 31.12.2021: 45.459.706 TL, 31.12.2020: 44.276.832 TL) ilişkili olmayan taraflardan ticari alacağı bulunmaktadır.

Likidite Riski

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin devamlılığını sağlaması için kısa, orta ve uzun vadeli net fonlama ve likidite yükümlülüklerini yerine getirmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Multinet Grubu'nun; likidite riskini bertaraf etmesi için mevcut alacaklarını tahsil edebilmesi ve bilançosunda oluşan yükümlülükleri bu tahsil edilen alacaklarla karşılması gerekmektedir.

Multinet Grubu'nun likidite riski dönemler itibarıyla aşağıda gösterilmekte olup Multinet Grubu tüm yükümlülüklerini işbu İzahname tarihi itibarıyla düzenli olarak yerine getirebilmektedir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879
Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.161	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	%67	%81	%106	%111

Multinet Grubu'nun 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla türev araçlara ilişkin alacağı ya da borcu bulunmamaktadır. Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı ise 30 Haziran 2023 tarihinde 1.649.200.770 TL olup bu tutarın 1.643.066.072 TL'lik kısmı 3 aydan kısa vadeli, 4.638.211 TL'lik kısmı 4-12 ay arası vadeli, 1.496.487 TL'lik kısmı da 1-5 yıl arası vadeli. Söz konusu tutarın 542.525 TL'lik kısmı banka kredilerinden, 8.244.633 TL'lik kısmı kiralamalardan, 1.515.608.354 TL'lik kısmı ticari borçlardan, 124.805.258 TL'lik kısmı da diğer borçlardan oluşmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 542.525 TL tutarında finansal borcu bulunmakta olup söz konusu tutarın tamamı kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in finansal borçlarının dönemler itibarıyla dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	81.708.185	3.027.235	399.324	542.525
<i>Banka Kredileri</i>	<i>81.708.185</i>	<i>3.027.235</i>	<i>399.324</i>	<i>542.525</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmı	65.003.863	8.123.834	2.506.597	0
<i>Banka Kredileri</i>	<i>65.003.863</i>	<i>3.027.235</i>	<i>2.506.597</i>	<i>0</i>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11.326.328	2.227.005	0	0
<i>Banka Kredileri</i>	<i>11.326.328</i>	<i>2.227.005</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Toplam	158.038.376	13.378.074	2.905.921	542.525

Finansal borçların döviz cinsinden yüzdesel olarak kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Borçların Para Birimi Cinsinden Dağılımı	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Türk Lirası	%67	%100	%100	%100
Amerikan Doları	%0	%0	%0	%0
Avro	%33	%0	%0	%0
Toplam	%100	%100	%100	%100

Şirket'in finansal borçlarının vadelerine göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
1 yıl içerisinde ödenecek	146.712.048	11.151.069	2.905.921	542.525
1-2 yıl içerisinde ödenecek	5.300.000	2.227.005	0	0
2-3 yıl içerisinde ödenecek	6.026.328	0	0	0
Toplam	158.038.376	13.378.074	2.905.921	542.525

Döviz kuru riski

Multinet Grubu, başlıca Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in bilançosunda Avro ve ABD Doları cinsinden nakit varlık ve ticari borçlar bulunmaktadır. Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sonucu söz konusu borç ve nakit varlıkların TL cinsi

karşılıklarında da dalgalanmalar yaşanabilecek ve dönemsel olarak kur farkı kârı veya zararı oluşabilecektir.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Döviz Varlıkları	8.120.763	13.467.432	122.554.790	60.374.975
Döviz Yükümlülükleri	91.453.292	108.246	9.135.066	12.769.773
Net Döviz Pozisyonu	-83.332.529	13.359.186	113.419.724	47.605.202
Kurlarda %20 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	-16.666.506	2.671.837	22.683.945	9.521.040

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda düşüş olması halinde finansal tablolara negatif etkisi olabilecektir.

Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine sebep olup dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket, faiz oranı riskinden kaçınmak amacıyla finansal yükümlülüklerinin tamamını sabit faizli olarak kullanmaktadır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Propa Plaza Blok No: 4-6 İç Kapı No: 3 Şişli/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul
Ticaret sicil numarası:	426243

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 29 Ağustos 1999 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Propa Plaza Blok No: 4-6 İç Kapı No: 3 Şişli/İstanbul
İnternet adresi:	www.multinet.com.tr
Telefon:	444 87 36
Faks:	0212 274 85 85

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Mevzuata Genel Bakış

Multinet Grubu, hizmet teknolojileri sektöründe faaliyet göstermektedir. Multinet Grubu'nun faaliyetleri Türkiye'de geçerli olan kanun ve yasal düzenlemelere tâbidir. Multinet Grubu, faaliyetlerini sürdürebilmesi için faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin gerekli olan ruhsat, lisans, izinler ve yetkilendirmelerin alınması ve muhafaza edilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapmaktadır. Multinet Grubu faaliyetlerini mevzuata uygun olarak sürdürebilmek için gerekli iç gözetim ve denetim mekanizmalarını kurmuştur. Mevzuattaki gelişmeler yakinen takip edilerek gerekirse hukuk danışmanlarının da desteğiyle bu gelişmelerin Multinet Grubu'nun faaliyetlerini nasıl etkileyeceği ve alınması gerekli önlemler konusunda destek alınmaktadır.

Multinet Grubu, hizmet teknolojileri sektöründe faaliyet göstermekle birlikte çıkarmış olduğu ürünlerin ilgili olduğu alanların çeşitliliği nedeniyle çok farklı resmî kurumların denetim ve gözetimine tabidir. Bu kapsamda Multinet Grubu'nun faaliyetlerini düzenleyen başlıca resmî kurumlar ve bu kurumların temel görev ve sorumlulukları aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- *T.C. Ticaret Bakanlığı;* ticari faaliyetleri genel olarak düzenleyen ve denetleyen resmi kurumdur.

- *T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı*; istihdam, işçi hakları ve maaşları, sosyal güvenlik, kıdem tazminatı ve iş sağlığı ve güvenliğinden sorumlu resmi kurumdur.
- *T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı*, perakende sektörü, tüketicinin korunmasının, e-ticaret ve mesafeli satış sözleşmelerinin düzenlenmesinden sorumlu resmi kurumdur.
- *Sermaye Piyasası Kurulu*; halka açık şirketlere ilişkin düzenlemeleri gerçekleştiren, bu şirketlerin kuruluşlarına ve faaliyete geçmelerine, esas sözleşme değişikliklerine ve pay devirlerine izin vermeye yetkili, idari ve mali özerkliğe sahip bağımsız idari otoritedir.
- *Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası*; ödeme kuruluşları ve elektronik para kuruluşları ile ödeme hizmetleri ve elektronik para ihracına ilişkin konuların düzenlenmesinden sorumlu kurumdur.
- *Kişisel Verileri Koruma Kurumu*; özel hayatın gizliliği ile temel hak ve özgürlüklerin korunması kapsamında, kişisel verilerin korunmasını sağlamak ile sorumlu idari ve mali özerkliğe sahip resmi kurumdur.
- *Rekabet Kurumu*; rekabeti sınırlayan anlaşma, uyumlu eylem ve teşebbüs birliği karar ve eylemlerinin engellenmesi ve belirli şartların varlığında bu nitelikteki anlaşma, uyumlu eylem ve kararlara yönelik muafiyet verilmesi, hâkim durumun kötüye kullanılmasının engellenmesi, birleşme ve devralmaların denetimini yapan bağımsız olarak görev yapan resmi kurumdur.
- *T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu*; enerji piyasalarını düzenleyen ve denetleyen kurumdur.

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin tâbi olduğu kanun ve yönetmeliklerde dönem dönem değişiklik yapılmaktadır. Şirket, yeni düzenlemelere uymak için gerekli olan her türlü değişikliği yapabileceğini düşünmektedir ve söz konusu kanun ve yönetmelik değişikliklerine uyumlu hale gelmek için gerekli olabilecek ek maliyetlerin Multinet Grubu'nun faaliyetleri bakımından önemli derecede olumsuz etki yaratmayacağını beklemektedir. Mevzuata ilişkin bu bölümler, herhangi bir hukuki mütalaa niteliğinde olmayıp Multinet Grubu'nun faaliyetleri ile ilgili tüm mevzuatla birlikte bir bütün teşkil edecek şekilde yatırımcılara yalnızca genel bir fikir vermek üzere hazırlanmıştır.

Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracına İlişkin Mevzuat

Ödeme hizmetleri ve elektronik para ihracına ilişkin esaslar 6493 Sayılı Kanun ve bu kanuna dayalı olarak çıkarılmış olan ikincil mevzuatta düzenlenmektedir. 6493 Sayılı Kanun'un 12. maddesinin 1. fıkrasında ödeme hizmetleri aşağıdaki şekilde sayılmıştır:

- Ödeme hesabına para yatırılması ve ödeme hesabından para çekilmesine imkân veren hizmetler de dâhil olmak üzere ödeme hesabının işletilmesi için gerekli tüm işlemler,
- Ödeme hizmeti kullanıcısının ödeme hizmeti sağlayıcısı nezdinde bulunan ödeme hesabındaki fonun aktarımını içeren, bir defaya mahsus olanlar da dâhil doğrudan borçlandırma işlemi, ödeme kartı ya da benzer bir araçla yapılan ödeme işlemi ile düzenli ödeme emri dâhil para transferi,
- Ödeme aracının ihraç veya kabulü,
- Para havalesi,
- Gönderen tarafından ödeme işleminin yapılmasına ilişkin onayın bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı aracılığıyla verildiği ve ödemenin ödeme hizmeti kullanıcısı ile mal veya hizmet sağlayan arasında sadece aracı olarak faaliyet gösteren bir bilişim veya elektronik haberleşme işletmecisine yapıldığı ödeme işlemi,

f) Fatura ödemelerine aracılık edilmesine yönelik hizmetler,

g) Ödeme hizmeti kullanıcısının isteği üzerine başka bir ödeme hizmeti sağlayıcısında bulunan ödeme hesabıyla ilgili sunulan ödeme emri başlatma hizmeti,

h) Ödeme hizmeti kullanıcısının onayının alınması koşuluyla, ödeme hizmeti kullanıcısının ödeme hizmeti sağlayıcıları nezdinde bulunan bir veya daha fazla ödeme hesabına ilişkin konsolide edilmiş bilgilerin çevrim içi platformlarda sunulması hizmeti,

ı) Ödemeler alanında toplam büyüklük veya etki alanı açısından TCMB tarafından belirlenecek seviyeye ulaşan diğer işlem ve hizmetler.

Yukarıda da görüleceği üzere, ödeme hizmeti olarak kabul edilecek faaliyetler, 6493 sayılı Kanun'da sınırlayıcı olarak sayılmamış, büyüklük ve etki açısından yapılacak değerlendirme sonucunda TCMB'nin farklı faaliyetleri de ödeme hizmeti olarak kabul edebileceği düzenlenmiştir.

Ödeme hizmetleri yalnızca i) 5411 sayılı Kanun kapsamındaki bankalar, ii) elektronik para kuruluşları, iii) ödeme kuruluşları ve iv) Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi tarafından yerine getirilebilir. Aşağıda sayılan faaliyetler ise ödeme hizmeti olarak kabul edilmemekte olup bu faaliyetler bahsedilen kuruluşların dışındakiler tarafından da yerine getirebilir:

a) Ödeme işleminin aracı kullanılmaksızın doğrudan alıcıya nakit olarak yapılması,

b) Ödeme işleminin, gönderen ya da alıcı namına mal veya hizmet pazarlığına ya da alım satımına yetkili olan ticari temsilci aracılığıyla yapılması,

c) Kâr amacı gütmeyen veya yardım amacıyla yapılan faaliyetler çerçevesinde paranın nakit olarak toplanması ve teslimi suretiyle yapılan ödeme işlemleri,

d) Mal veya hizmet alımından kaynaklanan ödeme işleminin gerçekleştirilmesinden hemen önce ödeme hizmeti kullanıcısının açık talebi üzerine, işlemin bir parçası olarak nakit paranın alıcıdan gönderene verildiği hizmetler,

e) Ödeme hesabına bağlı olmaksızın nakit olarak gerçekleşen döviz alım ve satım işlemleri,

f) TTK kapsamındaki kıymetli evrak, yabancı banka çekleri, seyahat çekleri ve kâğıt posta havalelerinden herhangi biriyle gerçekleşen ödeme işlemleri,

g) Ödeme sistemleri ve menkul kıymet mutabakat sistemlerinde; TCMB, mutabakat kuruluşu, merkezî karşı taraf, takas odaları, ödeme hizmeti sağlayıcıları ve sistemin diğer katılımcılarının aralarında kendi nam ve hesaplarına gerçekleştirdikleri ödeme işlemleri,

ğ) (g) bendi kapsamında belirtilen tüzel kişiler ve sermaye piyasası kurumlarının SPKn kapsamındaki sermaye piyasası faaliyetleri ile ilgili ödeme işlemleri,

h) Teknik hizmet sağlayanların sunduğu, ödeme hizmetlerinde provizyon işlemlerinin yapılmasını destekleyen, verinin işlenmesi, saklanması, güvenliğinin sağlanması, gizliliğinin korunması ve doğrulanması ile bilgi teknolojisi, iletişim ağı ve ödeme hizmetleri için kullanılan araçların tedarik ve bakımını kapsayan, teknik hizmet sağlayanların işlemin herhangi bir anında transfer edilen fonun sahibi olmadığı hizmetler,

ı) Sadece ödeme aracını çıkarmanın iş yerinde, sınırlı bir hizmet sağlayıcı ağında ya da sınırlı bir mal veya hizmet çeşidi için ödeme aracını ihraç eden ile yapılan ticari bir anlaşma çerçevesinde gerçekleştirilen mal veya hizmet alımında kullanılabilen araçlara ilişkin işlemler,

i) Bir bilişim veya elektronik haberleşme cihazı aracılığıyla gerçekleşen, bilişim veya elektronik haberleşme işletmecisinin ödeme hizmeti kullanıcısı ile mal veya hizmet sağlayıcısı arasında sadece

aracı olarak faaliyet göstermediği durumlarda, satın alınan mal veya hizmetlerin bilişim veya elektronik haberleşme cihazına aktarıldığı ve söz konusu cihaz aracılığıyla kullanıldığı ödeme işlemleri,

j) Ödeme hizmeti sağlayıcıları ile bunların temsilcileri veya şubeleri arasında kendi nam ve hesaplarına yapılan ödeme işlemleri,

k) Ana şirket ile bağlı ortaklıkları veya bağlı ortaklıkların kendi aralarında gerçekleşen ve aynı gruba ait bir şirket dışında hiçbir ödeme hizmeti sağlayıcısının aracılık etmediği ödeme hizmetleri,

l) Ödeme hizmetlerinden herhangi birini sunmayan ve ödeme hesabından para çeken müşteri ile yapılmış çerçeve sözleşmenin tarafı olmayan bir hizmet sağlayıcı tarafından işletilen ve kart çıkaran bir veya daha fazla kuruluş adına çalışan ATM'ler aracılığıyla nakit çekimi hizmetleri,

m) Bankaca belirlenecek diğer işlem ve hizmetler.

Elektronik para ise 6493 sayılı Kanun'un "Tanımlar" başlıklı 3. maddesinde "Elektronik para ihraç eden kuruluş tarafından kabul edilen fon karşılığı ihraç edilen, elektronik olarak saklanan, bu Kanunda tanımlanan ödeme işlemlerini gerçekleştirmek için kullanılan ve elektronik para ihraç eden kuruluş dışındaki gerçek ve tüzel kişiler tarafından da ödeme aracı olarak kabul edilen parasal değer" olarak tanımlanmıştır. Elektronik para ihracı yalnızca i) 5411 Sayılı Kanun kapsamındaki bankalar, ii) Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi ve iii) elektronik para kuruluşları tarafından yerine getirilebilir. 6493 sayılı Kanun'un 18. maddesinin 5. fıkrasında düzenlenen istisnaya göre elektronik parayı ihraç eden kuruluşun sadece kendi mağaza ağında, sadece belirli bir mal veya hizmet grubunun satın alınmasında veya yapılan bir anlaşma sonucunda sadece belirli bir hizmet ağında kullanılabilen ön ödemeli araçlar 6493 sayılı Kanun'un kapsamının dışındadır. Bu düzenleme "kapalı devre" istisnası olarak da adlandırılmaktadır.

1 Aralık 2021 tarih ve 31676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik'in 82'nci maddesinde, ödeme hizmetleri için 6493 sayılı Kanun'un 12'nci maddesinin 2'nci fıkrasının (h) bendinde ve (b) bendinde düzenlenen istisnalara ilişkin bir bildirim yükümlülüğü getirilmiştir. Buna göre belirtilen istisnalardan faydalanan kuruluşların, son on iki ay içerisinde bu kapsamda gerçekleştirdikleri işlem tutarının elli milyon TL'yi aşması halinde, yerine getirilen faaliyetin tanımını, detaylı iş akış ve modellerini, işlem hacimleri, ortalama, asgari ve en yüksek işlem tutarı, müşteri ve üye işyeri ağı, geçerli oldukları işyeri sayısı, türü ve bunlara ilişkin coğrafi bölge dağılımı ile TCMB tarafından talep edilebilecek diğer bilgi ve belgeleri içeren bir bildirim her yıl ocak ayı içerisinde TCMB'ye iletilecektir. TCMB tarafından yapılacak olan değerlendirmeye göre, yürütülmekte olan faaliyetin ödemeler alanının sorunsuz gelişimini ve bu alana olan güveni etkileyebilecek boyuta ulaştığı kanaatine varılması halinde, söz konusu faaliyetin 6493 sayılı Kanun'un kapsamına alınmasına karar verilebilecektir.

Multinet Grubu Ürünlerinin Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracına İlişkin Mevzuat Kapsamında Değerlendirilmesi

Multinet Grubu, başta MultiNet kart olmak üzere, ödeme kolaylığı ve ödeme takibi sağlamak amacıyla çeşitli ödeme araçları çıkarmakta ve müşterilerinin kullanımına sunmaktadır. Yukarıda da bahsedildiği üzere, 6493 sayılı Kanun'da ödeme hizmetinin sunulması ve elektronik para ihracı kural olarak izne bağlanmış, belirli şartların sağlanması durumunda ise ödeme hizmeti ve elektronik para ihracı teşkil eden faaliyetler 6493 sayılı Kanun'un kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu doğrultuda Multinet Grubu'nun çıkarmış olduğu ödeme araçlarının işleyiş modeline bakıldığında, yerine getirilen faaliyetlerin 6493 sayılı Kanun'da düzenlenen ödeme hizmeti veya elektronik para ihracı teşkil etmediği görülmektedir.

6493 sayılı Kanun kapsamında bir hizmetin ödeme hizmeti olması için aşağıdaki dört unsuru içermesi gerekmektedir:

- Üç taraflı bir havale ilişkisi,
- Alıcının satıcıya doğrudan borçlanması,
- Talimat üzerine havalenin gerçekleşmesi,
- Alıcının borcunun havale ile sona ermesi.

Multinet Grubu'nun çıkarmış olduğu ödeme araçları ise aşağıda detaylı olarak açıklandığı üzere, bu unsurları içermemektedir.

Üç taraflı havale ilişkisi: Multinet Grubu'nun çıkarmış olduğu ödeme araçlarında üç taraflı bir havale ilişkisi söz konusu değildir. Zira, ilgili Multinet Grubu üyesi, daha kart hamilleri belirli değilken bile üye işyerleri ile iki taraflı bir ticari ilişki kurmaktadır. Diğer taraftan, çalışanlarına ilgili ödeme aracını vermek isteyen müşteriler de üye işyerlerinden bağımsız olarak sadece ilgili Multinet Grubu üyesi ile ticari ilişki kurmakta ve sona erdirmektedir.

Alıcının satıcıya doğrudan borçlanması: İlgili Multinet Grubu üyesi ve üye işyeri arasında imzalanan sözleşme gereğince, ödeme aracını kullanan ya da talep eden firma, üye işyerinden aldığı mal/hizmet karşılığında üye işyerine/satıcıya borçlanmamaktadır.

Talimat üzerine havalenin gerçekleşmesi: Ödeme aracının kullanılması, ilgili Multinet Grubu Üyesi'ne havale için verilmiş bir talimat değildir. İlgili Multinet Grubu üyesi, işyerinin anlaşma çerçevesinde hak ettiği tutarı, üye işyerince belirli dönemlerde kesilecek faturaya bağlı olarak ödemektedir.

Alıcının borcunun havale ile sona ermesi: Son olarak, ödeme aracını kullanan ya da talep eden firmanın üye işyerine bir borcu doğmadığından, ilgili Multinet Grubu üyesi tarafından üye işyerine yapılan ödeme, ödeme aracını kullanan veya talep eden firmanın üye işyerine borcunu sona erdiren bir işlem değil, ilgili Multinet Grubu üyesinin üye işyerine borcunu sona erdiren bir işlemidir. Ödeme aracını talep eden firmanın borcu, ilgili Multinet Grubu üyesine olup bu borç da ilgili Multinet Grubu üyesi ile ödeme aracını talep eden firma arasında imzalanan sözleşmeye göre belirlenmekte ve ifa edilmektedir.

Yukarıda açıklanan nedenlerle Multinet Grubu tarafından yerine getirilen faaliyetlerin ödeme hizmeti teşkil etmediği anlaşılmaktadır.

Peşin ödemeli olarak çalışan ve Multinet Up tarafından çıkarılan ödeme araçlarınının 6493 sayılı Kanun bakımından elektronik para sayılmayacağı, sayılsa dahi, 6493 sayılı Kanun'un 18. maddesinin 5. fıkrasında yer alan ve elektronik parayı ihraç eden kuruluşun sadece kendi mağaza ağında, sadece belirli bir mal veya hizmet grubunun satın alınmasında veya yapılan bir anlaşma sonucunda sadece belirli bir hizmet ağında kullanılabilen ön ödemeli araçlarla ilgili istisnadan faydalanacağı düşünülmektedir.

TCMB, yerine getirmiş olduğu faaliyetler ile ilgili Multinet Up'a çeşitli zamanlarda bilgi talepleri iletmektedir. Multinet Up, TCMB ile yapmış olduğu bu yazışmalarda yukarıda bahsedilen şekilde faaliyetlerinin, ödeme hizmetleri ve elektronik para ihracına ilişkin mevzuat karşısındaki durumuna ilişkin açıklamalarını TCMB'ye sunmaktadır. İşbu İzahname tarihine kadar TCMB tarafından Multinet Up'ın yerine getirmiş olduğu faaliyetler için ödeme hizmeti ya da elektronik para ihracı nitelendirilmesi yapılmamıştır.

Petrol Piyasası ve Doğal Gaz Piyasasında Bayilik Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu'nda petrol piyasasında bayilik faaliyetlerinin yürütülebilmesi için EPDK'dan lisans alınmasının zorunlu olduğu düzenlenmiş ve lisans yükümlülüğüne ilişkin detaylara Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde yer verilmiştir. Buna göre petrol piyasasında bayilik faaliyeti yürütmek isteyen kişilerin Türkiye'de yerleşik olma, 5607 sayılı Kaçakçılıkla Mücadele Kanunu'na aykırı fiillerden dolayı mahkumiyeti bulunmama gibi belirli şartları sağlaması ve EPDK'ya başvuruda bulunması gerekmektedir. Şartların tamamını sağlayan kişiler tarafından eksiksiz bir şekilde başvuru yapılması durumunda EPDK tarafından başvuran adına bayilik lisansı düzenlenmektedir. Lisanslar en fazla 49 yıl için düzenlenmektedir.

Bayilik lisansı sahipleri, belirli bir dağıtım şirketi ile imzalayacağı tek elden satış sözleşmesine göre bayilik faaliyetlerini yürütmek zorundadır. Buna göre bayi, müşterilere satacağı akaryakıtı kural olarak yalnızca tek elden satış sözleşmesi imzaladığı dağıtım şirketinden tedarik edebilecektir. İstisnai olarak bayisi oldukları dağıtım şirketinin faaliyetlerinin geçici olarak durdurulması durumunda dağıtıcının yeniden faaliyete geçmesini beklemeksizin faaliyetin geçici olarak durdurulduğu süre ile sınırlı olmak ve lisanslarını tadil ettirmek kaydıyla başka bir dağıtım şirketinden de akaryakıt temin edebilir.

Bayilik lisansı sahiplerinin dağıtım şirketi ile imzalamış olduğu bayilik sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesinin veya dağıtım şirketinin dağıtıcı lisansının iptal edilmesi veya sona ermesinin ardından otuz gün içerisinde dağıtıcı tadil başvurusunun yapılmaması veya EPDK'ya yeni bir bayilik sözleşmesi ibraz etmemesi halinde ya da haklı ve mücbir sebepler hariç altı aydan uzun bir süre boyunca pompadan satış yapılmaması halinde bayilik lisansı sona erdirilir.

Petrol Piyasası Fiyatlandırma Sistemi Yönetmeliği'nin 5. maddesi uyarınca piyasaya arz edilen mal ve hizmetlerin fiyatları serbestçe oluşturulur. EPDK'nın olağanüstü hallerde taban veya tavan fiyat belirleme yetkisi ise saklı tutulmuştur. Ayrıca Petrol Piyasası'nda Sigorta Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ uyarınca petrol piyasasında faaliyet gösteren lisans sahiplerinin faaliyetlerinin üçüncü kişiler nezdinde oluşturacağı bedeni ve maddi zarar veya ziyanları tazmin etmek için gerekli mali sorumluluklara ilişkin sigorta veya sigortaları yaptırmak zorundadır.

Multinet Filo, yukarıdaki açıklamalar kapsamında 10 Kasım 2017 tarihinde Shell ile bir bayilik sözleşmesi imzalamış ve imzaladığı bu sözleşmeye istinaden EPDK tarafından 14 Aralık 2017 tarih ve BAY/939/82/39400 lisans numaralı İstasyonlu Bayilik Lisansı düzenlenmiştir. Multinet Filo sahibi olduğu bu lisans uyarınca Bahçelievler Mah. Leman Sok. No: 15, Pendik/İstanbul adresinde bulunan akaryakıt istasyonunu mevzuatta yer alan hükümlere uygun olarak işletmektedir. Bahse konu sözleşme, 01.01.2023 tarihinde yeni bir sözleşme akdetmek suretiyle, beş yıl süre ile yenilenmiştir.

EPDK'nın 9 Kasım 2010 tarih ve 2870 sayılı Kurul Kararı'nda kabul edilerek yürürlüğe giren Petrol Piyasasında Elektronik Sistemlerle Kullanıcılara Yapılacak Akaryakıt Satışları İçin Sunulacak Finansal Aracılık Hizmetlerine İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca kullanıcılara elektronik sistemlerle akaryakıt satışı yapılmak üzere üçüncü kişilerden finansal aracılık hizmeti alınabilmektedir. Bahsedilen karar uyarınca finansal aracılık hizmeti veren kuruluşlar a) faaliyetlerini, genel hükümlere ve petrol piyasası mevzuatına uygun olarak, lisans sahipleri ve kullanıcılarla akdedilecek yazılı sözleşmeler çerçevesinde yürütmek, b) akaryakıt alım-satımı yapmamak ve akaryakıt bedelini, kullanıcılara aynen yansıtmak, c) ilgili mevzuata göre lisans sahiplerince belirlenen akaryakıt fiyatlarına müdahale etmemek, ç) fatura tanziminde ve tahsilâtlarında mali mevzuata uygun hareket etmek, d) hizmet bedeli tahsil edilecekse, bu bedeli ayrıca faturalandırmak ve akaryakıt fiyatına eklememek veya akaryakıt fiyatından indirmemek, e) lisans sahipleri ve kullanıcılarla yapılacak sözleşme örneklerini ve bunlarda yapılacak değişiklikleri yürürlüğe koymadan önce EPDK'ya bildirmek ve f) EPDK tarafından istenen bilgi ve belgeleri vermek, tutanakları imzalamak ve

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Katilmenel Kurum Hizmetleri Bölgesi
Propa Plaza Katilmenel Kurum Hizmetleri Bölgesi
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 023 008 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. İsmail Paşa Sok. No: 12/10, Cessas
Plaza 2. Blok Katilmenel Kurum Hizmetleri Bölgesi/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 023 008 0752
Mersis No: 0478003678/0001 T.C. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eilandenplantsoen 8
1017 SK, Amsterdam, Hollanda
VKN: 3851273800

görevlilerin inceleme yapmasına müsaade etmekle yükümlüdür. Multinet Up, Shell ile 24.11.2016 tarihinde imzalamış olduğu SHELL TTS Finansal Aracılık Sözleşmesi ve 04.04.2018 tarihinde imzalamış olduğu Shell FiloPlatform Aracı/Distribütör Sözleşmesi kapsamında bahsedilen EPDK kararına uygun olarak finansal aracılık hizmeti vermektedir. Bahse konu sözleşme, 01.01.2023 tarihinde yeni bir sözleşme akdetmek suretiyle, 5 yıl süre ile yenilenmiştir.

5307 sayılı Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'da otogaz bayilik faaliyetinin yapılabilmesi için EPDK'dan lisans alınmasının zorunlu olduğu düzenlenmiş ve lisans yükümlülüğüne ilişkin detaylar Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir. Buna göre LPG piyasasında bayilik faaliyeti yürütmek isteyen kişilerin Türkiye'de yerleşik olma, SGK'ya vadesi geçmiş primi bulunmama, gibi belirli şartları sağlaması ve EPDK'ya başvuruda bulunması gerekmektedir. Şartların tamamını sağlayan kişiler tarafından eksiksiz bir şekilde başvuru yapılması durumunda EPDK tarafından başvuran adına bayilik lisansı düzenlenmektedir. Lisanslar en fazla 49 yıl için düzenlenmektedir.

LPG piyasasında bayilik lisansı sahipleri, petrol piyasasına benzer şekilde, belirli bir dağıtıcı ile imzalayacağı tek elden satış sözleşmesine göre bayilik faaliyetlerini yürütmek zorundadır. Buna göre bayi, müşterilere satacağı LPG'yi kural olarak yalnızca tek elden satış sözleşmesi imzaladığı dağıtıcıdan tedarik edebilecektir. İstisnai olarak bayisi oldukları dağıtıcının faaliyetlerinin geçici olarak durdurulması durumunda dağıtıcının yeniden faaliyete geçmesini beklemeksizin faaliyetin geçici olarak durdurulduğu süre ile sınırlı olmak ve EPDK'ya bilgi vermek kaydıyla başka bir dağıtıcıdan da LPG temin edebilir.

Bayilik lisansı sahiplerinin dağıtıcılar ile imzalamış olduğu bayilik sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesinden itibaren ya da ilgili dağıtım şirketinin dağıtıcı lisansının sona ermesinin ardından otuz gün içerisinde herhangi bir dağıtıcı ile yeni bir sözleşme imzalayarak tadil başvurusu yapmaması halinde bayilik lisansı sona erdirilir.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Fiyatlandırma Sistemi Yönetmeliği'nin 5. maddesi uyarınca piyasaya arz edilen mal ve hizmetlerin bedelleri serbestçe oluşturulur. 5307 sayılı Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 10. maddesinde ise olağanüstü koşulların oluşması durumunda her seferinde iki ayı geçmeyecek bir süre için EPDK'nın taban veya tavan fiyat belirleme yetkisi saklı tutulmuştur. Ayrıca LPG piyasasında faaliyet gösteren lisans sahiplerinin, faaliyetlerinin üçüncü kişiler nezdinde oluşturabileceği bütün bedeni ve maddi zarar veya zararları tazmin etmek için gerekli mali sorumluluklara ilişkin zorunlu sigortaları yaptırmaları gerekmektedir.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Eğitim ve Sorumlu Müdür Yönetmeliği uyarınca otogaz istasyonlarında TMMOB'ye bağlı meslek odaları tarafından düzenlenecek eğitim programlarına katılarak Sorumlu Müdür Sertifikası alan sorumlu müdürlerin çalıştırılması zorunludur. Aynı zamanda LPG piyasasında faaliyet gösterenlerin personellerinin yine TMMOB'ye bağlı meslek odaları tarafından düzenlenecek eğitim programlarına katılmaları ve gerekli sertifikaları almaları zorunludur.

Konaklama ve Uçak Bileti Rezervasyonu Hizmetlerine İlişkin Mevzuat

Seyahat Acentaları ve Seyahat Acentaları Birliği Kanunu'nun 4. maddesi uyarınca Türkiye'de seyahat acentalığı faaliyeti gösterebilmek için T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan seyahat acentesi işletme belgesi alınması zorunludur. Bahsedilen Kanununun 1/e maddesi uyarınca seyahat acentesi "Kâr amacı ile turistlere turizm ile ilgili bilgiler vermeye, paket turları ve turları oluşturmaya, turizm amaçlı konaklama, ulaştırma, gezi, spor ve eğlence hizmetlerini görmeye yetkili olan, oluşturduğu

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esenler Mahallesi Komutcuları Caddesi
Proje Plaza Kat:4-8 İç Kapı No: 3 Kat: Kat: Kat:
Büyükdere Şişli İstanbul T.C. / İstanbul
Tic. Sic. No: 271081 / Mersis No: 081803367800011

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Zeynep Hanım Cd. Sarısu
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: D: 18 Kat: Kat: Kat:
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4/78 0036 / 07
Mersis No: 047803367800011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Buitenpostweg 8
1017 BZ Amsterdam, Hollanda
VKN: 081873800

ürünü kendi veya diğer seyahat acentaları vasıtası ile pazarlayabilen ticarî kuruluş" olarak tanımlanmış ve Seyahat Acentaları Yönetmeliği'nin 5/1(3) maddesi uyarınca seyahat acentalarının ürettiği hizmetlerin tamamının ya da bir kısmının ürün sahibi seyahat acenteleri tarafından yetki verilme suretiyle satılması seyahat acentalarının faaliyetleri arasında gösterilmiştir. İlaveeten, bahsedilen yönetmeliğin 17/1 maddesi uyarınca şirketlerin ancak işletme belgesi bulunan bir işyerine bağlı olarak online platformlar üzerinden seyahat acentesi pazarlama ve satış faaliyetinde bulunabileceği belirtilmiştir. Bu kapsamda seyahat acenteliği faaliyetini yerine getirmek isteyenlerin kendileri adına işletme belgesi düzenlenmek üzere T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'na başvurması gerekmektedir.

İşletme belgeleri sahibine sağlamış olduğu yetkiler bakımından üçe ayrılmaktadır. Buna göre i) A grubu seyahat acentası işletme belgesi tüm seyahat acentalığı faaliyeti hizmetlerinin yerine getirilmesi, ii) B grubu seyahat acentası işletme belgesi kara, deniz ve hava ulaştırma araçlarına ilişkin rezervasyon ve bilet satışı hizmetleri ile A grubu seyahat acentalarının düzenledikleri turların biletlerinin rezervasyonu ve satışı hizmetlerinin yerine getirilmesi, iii) C grubu seyahat acentası işletme belgesi ise yalnızca Türk vatandaşları için yurt içi turların tanıtılması, üretilmesi, pazarlanması veya satılması hizmetlerinin yerine getirilmesi yetkisini sağlar. Seyahat acentalığı faaliyeti yerine getirmek isteyenlerin yerine getirmek istediği faaliyete bağlı olarak ilgili işletme belgesine sahip olması gerekmektedir.

Şirket, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından 21 Nisan 2022 düzenlenme tarihli, 8517 belge numaralı A grubu seyahat acentası işletme belgesine dayalı olarak konaklama rezervasyonu hizmeti sunmaktadır.

Şirket, ayrıca 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla askıya alsa da, uçak bileti aracılık hizmetleri faaliyetlerine ileride uygun bir iş birliği çerçevesinde sürdürmeyi planlamakta olup uçak bileti aracılık hizmetlerinin sağlanması için gerekli teknolojik altyapıyı ve gerekli işletme belgesini halihazırda haizdir.

Yemek Kartlarına İlişkin Mevzuat

6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a dayalı olarak çıkarılmış olan Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelik'in "Yemek Kartları" başlıklı 12/A maddesinde yemek kartlarına ilişkin özel düzenlemeler yer almaktadır. Bu düzenlemeler yemek kartı hizmeti veren kuruluşlar, yemek kartı hizmeti alan işverenler ve kart kullanıcıları için önemli hükümler içermektedir.

Öncelikle yemek kartı hizmeti veren kuruluşlar, sözleşme yaptıkları işverenlere doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir iskonto uygulayamayacak veya farklı adlar altında herhangi bir menfaat sağlayamayacaktır. Yemek kartı hizmeti veren kuruluşlar, anlaşmalı oldukları perakende işletmelerden yüzde altıdan daha fazla komisyon ya da komisyon dışında kira, sarf malzemesi, teknik destek gibi adlar altında herhangi bir bedel talep edemeyecektir.

İşverenlerce yemek kartı hizmeti veren kuruluşlara yapılacak olan ödemeler ile yemek kartı hizmeti veren kuruluşlarca anlaşmalı perakende işletmecilerine yapılacak olan ödemeler otuz gün içerisinde yapılmak zorundadır. Ay sonu veya yıl sonu itibarıyla yemek kartında kalan bakiye, herhangi bir şart aranmaksızın bir sonraki aya veya yıla devredilecektir.

Yemek kartı hizmeti sunmak isteyen kuruluşların faaliyete başlamadan önce T.C. Ticaret Bakanlığı'na bildirimde bulunması gerekmektedir. Yemek kartıyla aynı amaçla kullanılan yemek çekleri, çevrimiçi sistemler ve benzeri uygulamalar hakkında da yukarıdaki esaslar uygulanır.

Multinet Up, yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda, çıkarmış olduğu MultiNet kart ile mevzuata uygun olarak yemek kartı hizmeti sunmaktadır.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Mevzuatı

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği ile şirketlerin, teknolojik bilgi üretme ve transfer etme çalışmalarında üniversiteler ve araştırma kurum ve kuruluşları ile işbirliği yapması, böylece çeşitli teknolojik buluşların geliştirilmesine katkı sağlayan araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile kurulan teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet sürdüren şirketler, ilgili mevzuat kapsamında birtakım teşviklerden yararlanmaktadır. Şirket'in faaliyetleri teknoloji ve ürün geliştirmeye yönelik faaliyetler olup Multinet Teknoloji, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu tahtında "girişimci" sayılmaktadır.

Multinet Teknoloji, 15 Ocak 2020 tarihinde içinde bulunduğu teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketinden bir faaliyet onay yazısı almıştır ve bu tarihten beri ilgili yazıya dayanarak Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ikincil mevzuat çerçevesinde öngörülen destek, teşvik, muafiyet ve istisnalardan yararlanmaktadır. Yukarıda belirtilen mevzuata ilişkin Multinet Teknoloji, her türlü yükümlülüğüne uymakta ve yararlandığı söz konusu destek, teşvik, muafiyet ve istisnaların kaybına yol açabilecek herhangi bir faaliyet, iş veya işlemi bulunmamaktadır.

Vergi Mevzuatı

Şirket'in ana faaliyet alanını oluşturan yemek kartları, iş sözleşmelerinde yemek yardımı ya da ücretine yer veren şirketlerin tercih ettiği çözüm yollarından bir tanesi olarak şirketlerin işletmelerinde yemek kartı tercih etmesi durumunda gelir vergisi, SGK primi işçi payı, SGK primi işveren payı ve damga vergisinden muaf olmalarını sağlayarak şirketlere vergisel bir avantaj sağlar.

GVK, hizmet erbabına işverenlerce yemek verilmek suretiyle sağlanan menfaatlerin vergiden müstesna tutulacağı hükmüne yer verip, vergiden müstesna tutulacak tutarı yıllık olarak belirlemektedir. 26 Temmuz 1995 tarihli 186 seri nolu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca ise personele yemek vermek suretiyle sağlanan bu menfaatler için günlük yemek bedeline katma değer vergisi dahil edilmemektedir. 2023 takvim yılı için bu istisna tutarı 30 Aralık 2022 tarihli 332 seri nolu Gelir Vergisi Genel Tebliği'nde günlük 110 TL olarak belirlenmiştir. Bir başka deyişle günlük yemek bedeli olarak personeline 110 TL veren şirketlerin verdikleri bu paranın tamamı (110 TL + %10 KDV dahil 121,00 TL olmak üzere) gelir vergisinden ve damga vergisinden istisna olacaktır. Ayrıca, 11 Kasım 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile bunu takiben yayımlanan 23 Kasım 2022 tarihli ve 2022/20 Sayılı SGK Genelgesi ile yemek bedeli adı altında sigortalılara veya sigortalılar için üçüncü kişilere yapılan her türlü ödemelerin, günlük brüt asgari ücretin %23,65'in prime esas kazançtan istisna tutulmasına karar verildiği duyurulmuş olup 01 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023 dönemi için prime esas kazançlarından istisna tutulacak yemek bedeli tutarı günlük 78,90 TL, 1 Temmuz 2023 – 31 Aralık 2023 dönemi için 105,75 TL olarak uygulanacak ve bu yemek ücreti için SGK işçi primi ve damga vergisi ödemeleri gerekmeyecektir.

1 Ocak 1961'de yürürlüğe giren 213 nolu Vergi Usul Kanunu fatura, satılan emtia veya yapılan iş karşılığında müşterinin borçlandığı meblağı göstermek üzere emtiayı satan veya işi yapan tüccar tarafından müşteriye verilen ticari vesika olarak tanımlanmış olup, faturanın malın teslimi veya hizmetin yapıldığı tarihten itibaren azami yedi gün içinde düzenleneceği hüküm altına alınmıştır. Aynı zamanda fatura vermek ve almak mecburiyetinde olanları da saymıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, mükellef ve meslek grupları itibarıyla muhasebe usul ve esaslarını tespit etmeye, Vergi Usul Kanunu'na göre tutulmakta olan defter ve belgeler ile bunlara ilaveten

tutulmasını veya düzenlenmesini uygun gördüğü defter ve belgelerin mahiyet, şekil ve ihtiva etmesi zorunlu bilgileri belirlemeye ve bunlarda değişiklik yapmaya yetkili kılınmıştır. Bu yetkiye istinaden, 382 sıra nolu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği uyarınca söz konusu kartlar, personeline yemek hizmeti temin etmek isteyen işletmeler tarafından bu kartları satışa sunan firmalardan satın alınarak personele verilecek ve bunları satışa sunan firmalarca anlaşmalı hizmet işletmelerine verilen satış noktası terminallerinden geçirilmek suretiyle, hizmet bedelinin ödenmesinde kullanılacaktır. Belirtilen satış noktası terminaleri, işlemin yapıldığı yer, tarih, saat, hizmet bedeli ile kalan tutarı gösteren iki adet bilgi fişi vermeli ve istenildiğinde günlük veya haftalık olarak tahsil edilen bedelleri göstermelidir. Bu özel kartların kullanımına ilişkin belge düzeni de yine aynı şekilde anılan bahsedilen tebliğde düzenlenmiştir.

Ayrıca, 14 Nisan 2012 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 117 Seri No’lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği KDV tevkifat uygulamasına ve bu uygulamadan doğan iade taleplerinin yerine getirilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Anılan tebliğ, yemek servis ve organizasyon hizmetlerinden tevkifat uygulayacak alıcıları ve tevkifat oranını belirlemektedir. İlgili tebliğ Multinet Up gibi şirketlerin ürettikleri pazarladıkları ve oluşturulan sisteme dahil işyerlerinde yeme-içme hizmeti teminine imkan veren yemek çeklerinin (karnelerinin-biletlerinin) bedeli üzerinden hesaplanan KDV’nin tevkifata tabi tutulmayacağını öngörmektedir.

Verilerin Korunması

Türkiye’de kişisel verilerin korunması hakkındaki ilk özel kanun olan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Avrupa Birliği’nin 95/46/EC Sayılı Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır ve 5 Ekim 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesini, TCK kapsamındaki hapis cezaları da dâhil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu aşağıdaki önemli şartları getirmiştir:

- Kişisel veriler ancak bu verilerin konusu olan kişinin açıkça izin vermesi veya Kişisel Verilerin Korunması Kanunu’nda belirtilen koşulların gerçekleşmesi halinde işlenebilir.
- Verilerin konusu olan kişilerin kişisel verilere erişme ve veri sorumlusuna başvurma hakkı vardır.
- Sınır aşan veri akışları için verilerin konusu olan kişilerin izni gereklidir ve bu iznin olmaması halinde, veri ihraç ve ithal edenlerin ek yükümlülükleri yerine getirmeleri zorunludur.
- Kuruluşların bilgi güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri almaları gerekmektedir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, kişisel verileri işleyen tüm şirketlere (gerçek kişi müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar hakkındaki veriler gibi) istisnasız olarak uygulanmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Ocak 2017 tarihinde kurulmuş ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda, Kişisel Verileri Koruma Kurumu’nun yetkileri aşağıdakileri içermektedir:

- Şikâyet üzerine veya ihlal iddiasını öğrenmesi durumunda re’sen görev alanına giren konularda kişisel verilerin kanunlara uygun olarak işlenip işlenmediğini incelemek.
- İlgili kişiye geri dönülemez veya geri alınması zor bir zarara yol açacağı durumda geçici önlemler almak.
- Kişisel veri işlenmesine ilişkin olarak düzenleyici işlemler yapmak.

Tarih	Gelişme
1999	Şirket, kağıt çek yerine çipli yemek kartı (Restonet) sunan ilk şirket olarak Fatma Başer, Vedat Dişiyap, Nejat Uzel, Bahattin Uğun, Yusuf Ateş tarafından İstanbul'da kurulmuştur.
2004	Şirket, çalışana bağlı giderler yönetimi faaliyetleri kapsamında, ödül ve teşvik çözüm ürününü (<i>Multinet Gift</i>) çıkarmıştır.
2005	Şirket, çalışana bağlı giderler yönetimi faaliyetleri kapsamında, yakıt masraf yönetimi çözüm ürününü (<i>Petronet</i>) çıkarmıştır.
2006	Şirket, çalışana bağlı giderler yönetimi faaliyetleri kapsamında, kurumsal seyahat ve konaklama çözüm ürününü (<i>Otelnet</i>) çıkarmıştır.
2007	Şirket, kurumsal araç kiralama ürününü (<i>Multicar</i>) çıkarmıştır.
2009	TMSF'nin 26.03.2009 tarih ve 2009/103 sayılı kararı ile Garipoğlu Şirketler Grubu'nun borçlarından dolayı, Şirket, TMSF kontrolüne geçmiştir.
2010	TMSF kontrolünde bulunan Şirket paylarının tamamı, Fransız menşeli UP Group kontrolünde bulunan CD Holding Internationale tarafından devralınmıştır.
2012	Şirket, Ortak Satın Alma Platform Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi'ne ortak olmak sureti ile toplu satın alma hizmetleri devreye alınmıştır.
2013	Şirket, İdealist'e ortak olarak kurumsal sadakat platformu olan "Tatlıpara" ürününü kendi portföyüne ekleyerek kurumsal müşterilerinin sadakatini destekleyen son kullanıcı memnuniyeti süreçlerini iyileştirmiştir.
2013	Şirket, toplu satın alma ve tedarik ürününü (<i>Multiavantaj</i>) çıkartmıştır.
2013	Şirket, İpara Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'ni birleşme yoluyla devralmıştır.
2014	Şirket, şirketlere sunduğu yakıt masraf yönetimi çözümünün deneyimini üst seviyeye taşımak üzere Shell ile münhasıran uzun dönemli iş birliğine girmiştir. Bu iş birliği ile hem Shell'in hem de Türkiye'nin büyük distribütörlerinden biri pozisyonuna gelmiştir.
2014	Tüm sistemlerin çevrim içine geçmesi ile birlikte işlemlerin anlık yansması mümkün hale gelmiştir.
2014	Şirket, sadakat platformunu entegre ederek son kullanıcılara ve küçük işletmelere sağladığı faydayı genişletmiştir.
2015	Şirket, İSO/IEC 9001 ("Kalite Yönetim Sistemi") sertifikasını almıştır.
2015	Şirket payları iki ayrı hisseye bölünmüş ve hissedarlık yapısı değişmiştir. 17.121.160 adet hissenin 16.950.380 adedi CD Holding Internationale'da kalmış, diğer 171.220 adet hisse ise Şevket Başev'e devrolmuştur.
2015	Şirket, elektronik para ve ödeme hizmetlerinin BDDK'dan izin gerektirmesi nedeniyle Aypara'yı kurmuştur.
2016	Şirket, elektronik para hizmeti sağlayan İnal'da %50,1 oranında pay sahibi haline gelmiştir.
2016	Aypara, BDDK'ya sanal pos ödeme hizmeti sağlayıcısı izin başvurusunda bulunmuştur.
2016	Şirket, bilgi teknolojileri üreticisi olan Multinet Teknoloji'yi kurarak ön ödemeli kapalı devre kart altyapısını geliştirmiş ve böylece gerek müşterilerin sipariş talepleri gerekse de üye iş yerleri ağlarının ödeme süreçlerini dijitalleştirmiştir.
2017	Şevket Başev, Şirket nezdinde sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %1'ini temsil eden paylarını, kendisi tarafından kontrol edilen Hollanda menşeli Fin Tech Invest B.V.'ye devretmiştir.
2018	Şirket'in bilgi güvenliği hizmetlerini temin ettiği bağlı ortaklığı Multinet Teknoloji tarafından, İSO/IEC 20000-1 (Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi) ile İSO/IEC 27001 (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) sertifikaları alınmıştır.

2018	Şirket, yazılım merkezileştirme çözüm ürününde köklü bir değişime giderek etkili veri işlemeyi ve bilgi akışını kolaylaştıran çözümler geliştiren, iş süreçlerinin yönetimi için dünyanın önde gelen yazılım üreticilerinden biri olan Almanya’da mukim olan SAP AG firmasının Türkiye temsilcisi olan SAP Türkiye ile lisans ve Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. ile danışmanlık sözleşmesi akdetmiştir. Bu suretle veri yönetimini merkezileştirerek, farklı iş dokümanlarının tek bir sistem ve gerçeklik üzerinde görüntülenmesini sağlayarak Şirket içerisindeki farklı departmanların çalışanları tarafından Şirket genelindeki verilere kolay erişim sağlayarak sipariş süreçlerinin iyileştirilmesi, merkezi satın alma sisteminin kurulması ve insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesi gibi Şirket’in iş süreçlerinin daha iyi yönetilmesi sağlanmış ve gerek Şirket iş süreçleri gerekse de müşteri deneyimi ve memnuniyeti bakımından yeknesaklık getirilmiştir.
2018	Şirket, temelleri 2006’da atılmış olan çalışanlara bağlı kurumsal seyahat gider yönetimi çözüm ürününü genişletmiş ve dijital bir platforma taşımıştır.
2018	Şirket ile Türkiye Eczacılar Birliği arasında akdedilen iş birliği sözleşmesine istinaden Multinet Up çözüm ürünleri Türkiye Eczacılar Birliği bünyesinde yer alan eczacılara temin edilmeye başlanmıştır.
2018	Michelin Lastikleri ile imzalanan iş birliği sözleşmesine istinaden Multinet Up, Michelin Lastikleri’nin son kullanıcılarına sağlayacağı avantajlı fiyatlar için kullanacağı kampanya ve CRM altyapısının yazılımını gerçekleştirmiş ve bahse konu tarihten itibaren Michelin Lastikleri’nin kampanya süreçlerini yönetmesine destek sağlamaya başlamıştır.
2018	Şirket, Elitkart’ı satın alarak toplu satın alma ve tedarik ürünü olan MultiAvantaj ürününün tedarikçi ağını genişletmiştir.
2018	Şirket, %50 pay sahibi olduğu ve diğer %50 pay sahibinin Gürsoy Proje Geliştirme Anonim Şirketi olduğu Yenilikçi Ödeme Sistemleri Anonim Şirketi unvanlı şirketi kurmuştur.
2019	Şirket ile Alipay arasında akdedilen iş birliği sözleşmesi kapsamında, Alipay’ın Türkiye dışında yerleşik müşterilerinin Türkiye’de Alipay isimli uygulamayı kullanarak alışveriş yapmasına olanak sağlayacak teknik altyapı hizmetlerinin Şirket tarafından verilmesi kararlaştırılmıştır.
2019	Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelik’te yapılan değişiklik nedeniyle, işveren kurumlar tarafından yemek kartı sektöründe faaliyet gösteren şirketlere yapılacak ödemelerin vadesi azami 30 gün olarak belirlenmiş, işveren kurumlara sunulan iskontolar kaldırılmış ve üye iş yerlerinden alınacak komisyon oranı en fazla %6 ile sınırlandırılmıştır.
2019	Geliştirilen ve uygulanan yapay zeka destekli makine öğrenimi (machine learning) modeli ile müşteri kayıp oranlarında büyük iyileşme sağlanmıştır.
2020	Daha önce yalnızca bir otel ağı olan MultiTravel, uçtan uca çevrim içi bir kurumsal seyahat yönetimi platformuna dönüştürüldü ve platform böylece son kullanıcıların kurumsal seyahat süreçlerini self servis yönetebildiği; kurumsal müşterilerin ise platform üzerindeki dijital kontrol süreçleri ve online raporlamalar sayesinde şirket seyahat harcamalarını daha iyi yöneterek bütçe verimliliği sağlayabildiği bir platforma evrilmiştir.
2020	İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin elektronik para ve ödeme hizmetleri şirketi Belbim Anonim Şirketi ile akdedilen ve yemek kartlarının İstanbulkart içerisinde yer alması ile ilgili sektörde bir ilk olan iş birliği sözleşmesi kapsamında, İstanbullu sakinlere ödeme

	çözümü sunan toplu ulaşım ve yaşam kartı olan İstanbulkart'a tüm Multinet Up üye iş yerlerinde de yemek ve gıda alışverişlerinde kullanılma imkânı getirilerek İstanbulkart'ın kullanım alanı daha da genişletilmiştir.
2021	İmzalanan Varlık Devir Sözleşmesi'ne istinaden Şirket'in MultiCar markası altında kurumsal müşterilerine sunduğu kurumsal araç kiralama faaliyetlerine konu Şirket'e ait araçlar, halihazırda kiracısı olan Saya Grup İç Dış Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'ne devredilmiş, ayrıca MultiCar markasının kullanım hakkı verilmiştir.
2021	Capitaltürk ile hisse devir ve sermayeye iştirak sözleşmesi imzalanarak Şirket'in İninal'in sermayesinde sahip olduğu tüm payları Capitaltürk'e satıp devredeceği kararlaştırılmıştır.
2022	Capitaltürk ile pay devir sözleşmesi akdedilerek Şirket'in Aypara sermayesinde sahip olduğu tüm payları Capitaltürk'e satıp devredeceği kararlaştırılmıştır.
2022	Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi kapsamında Fin Tech Invest B.V., satın alma opsiyon hakkını kullanarak Şirket'in sermayesinin %49,9'unun sahibi olmuştur.
2022	Şirket, 24 Mart 2022 tarihli hisse devir sözleşmesi ile Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.'nin %50 oranda pay sahibi konumundaki Gürsoy Proje Geliştirme A.Ş.'nin tüm paylarını devralmış ve tek pay sahibi olmuştur.
2022	Çalışanlara ait yemek kartına yükleme suretiyle temin edilen yemek ücretlerinin faydalanabildiği gelir vergisi istisnası, nakit ödemeler için de geçerli kılınmıştır. Ayrıca, 11/11/2022 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile bunu takiben yayımlanan 23/11/2022 tarihli ve 2022/20 sayılı SGK Genelgesi ile yemek bedeli adı altında sigortalılara veya sigortalılar için üçüncü kişilere yapılan her türlü ödemelerin, günlük brüt asgari ücretin yüzde 23,65'inin prime esas kazançtan istisna tutulmasına karar verildiği duyurulmuştur.
2023	Trendyol'un online yemek sipariş hizmeti "Trendyol Yemek" ile başlatılan ve yemek kartlarının Trendyol Yemek'te yer alması ile ilgili olarak sektörde bir ilk olan iş birliği sözleşmesi kapsamında MultiNet kart kullanıcılarına Trendyol Yemek siparişlerini MultiNet kartları ile online ödeyebilme imkanı getirilmiştir.
2023	Hepsipay ile imzalanan iş birliği sözleşmesine istinaden HepsiPay ile Multinet Up'a ait MultiPos mobil uygulaması entegre edilerek HepsiPay kullanıcılarına Multinet Up üye iş yerlerinin ürün/hizmet/servis satış bedellerini HepsiPay ödeme servisi aracılığı ile ödeyebilmesi imkanı getirilmiştir.
2023	2018 yılında Michelin Lastikleri ile imzalanan son kullanıcı kampanyası iş birliği sözleşmesinin kapsamı genişletilmiş ve Multinet Up, Michelin Lastikleri'nin kurumsal bayilerine sağladığı kampanyalar için de bir kampanya ve CRM altyapısı portalı geliştirmiş ve kampanya süreçlerinin yönetilmesi konusunda destek olmaya başlamıştır.
2023	Şirket'in konsolidasyona tâbi bağlı ortaklıklarından Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş. tasfiye edilmiştir. Şirket'in konsolidasyona tâbi bağlı ortaklıklarından Elitkart Kart Hizmetleri A.Ş., Şirket ile devralma suretiyle birleşerek infisah etmiştir.

Şirket Ödülleri:

Şirket ve çalışanları, özellikle son üç yılda teknoloji, müşteri deneyimi ve pazarlama alanlarında iş dünyasının önemli kuruluşları tarafından aşağıda belirtilen ellinin üzerinde ödüle layık görülmüştür.

2020 Capital 500 – 189. / Capital liste

2020 Fortune 500 – 138. / Fortune liste

2020 The Hammers Awards Pazarlama Ödülleri – En İyi PR Takımı / Pazarlama

2020 The Hammers Awards Pazarlama Ödülleri – En İyi Müşteri Deneyimi Takımı / Müşteri Deneyimi

- 2020 Sardis Awards 2020 – İnovasyon Yapay Zeka kullanımı Multinet Up Pulse Projesi Silver Sardis Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2020 CX Awards – En Yenilikçi Jüri Özel Ödülü Multinet Up Pulse Projesi / Müşteri Deneyimi
- 2020 CX Awards – Müşteri Deneyiminde En İyi Teknoloji Kullanımı Kategorisinde Büyük Düşünce Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2020 PSM Awards – Yenilikçi Müşteri Deneyimi, Etkileşimi Kategorisinde Altın Ödül / Müşteri Deneyimi
- 2020 İstanbul Marketing Awards – Satış Noktasındaki Yenilikler Kategorisinde MultiOnline Projesi / Pazarlama
- 2020 İstanbul Marketing Awards – Şikayet Yönetimi Kategorisinde Multinet Up Pulse Projesi / Müşteri Deneyimi
- 2020 Marketing Türkiye B2B Excellence Awards – B2B Excellence Awards Büyük Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2020 Marketing Türkiye B2B Excellence Awards – Yemek Kartı Kategorisinde “Yılın En İtibarlı İş Ortağı” / Pazarlama
- 2021 Fortune 500 – 156. / Fortune liste
- 2021 Capital 500 – 209. / Capital liste
- 2021 Pazarlama Kaptanları BT Haber – Yılın En İyi Pazarlama Kaptanı / CMO liste
- 2021 Pazarlama Kaptanları BT Haber – Dijital Pazarlama Projesi Kategorisinde Multinet Up Müşteri Yolculuğu / Pazarlama
- 2021 Pazarlama Kaptanları BT Haber – Dijital Pazarlama Projesi Kategorisinde MultiOnline / Pazarlama
- 2021 2. EX Awards Turkey – Çalışan Deneyimi Ödülleri Birinciliği / İK
- 2021 Fast Company Türkiye En Yenilikçi 50 İK Lideri – Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı Otuzuncu Sırada / İK
- 2021 BoSa Best of Sales Awards – Satışta Teknoloji ve İnovasyon Kategorisinde Flow Projesi ile Gümüş Ödül / Pazarlama
- 2021 LiSA Leadership in Sales Awards – Satış Genel Müdür Yardımcısı Didem Kuş Finans Kategorisinde Yılın Satış Lideri / Satış
- 2021 IDC Türkiye – FSI Merchant Partnerships Kategorisinde İstanbulkart’la Multinet Rotası Projesi ile Birincilik Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2021 IDC Türkiye – Security Fraud Management Kategorisinde Multinet Up Ürünlerinin Amaç Dışı Kullanımı ve Fraudun Önlenmesi Projesi ile İkincilik Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2021 TCXA’21 – Yılın Müşteri Deneyimi Lideri Gold Ödül Müşteri Deneyimi / İK
- 2021 TCXA’21 – En İyi Müşteri Deneyimi Stratejisi (25 yıl altı kurum) Silver Ödül / Müşteri Deneyimi
- 2021 The Hammers Awards Pazarlama Ödülleri – En İyi Müşteri Deneyimi Takımı-Gümüş Ödül / Müşteri Deneyimi
- 2021 The Hammers Awards Pazarlama Ödülleri – En İyi CRM Takımı-Gümüş Ödül/ Pazarlama
- 2021 The Hammers Awards Pazarlama Ödülleri – En İyi Search Marketing Takımı-Gümüş Ödül/ Pazarlama
- 2021 Fast Company – Türkiye’nin En İyi 50 CMO Listesi – Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Bora Işık / Pazarlama
- 2021 Baykuş Ödülleri – İç Görülü Baykuş Ödülü-Bronz Ödül / Pazarlama
- 2021 İstanbul Marketing Awards – Şikayet Yönetimi / Nanni Şikayet Yönetim Süreci – Gold Ödül / Müşteri Deneyimi

- 2021 İstanbul Marketing Awards – Sonuca Ulaştıran Pazarlama Araştırmaları / Değişmeyen Tek Şey Değişimin Kendisi – Gold Ödül / Pazarlama
- 2021 4.CX Awards – Müşteri Deneyiminde En İyi Teknoloji Kullanımı Kategorisiyle Övgüye Değer Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2021 PSM Ödülleri – En İyi Tutundurma ve Pazarlama Başarısı kategorisinde Flow Projesi ile Altın Ödül / Pazarlama
- 2021 PSM Wspark Listesi – Wspark listesinde Müşteri Deneyimi ödülü
- 2022 AI Tomorrow Summit 2022 – Geleceğe Değer Katan Projeler Kategorisinde Multinet Up CX Pulse Projesi İle CRM Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2022 Happy Place To Work – Finansal Hizmetler Sektöründe En Mutlu İş Yeri Ödülü / İK
- 2022 3. EX Awards Turkey – Çalışan Deneyimi Ödülleri Birinciliği / İK
- 2022 BoSa Best of Sales Awards – Müşteri Deneyimi Kategorisinde Dijital Deneyim Takımı ile Gümüş Ödül / Müşteri Deneyimi
- 2022 Best Team to Join – Sales Network – Finansal Hizmetler Sektöründe En Çok Çalışılmak İstenen 2. Şirket / İK
- 2022 Brandverse Awards – Multinet Up Blog Projesi ile Kurumsal Blog Kategorisinde Gümüş Ödül / Pazarlama
- 2022 Brandverse Awards – Multinet Up Dijital Müşteri Deneyimi Takımı ile Dijitalde Müşteri Deneyimi Kategorisinde Bronz Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2022 Stevie Awards 2022 – Multinet Up Dijital Deneyim Takımı ile Yılın Müşteri Hizmetleri Takımı Kategorisinde Bronz Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2022 Business TR – Türkiye'nin En Etkin 30 CMO Listesi Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Bora Işık / Pazarlama
- 2022 Sardis Awards 2022 – Müşteri Edinimi ve Tutundurma Uygulamaları Kategorisinde Flow Projesi ile Gümüş Ödül / Pazarlama
- 2022 Fast Company – En Başarılı 50 Dijital CMO Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Bora Işık / Pazarlama
- 2022 Fast Company – En İnovatif Şirketler 50 – Multinet Up Pulse Projesi ile / Müşteri Deneyimi
- 2022 Ekonomist – 40 Yaş Altı 40 CEO – Multinet Up Genel Müdürü Ali Emre Sever / Pazarlama
- 2023 Happy Place To Work – Mükemmel Çalışan Deneyimi / İK
- 2023 Şikayet Var – 8. ACE Awards – Yemek Kartı Kategorisinde Diamond Ödül / Müşteri Deneyimi
- 2023 Marketing Türkiye B2B Excellence Awards – Yemek Kartı Kategorisinde “Yılın En İtibarlı İş Ortağı” / Pazarlama
- 2023 Marketing Türkiye B2B Excellence Awards – “B2B Memnuniyette Mükemmellik Ödülü” / Pazarlama
- 2023 Happy Place To Work – Finansal Hizmetler Sektöründe En Mutlu İş Yeri Ödülü / İK
- 2023 Fast Company Türkiye En Yenilikçi 50 İK Lideri – İnsan Kaynakları Direktörü Kader Şen – 32. Sırada / İK
- 2023 Best Team to Join – Sales Network – 2023 Yılıın En Çok Çalışılmak İstenen Şirketi/ İK
- 2023 BoSA Best of Sales Awards – Müşteri Deneyimi Kategorisinde Pulse ile 1.'lik Ödülü / Müşteri Deneyimi
- 2023 4. EX Awards Turkey – Çalışan Deneyimi Ödülleri Birinciliği / İK
- 2023 Fortune 500 – Sıra 146 – 2022 Verileri / Fortune Listesi

(Kaynak: <https://multinet.com.tr/odullerimiz>)

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:**6.2.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:**

İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı, tamamladığı sekizprojesi için AR-GE yatırımlarına Multinet Teknoloji nezdinde devam etmekte ve bu projelerin hepsini iç kaynakları ile finanse etmektedir.

Söz konusu projeler aşağıda detayları ile anlatılmıştır.

Sayı	Proje Türü	Proje Adı	Finansman Yöntemi	Tamamlanma Durumu	Yatırım Tutarı (Bin TL)
1	İş Birliği Entegrasyonu	Trendyol Yemek Entegrasyonu	Özkaynak	Tamamlandı.	660
2	İş Birliği Back Office Yazılımı	Michelin Toptancı Bayi Kampanya Altyapısı	Özkaynak	Tamamlandı.	700
3	Mobil Uygulama Geliştirme	Device to Device Ödeme Süreci Geliştirmeleri	Özkaynak	Tamamlandı.	1.200
4	Veri Merkezi Geçişi	Data Center Migration (Veri Merkezi Oluşturma)	Özkaynak	Tamamlandı.	38.500
5	Yazılım Projesi	Ortak Profil Yönetimi	Özkaynak	Tamamlandı.	1.800
6	Yazılım Projesi	Multipay SDK Entegrasyonu	Özkaynak	Tamamlandı.	2.000
7	Finansal Süreç Yazılımı	SAP Entegrasyonu	Özkaynak	Tamamlandı.	4.000
8	Müşteri Yönetim yazılımı	CRM	Özkaynak	Tamamlandı.	1.000

- 1. Trendyol Yemek Entegrasyonu:** Bu proje sayesinde MultiNet kart kullanıcıları, yemek kartlarını Trendyol Yemek platformuna tanımlayarak bakiyelerini platform bünyesinde bulunan Multinet Up anlaşmalı restoranlarda kullanabilmekte ve herhangi bir komisyon veya masraf ödemedi yemek siparişi verebilmektedir.
- 2. Michelin Lastikleri Toptancı Bayii Kampanya Altyapısı:** Yapılan iş birliği kapsamında Michelin Lastikleri firmasına kendi operasyonlarında kullanabilmesi için bir CRM ve kampanya

portalı geliştirilmiştir. Michelin Lastikleri bünyesinde bulunan toptancı bayiler kendi B2B portalarında yaptıkları kampanyalı satış işlemlerini Multinet Up'ın geliştirdiği portala yüklemektedir. Michelin Lastikleri tarafından portal üzerinden onaylanan kampanyalı satışlar için bayi hak edişleri sistem üzerinden hesaplanmakta ve ödemeleri Multinet Up üzerinden bayilere yapılmaktadır. Yapılan kampanya paneli, yükleme-onaylama-izleme fonksiyonlarını içerir.

3. Device to Device Ödeme Süreci Geliştirmeleri: Bu proje ile üzerinde MultiPay uygulaması (mobil tabanlı Multinet Up ödeme uygulaması) bulunan mobil bir cihaz, üzerinde MultiPos uygulaması (mobil tabanlı Multinet Up Pos uygulaması) olan başka bir mobil cihazla entegre olup ödeme işlemi yapılabilmesi sağlanmıştır.

4. Veri Merkezi Oluşturma: Mevcut kaynakların yeni teknolojilerin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi amacıyla yeni bir veri merkezi altyapı yatırımı gereksinimi doğmuştur. Veri merkezi projesi ile donanım parkuru yenilenmek suretiyle yazılım bakım/yeni anlaşmalar sağlanarak Prod ve DR ortamları için gerekli kapasiteler sağlanarak yönetim hizmetleri verilecektir.

Veri merkezi projesi ile aşağıdakilerin gerçekleşmesi hedeflenmektedir:

- Teknoloji altyapısının yenilenmesi.
- Detayları iletilen sistemlerin dedike sunucularda beş yıl süre ile barındırılması; basis, network, altyapı, güvenlik hizmetlerinin verilmesi.
- Disaster (felaket) ortamı için RTO değerinin 2 saat RPO değerinin 15 dk olarak uygulanması.
- Canlı ortamdaki Prod sistemlerin "yüksek erişilebilirlik" sağlayacak şekilde tasarlanması.
- Kullanılacak yedekleme, loadbalancer, backup ve network ürünlerinin beş yıllık lisans ve garanti kapsamında yenilenmelerinin sağlanması.
- Single Point of Failure'a (Tek Nokta Hatası/tek bir arıza noktası arızasının tüm sistemin çalışmasını durduracak nitelikte olması) sebebiyet vermeyecek şekilde bir altyapının tasarlanması.
- Canlı/Prod ve İkincil/DR ortamı olmak üzere iki ayrı Tier IV sertifikalı sunucu ortamında barındırmanın yapılması.
- Multi Site Production & Yüksek Erişilebilirlik veri merkezi konseptine geçiş yapılması.
- Yüksek performans ile yüksek siber güvenliğin bir arada sunulması.

5. Ortak Profil Yönetimi: Bu projede Multinet son kullanıcılarının, Multinet hesaplarını tek bir platform üzerinden yönetmesi hedeflenmektedir. Oluşturulan kanal ile beraber, mobil ve web uygulamalarında kullanıcılar tek hesap üzerinden tüm hesap bilgilerine ulaşabilecektir. Proje, Şirket özkaynakları ile geliştirilmiştir.

6. MultiPay SDK Entegrasyonu: Online mobil yemek siparişi platformları üzerinden MultiNet yemek kartı ile ödeme alınabilmesi sağlanmıştır. Trendyol Yemek, Getir Yemek, yemeksepeti gibi yemek siparişi verilebilen uygulamalar ile hızlıca entegrasyon sağlayabilmek için geliştirilmiştir. Tüm yemek platformlarında aynı arayüz ve akış sunularak satın alma akışı standardize edilmiştir. Bu proje ile birlikte Multinet yemek kartının kullanıldığı online platform sayısının artırılması ve üye iş yeri ağının genişlemesi hedeflenmektedir.

7. **SAP:** Siparişin oluşturulması, tahsilat yönetimi, müşteri kredi risk yönetimi, faturalaşma süreçleri, Hazine yönetimi, raporlama ve tüm cari finansal süreçlerinin uçtan uca yönetildiği finansal bir yazılımdır. Multinet ödeme sistemi altyapısı ve bankalarla gerçek zamanlı entegrasyonu sayesinde müşteri ve üyenin finansal bilgileri gerçek zamanlı değerlendirilerek işleme alınmaktadır.
8. **CRM:** Satış ve satış sonrası müşteri deneyimi ekibi tarafından kullanılan, potansiyel ve mevcut müşteri ve üye bilgilerinin yönetildiği platformdur. Satış performansını artırmak amaçlı, ilk tanışma anından müşteri sürecinin tamamlanmasına kadar tüm akışlar yönetilerek, sonrasında da müşteri memnuniyeti açısından ziyaret takibi ve müşteri kayıp riski hesaplaması bu platform üzerinden yapılmaktadır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı, halihazırda aktif olarak yürüttüğü sekiz projesi için AR-GE yatırımlarına Multinet Teknoloji nezdinde devam etmekte ve bu projelerin hepsini özkaynakları ile finanse etmektedir.

Sayı	Proje Türü	Proje Adı	Finansman Yöntemi	Tamamlanma Durumu (30.06.2023 Tarihi İtibarıyla)	Coğrafi Dağılımı
1	İş Birliği Entegrasyonu	HepsiPay Entegrasyonu	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
2	Mobil Uygulama Geliştirme	MultiFlex Uygulaması	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
3	Mobil Uygulama Geliştirme	MultiPos Uygulaması	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
4	Mobil Uygulama Geliştirme	MultiPay Uygulaması	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
5	Back Office Yazılımı	Son Kullanıcı Kampanya Altyapısı	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
6	Back Office Yazılımı	MultiOnline-Dijital Satış Portalı	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
7	Back Office Yazılımı	Raporlama Sistemi İyileştirmeleri	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye
8	Back Office Yazılımı	Ortak Cüzdan Yönetimi	Özkaynak	Devam ediyor.	Türkiye

1. HepsiPay Entegrasyonu:

Yapılan iş birliği kapsamında bir ödeme servisi ve dijital cüzdan olan HepsiPay'ın Multinet Up'a entegre edilerek HepsiPay kullanıcılarının başka bir aracı sisteme gerek olmadan bakiyelerini

Multinet Up ağı üzerinde harcayabilmesi ve Multinet Up üye iş yerlerinin sağladığı hizmetlerden faydalanabilmesi hedeflenmektedir.

2. MultiFlex Uygulaması:

Multinet Up'ın geliştirdiği yeni mobil uygulama olan MultiFlex, kurumsal hediyelerin dijital platformu olarak konumlandırılmıştır. Bu ürün, kurumsal firmaların çalışanlarına veya bayilerine Multinet Up'ın geliştirdiği self-servis platformu KİS üzerinden hediye bakiye yüklemeleri yapmasını, çalışanların da bu hediye bakiyelerini iOS ve Android altyapılarında çalışabilen MultiFlex mobil uygulaması üzerinden Multinet Up'ın kendi ürünleri veya anlaşmalı markaları arasında istediklerine dönüştürmesini ve dönüştürülen bakiyelerin seçilen ürünlerin kartları veya dijital kodları ile anında alışveriş yapabilmelerini sağlamaktadır.

3. MultiPos Uygulaması:

Multinet Up'ın kendi öz kaynaklarıyla geliştirdiği mobil tabanlı POS cihazı MultiPos, Multinet Up anlaşmalı üye noktalarında başka hiçbir entegrasyona gerek kalmadan kullanılabilir. Üye işyerleri MultiPos mobil uygulamasını iki farklı versiyon özelinde kullanabilir. GarsonPos versiyonu sadece ödeme alabilmekte, PatronPos versiyonu ise buna ek olarak Trendyol Yemek gibi platformlara entegre olabilmekte, gün sonu işlemleri ve fatura ödeme takibi yapabilmekte ve GarsonPos cihazlarını ekleme/çıkarma işlemlerini yönetebilmektedir. PatronPos versiyonuna yeni özellikler eklemek için proje devam etmektedir. Yeni proje fazında üye işyerlerinin biriken MultiAvantaj bakiyelerini MultiPos üzerinden sunulacak hizmetlerde kullanabilmeleri için yeni altyapılar ve iş birlikleri üzerinde çalışılmaktadır.

4. MultiPay Uygulaması:

Multinet Up'ın mobil ödeme uygulaması olan MultiPay, mevcut iş akışlarının iyileştirilmesi, yeni fonksiyonların eklenebilmesi ve daha iyi bir müşteri deneyimi geliştirilmesi için güncellenmektedir.

5. Son Kullanıcı Kampanya Altyapısı:

Multinet Up kullanıcılarının yararlanabileceği kampanyaların sistem üzerinden yönetilebilmesi amaçlanmaktadır. Bu altyapı sayesinde sistemin önceden tanımlanacak algoritmalara göre kullanıcıya özel kampanya kodları üretmesi, kodları kullanıcılarla paylaşabilmesi ve sonrasında kullanıcıların bu kodlarla Multinet Up sistemlerinde veya Multinet Up'ın işbirliği yaptığı platformlarda avantajlı ürün ve hizmetlere ulaşabilmesi hedeflenmektedir.

6. MultiOnline-Dijital Satış Portalı:

MultiNet yemek kartı kullanmak isteyen kurumsal müşteriler MultiOnline platformu üzerinden evrak ve ıslak imzaya gerek kalmadan online sözleşme, kart oluşturma ve kredi kartı ile ödeme yapma dahil olmak üzere tüm süreci dijital olarak tamamlayabilmektedir. Mevcut durumda MultiNet ürününde hizmet veren MultiOnline platformuna yeni ürünler eklenmesi amacıyla proje devam etmektedir.

7. Raporlama Sistemi İyileştirmeleri:

Multinet Up yeni eklediği ürünler ve yeni teknolojiler nedeniyle yenilenen portföyünü uçtan uca kapsayan bir raporlama altyapısı geliştirmektedir. Bu proje ile Multinet Up'ın kendi yönettiği veya iş birliği yaptığı platformlar bünyesindeki farklı back-office yazılımlarının ortaya çıkardığı operasyonel ve finansal veriler merkezi bir sistemde birleştirilerek toplam iş mükemmelliği hedeflerini gerçekleştirmek için operasyonel birimlerin ihtiyaçlarına göre anlık, kolay ve tek bir noktadan ulaşabilecekleri bir raporlama sistemi oluşturmak hedeflenmektedir.

8. Ortak Cüzdan Yönetimi:

Bu projede Multinet son kullanıcılarının, Multinet hesaplarını ve kartlarını tek bir platform üzerinden yönetmesi hedeflenmektedir. Oluşturulan kanal ile beraber, mobil ve web uygulamalarında kullanıcılar tek hesap üzerinden tüm kartlarına ulaşabilecektir. Proje, Şirket özkaynakları ile geliştirilmektedir.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket veri ambarı ve sistemlerinin kurulması amacıyla yatırım yapma kararı almıştır. Bu yatırımla birlikte Şirket; veri madenciliği, makine öğrenmesi ve yapay zeka çalışmalarının yapılabileceği gerekli ortamı hazırlamayı, raporlamanın ve analitik yükün ayrıştırılması ile operasyonel sistemlerinin etkilenmesinin önüne geçmeyi, farklı sunucularda ve farklı formatlarda tutulan aynı veriyi tekilleştirmeyi, veri kalitesini artırmayı ve veriyi merkezileştirerek veriye daha kolay ulaşılabilir hale getirmeyi hedeflemektedir.

Şirket, bu yatırımlar ile artan veri hacmini daha etkin yönetebilmek, veriyi anlamlı hale getirebilmek ve mevcut veriden daha doğru öngörü ve tahminler yapabileceği altyapılar için gerekli temeli atmış olmayı hedeflemektedir.

6.2.4. İhraççı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

- **5510 sayılı Kanun Doğrultusunda Prim Teşviki**

Kayıtlı sigortalı istihdamının artırılması, bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi ve gelişmişlik düzeyinin artırılması amacıyla Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından birtakım teşvikler uygulanmaktadır.

5510 sayılı Kanun'un 4. maddesinin a bendi uyarınca, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

Söz konusu teşvikten yararlanılabilmesi için aylık prim ve hizmet belgesinin kuruma yasal süresinde verilmiş olması, primlerin yasal süresi içinde ödenmesi, prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme zammı ve cezası borcu bulunmaması, varsa bu borçların yapılandırılmış, taksitlendirilmiş ve düzenli ödeniyor olması, kayıt dışı sigortalı çalıştırılmaması gerekmektedir.

İhraççı'nın bahse konu şartları sağlamasından dolayı SGK'ya ödeyeceği primlerin %5'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

- **6111 sayılı Kanun Doğrultusunda İlave İstihdam Teşviki**

6111 sayılı Kanun doğrultusunda ilave istihdam teşviki ile kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımını sağlamak ve istihdamı artırmak, yeni istihdam yaratılmasını teşvik etmek, mesleki ve teknik eğitimi özendirmek ve kalite ve etkinliği artırmak amacıyla prim teşviki 13.02.2011 tarihinde kabul edilen 6111 sayılı Kanun'un 74'üncü maddesi ile İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen geçici 10. madde ile yeniden düzenlenmiştir. Bu kapsamda, özel sektör işverenlerine 1 Mart 2011 ve 31 Aralık 2022 tarihleri arasında işe aldıkları sigortalılar için sigorta primine esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren payının tamamının İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanmasına olanak sağlanmıştır. Söz konusu teşvikten, aylık prim ve hizmet belgesi Sosyal Güvenlik Kurumu'na düzenli ödenen, primleri yasal süresi içerisinde ödenen, kayıt dışı sigortalı çalıştırmayan, borcu varsa bu borçları yapılandırmış ve/veya taksitlendirmiş olan işverenler faydalanabilmektedir.

İhraççı, 6111 sayılı Kanun kapsamındaki teşvikten; aylık prim ve hizmet belgesi kuruma yasal süresi içerisinde verilmiş olduğundan, primleri yasal süresi içerisinde ödemediğinden, kayıt dışı sigortalı çalıştırmadığından, prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme zammı ve cezası borcu bulunmadığından faydalanmaktadır.

• **İş Kanunu Kapsamında Sağlanan Teşvikler**

İş Kanunu'nun 30'uncu maddesi uyarınca İhraççı'nın engelli personellerinin prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerin tamamı ve kontenjan fazlası çalıştırdığı engelli personel ile yükümlü olmadığı halde çalıştırdığı engelliler için, bu şekilde çalıştırılan her bir engelli tahtında prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerinin tamamı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

• **Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı Sigorta Primleri Genel Müdürlüğü tarafından 22.06.2018 tarihli ve 2018/22 numaralı Genelge ile İşsizlik Sigortası Kanunu Geçici 19. maddesi Prim Desteği**

Özel sektör işverenlerinin yararlanabildiği prim desteğinden, İhale Kanunu'na tabi işletmeler ve kamuya ait işyerleri faydalanamamaktadır.

Özel sektör işverenlerinin yararlanabildiği prim desteği uyarınca, özel sektör işverenleri, aylık prim ve hizmet belgesinin veya muhtasar ve prim hizmet beyannamesinin yasal süresi içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na verilmesi, tahakkuk eden primlerin yasal süresi içerisinde ödenmesi ve yasal ödeme süresi geçmiş sigorta primi, işsizlik sigortası primi, idari para cezası ile bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borçlarının bulunmaması ve çalıştırdığı kişileri sigortalı olarak bildirmediği veya bildirdiği sigortalıları fiilen çalıştırmadığı yönünde herhangi bir tespit bulunmaması ve şartların birlikte bulunması gerekmektedir. Şirket, bahsedilen şartları sağlamakta ve prim desteğinden faydalanmaktadır.

İşsizlik Sigortası Kanunu'nun geçici 19. maddesi kapsamına giren sigortalılardan dolayı prim desteğinden yararlanabilmesi için işverenlerce e-SGK kanalıyla başvuruda bulunması gerekmektedir. İşverence kapsama giren sigortalılara ilişkin yapılacak başvurular Sosyal Güvenlik Kurumu'nun resmi internet adresi üzerinden giriş yapılmak suretiyle gerçekleştirilebilmektedir. Teşvikten yararlanma süresi işe giriş tarihindeki yaş aralığına göre farklılaşmaktadır.

• **T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Ustalık Telif Programı (UTP) Ücret Teşvik Desteği**

T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Kurumları Yönetmeliğine "En az ortaöğretim kurumu mezunlarından Bakanlıkça belirlenen Mesleki Eğitim Merkezi Telif Çerçeve Öğretim Programını başarı ile bitirenlere ustalık belgesi verilir. Çerçeve öğretim programında yer alan alan/dal dersleri işletmelerde yapılabilir." fıkrasının eklenmesi sonucu oluşan değişiklik gereğince, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı mesleki ve teknik ortaöğretim okul/kurumlarında uygulanmak üzere Mesleki Eğitim Merkezi Telif Çerçeve Öğretim Programları hazırlanmış, Talim ve Terbiye Kurulu'nun 02.09.2021 tarihli ve 34 sayılı Kurul Kararı ile uygun bulunarak uygulamaya konulmuştur.

UTP teşviki kapsamında, programa katılan işverene, personel başına aylık net asgari ücretin yarısı kadar ücret desteği verilmektedir.

Multinet Grubu, UTP teşviki kapsamında olan toplam 33 personeli için ücret desteği almaktadır.

• **5510 sayılı Kanun'un Geçici 95. Maddesi Doğrultusunda Sosyal Güvenlik Destek Primi (SGDP) Teşvik Desteği**

5510 sayılı Kanun'un geçici 95. maddesi uyarınca 3 Mart 2023 tarihi ve sonrasında yaşlılık veya emekli aylığı talebi nedeniyle işten ayrılış bildirgesi verilen sigortalıların işten ayrılış tarihini takip eden 30 gün içerisinde aynı işyerinden sosyal güvenlik destek primine tabi çalışmaya başlaması

halinde SGDP işveren hissesinin 5 puanlık kısmına isabet eden tutarı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanacaktır. SGDP'ye tabi çalışacak sigortalılara ilişkin ödenecek prim oranı, prime esas kazancın %32'si olarak belirlenmiştir. Bu oranın 7,5 puanına isabet eden kısmı sigortalı payını, 24,5 puanına isabet eden kısmı ise işveren payını oluşturmaktadır.

Multinet Grubu, erken yaşta emekli olan ve bünyesinde halen çalışmaya devam eden toplam 16 personeli için bahse konu teşvikten faydalanmaktadır.

• **Şirket'in Bağlı Ortaklıklarından Multinet Teknoloji A.Ş. için sağlanan Ar-Ge Teşviki:**

Şirket'in %100 oranında iştiraki olan Multinet Teknoloji, 15 Ocak 2020 tarihinde içinde bulunduğu teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketinden bir faaliyet onay yazısı almıştır ve bu tarihten beri ilgili yazıya dayanarak Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ikincil mevzuat çerçevesinde öngörülen destek, teşvik, muafiyet ve istisnalardan yararlanmaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun 89. maddesinin 12. bendi uyarınca AR-GE için yapılan harcamalar Şirket tarafından ayrıca kurumlar vergisi beyannamesinde kurumlar vergisi matrahından indirim olarak ek fayda sağlamaktadır.

AR-GE Merkezi, 5746 sayılı Kanun ile ülkemizdeki firmaları AR-GE faaliyetleri ve yenilikler yapmaya teşvik etmek için onlara sunduğu çeşitli teşvik ve avantajların kullanılarak işletmeler içerisinde kurulan ayrı bir araştırma geliştirme birimidir.

AR-GE merkezi belgesini alabilmek ve 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan desteklerden faydalanabilmek amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuru yapılması gerekmektedir.

Bu bağlamda faydalanılan teşvikler aşağıda listelenmektedir:

- AR-GE ve yenilik harcamalarının bir önceki yıla göre artışının yüzde ellisine kadarının gelir ve kurumlar vergisinden muaf olması,
- Multinet Teknoloji bünyesinde çalışan AR-GE ve destek personelinin bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile desteklenecek program alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi, yüksek lisanslı olanlar ile desteklenecek program alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı ve diğerleri için yüzde sekseni, verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilmesi,
- 5746 sayılı Kanun çerçevesinde ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısının T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanması,
- AR-GE ve yenilik faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen kağıtların damga vergisinden muaf olması,
- AR-GE ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşyanın, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar ve yapılan işlemlerin damga vergisi ve harçtan müstesna olması,
- Multinet Teknoloji bünyesinde çalışan en az lisans derecesine sahip AR-GE personeline ödenen aylık ücretin o yıl için uygulanan asgari ücretin aylık brüt tutarı kadarlık kısmının iki yıl süreyle T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bütçesinden karşılanması.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Multinet Up, 1999 yılında Türkiye’nin ilk çipli yemek kartı şirketi olarak kurulmuştur. Bugün itibarıyla Türkiye’nin en büyük yüksek teknolojiye sahip şirketlerinden biri konumunda olan Multinet Up, i) çalışanların giderlerine bağlı hizmetlerin yönetimi (MultiNet – yemek ödeneği, MultiGift – kurumsal hediye kartı, MultiFlex - esnek yan haklar, MultiPetrol – kurumsal akaryakıt çözümü, MultiTravel – kurumsal seyahat çözümü, MultiCar+ – araç yıkama, araç takip sistemi, hızlı geçiş sistemi) ii) toplu satın alma ve tedarik çözümleri (MultiAvantaj) ve iii) teknoloji çözümleri alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir. 2010 yılında Up Group bünyesine katılan Şirket, Fransız-Türk ortaklığında, 367 Grup çalışanı, 1,5 milyondan fazla kart kullanıcısı, 57 binden fazla üye iş yeri ve 38 binden fazla kurumsal müşterisi ile Türkiye’nin en büyük kapalı devre platformunu yönetmektedir. Türkiye’nin 81 ilinde geçerli olmak üzere Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, İstanbul Avrupa, İstanbul Anadolu ve İstanbul Bütötek Teknopark ofisleriyle faaliyet göstermektedir.

Multinet Up online çalışan yemek kartını sektöre kazandırmış, yemek kartıyla temassız ödemeyi, sadakat programını, mobil cüzdan uygulamasını, karekodla ödemeyi ve mobil ödeme alma uygulamasını devreye almıştır. Şirket müşterilerine ve kart kullanıcılarına uçtan uca dijital bir deneyim sunmaktadır. Sanal kartla birlikte fiziki kartların tedarikindeki lojistik süreçler ortadan kaldırılmış ve sanal kart kullanıcılarının, tüm işlemlerini herhangi bir fiziksel karta ihtiyaç duymadan, mobil cüzdan uygulaması MultiPay üzerinden gerçekleştirebilmesi mümkün kılınmıştır.

Şirket; kurumsal müşterilerinin, kurumsal müşterilerinin çalışanları olan son kullanıcıların ve üye iş yerleri olan işletmelerin ihtiyaçlarına odaklanarak mevcut ekosisteminin temelini, bu üç aktör arasındaki bağı güçlendirerek oluşturmuştur. Bu kapsamda şirketin ana faaliyet konusu a) çalışanların giderlerine bağlı hizmetler, b) toplu satın alma ve tedarik çözümleri ve c) teknoloji çözümleri olmak üzere üç ayrı kategoride sınıflandırılmaktadır.

Multinet Up’ın Sunduğu Ürün ve Hizmetler

A- Çalışanların Giderlerine Bağlı Hizmetler

1- MultiNet Yemek Kartı

MultiNet yemek kartı ("MultiNet"), Multinet Up’ın kurumsal şirketlere, çalışanlarının yemek ve gıda harcamalarını vergi avantajı ve operasyonel kolaylıkla yönetebilmeleri için sağladığı çözümdür. Çalışanlar, MultiNet kartlarına yüklenen bakiyeleri 37.000’i aşkın noktada (+32.300 restoran, +5.000 market, +320 otomat makinesi) harcayabilmektedir.

Gelir Vergisi Kanunu'na göre MultiNet ile çalışanlarının yemek ödeneklerini sağlayan firmalar; SGK İşveren Hissesi, SGK İşçi Primi, Gelir Vergisi, Damga Vergisi gibi masraflardan muaf olmakta ve ödemelerinde %100 oranında vergi avantajı sağlamaktadırlar.

MultiNet kurumsal müşterilerine, vergi avantajına ek olarak, tüm çalışanların yemek giderlerinin tek fatura ile yönetilmesi, operasyonel ve muhasebesel iş yükünün azaltılması, kayıp ve çalıntı hallerinde bakiye aktarımı ve geniş kapsamlı online hizmetler gibi birçok ek fayda sağlamaktadır.

Finansal Avantajlar:

- Yemek yardımlarının nakit yerine MultiNet ile gerçekleştirilmesi durumunda, SSK İşveren Hissesi, SSK İşçi Primi, Gelir Vergisi ve Damga Vergisi maliyetleri yansıtılmaz. Böylelikle firmalar yemek ödemelerinde %100'e varan vergi avantajı sağlar. 07 Temmuz 2023 tarih ve 32241 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7346 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 10 Temmuz 2023'te yürürlüğe giren KDV değişikliği ile birlikte günlük yemek bedeli istisnası 121 TL (110 TL + %10 KDV) olmuştur. Firmalar, 2023 yılı boyunca yararlanabilecekleri vergi muafiyetini Multinet'in web sayfasından (<https://multinet.com.tr/2023-gunluk-yemek-bedeli-istisnasi>) kendileri hesaplayabilmektedir.
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre firmalar, çalışan yemek yardımlarını "yemek kartı" ile sağlamaları durumunda; SGK İşveren Hissesi, SGK İşçi Primi, Gelir Vergisi, Damga Vergisi gibi masraflardan muaf olmakta ve ödemelerinde %100 vergi avantajı sağlamaktadırlar. Belirlenen tutar her yıl Cumhurbaşkanlığı kararı ile açıklanmakta ve Resmi Gazete'de yayımlanmaktadır. Bu uygulama sayesinde işletmeler, yemek kartı kullanarak günlük yemek bedeli istisnasından faydalanabilmektedirler.

Çalışana verilecek yemek parasının yemek kartı ile sağlanması durumunda firmalar yukarıdaki vergilerden muaf olmaktadır.

İşverenler İçin Operasyonel Avantajları:

- Multinet Up, müşterilerinin tüm çalışanlarının yemek giderlerini tek fatura ile yönetmesini sağlayarak operasyonel yükü azaltmayı hedeflemektedir.
- Tüm harcamalar saniyeler içinde sisteme yansıtılmaktadır.
- Multinet Up, çalışanın işveren adına yaptığı masrafların fiş/faturalarının ayrıca kayıt edilme ihtiyacını ortadan kaldırarak hem operasyonel hem de muhasebesel iş yükünü hafifletmeyi hedeflemektedir.
- Firmalar; Multinet Up'ın Kurumsal İnteraktif Sistemler (KİS) hizmeti ile selfservice.multinet.com.tr adresi üzerinden ya da kendi sistemleriyle web servis entegrasyonu yaparak yemek kartı işlemlerinin (otomatik talimat, bakiye işlemleri, kart üretim, iptal ve bloke, harcama limitleri, raporlama talebi) tümünü istenildiği zamanda çevrim içi olarak telefon, tablet veya bilgisayarlarından gerçekleştirebilmektedirler.
- Kayıp ve çalıntı hallerinde yeni üretilecek karta bakiye aktarımı imkanı sunulmaktadır.
- Multinet Up, firmalara MultiNet yemek kartını online olarak satın alma imkanı sunmaktadır. 1-20 çalışana sahip firmalar, MultiOnline üzerinden yemek kartlarını online satın alabilmektedir. Firma çalışanları da aynı gün içinde yemek kartlarının kendilerine ulaşmasını beklemeden MultiPay üzerinden sanal kartlarını oluşturarak kullanabilmektedir.

Çalışanlar İçin Avantajları:

- Çalışanlara kartları yanında olmasa da mobil uygulama MultiPay üzerinden karekod ile ödeme yapabilmeleri imkanı sunulmaktadır.
- Çalışanlar MultiPay üzerinden güncel bakiye ve işlemleri anlık takip edebilmektedirler.
- Multinet Up müşterilerinin çalışanlarına, ihtiyaçlarına yönelik araç kiralama, sigorta çözümleri, su ve içecek siparişi, çevrim içi alışverişte geçerli indirim paketleri gibi birçok kampanya ve iş birliği sayesinde ek avantajlar sağlamaktadır.

- Multinet Up 81 ilde yaygın üye iş yeri ağı ile müşterilerinin çalışanlarına seçim olanağı sunmayı hedeflemektedir. Ayrıca çalışanlar nerede olursa olsun birçok noktadan çevrim içi sipariş verip, MultiNet ile ödemelerini çevrim içi yapabilmektedir.
- Sadakat programı TatlıPara sayesinde çalışanlar harcadıkça TatlıPara kazanmakta ve bu sayede ayda ortalama üç yemek değerinde kazanım sağlamaktadır.
- Çalışanlara bakiyesi azaldıkça kredi kartından bireysel yükleme imkanı sunulmaktadır.
- Kayıp ve çalınma hallerinde çalışanlar MultiPay mobil uygulama üzerinden anında kayıp kart bildirimini yapabilmektedir.
- MultiNet yemek kartı ile farklı yöntemlerle hızlı bir şekilde ödeme yapılabilir:
 - Kart kullanıcıları mobil cüzdan MultiPay'den karekod ile üye iş yerinin mobil pos'u MultiPos veya pos cihazı üzerinden ödeme yapabilmektedir.
 - Kart kullanıcıları MultiNet yemek kartlarıyla mobil pos MultiPos veya pos cihazı üzerinden temassız olarak ödeme yapabilmektedir.

2-MultiGift Kurumsal Hediye Kartı

MultiGift, kurumsal müşterilerin çalışanlarına sağladıkları yan hakları kolayca yönetmelerine (Ramazan yardımı, bayram, yılbaşı, özel gün hediyeleri, performans ve kıdem ödülleri vb.) imkan sağlayan kurumsal hediye kartı ürünüdür. MultiGift sayesinde çalışanlar yemek ile sınırlı olmamak üzere marketten giyime, ev & yaşam ürünlerinden teknolojiye 21.000'i aşkın anlaşmalı noktada fiziki ve sanal kartlarını kullanabilmektedir.

MultiGift müşterileri bu tip yardım ve hakları bordroya yansıtmak yerine MultiGift üzerinden sağlayarak %45'e varan vergi avantajı sağlamaktadır.

Çalışan haklarına ek olarak, firmalar müşteri ve iş ortaklarına özel sadakat programı ya da ödüllendirmelerde MultiGift ürününü kullanabilmekte ve vergi muafiyetinden faydalanmaktadır.

MultiGift, ayrıca sosyal yardımlarda da kullanılmaktadır. Sosyal yardımların MultiGift üzerinden yapılması ile harcama noktalarının kısıtlanabilmesi özelliği sayesinde söz konusu yardımların ihtiyaca yönelik olduğundan emin olunmakta, ayrıca dağıtım ve nakliyat gibi fiziki yardımlarda karşılaşılan sorunlar ortadan kaldırılmaktadır.

Kullanım Alanları

Çalışan Yardım, Prim ve Ödüllendirmelerinde:

Çalışanına bordroya yansıtarak yardım, prim ve ödüllendirme yapan firmalar, MultiGift ile çalışan bordrosuna yansıtılan teşvik ve yardımlarda SSK İşçi Primi ve SSK İşveren Hissesi'nden muaf tutulmakta ve MultiGift sayesinde %45'e varan vergi avantajı sağlamaktadır.

MultiGift ile yapılan bir aynı yardıma ilişkin vergi hesaplama örneği şu şekildedir: Firmanın bir çalışana 1.000 TL MultiGift yüklemesi yapması durumunda maliyeti 1.261,97 TL, nakit olarak (bordrolama) yardım yapması durumunda maliyeti 1.821,81 TL'dir. Bu kapsamda MultiGift ile yardım yapılması durumunda toplam kazanç 559,83 TL olacaktır. Hesaplama yapılırken firma, SGK İşçi Primi ve SGK İşveren Hissesi'nden muaf tutulmuştur.

Multinet Up müşterileri, ihtiyaçları doğrultusunda hesaplama yapılabilecek tabloya <https://multinet.com.tr/multigift-vergi-hesaplama> linkinden ulaşılabilir.

Kurum İçi

Vergi Avantajınızı Hesaplamak İçin Bilgilerinizi Giriniz.

Çalışan Sayısı: 1

Yüklenecek Tutar (Çalışan Başına): 1000

MultiGift ile Aylık Kazancınız
559,83 TL

MultiGift ile Yıllık Kazancınız
6.717,99 TL

Detaylar	Nakit Ödeme	MultiGift
Aylık Net Hak Ediş	1.000,00 TL	1.000,00 TL
Gelir Vergisi	252,82 TL	252,39 TL
Damga Vergisi	11,29 TL	9,58 TL
SGK Primi İşçi Payı	208,21 TL	0,00 TL
İşsizlik Sigortası İşçi Payı	14,87 TL	0,00 TL
SGK Primi İşveren Payı	304,87 TL	0,00 TL
İşsizlik Sigortası İşveren Payı	29,74 TL	0,00 TL
İşverene Toplam Maliyet		
Aylık	1.821,81 TL	1.262,97 TL
Yıllık	21.861,66 TL	15.143,68 TL

[Formunu Göster](#) [Detaylı Bilgi Al](#)

Bayi/Tedarikçi Hediye, Ödüllendirmelerinde:

Firmalar, müşteri ve iş ortaklarına özel sadakat programı ya da ödüllendirmelerde MultiGift ürününü kullanabilirler. Bu durumda firmalar yapılan ödemeyi gösterdikleri muhasebe kalemine göre vergi muafiyetinden faydalanmaktadır.

Marka Kartı (Sadece Markaya Özel) Olarak:

Firmalar, kullanıma hazır mağaza sistemi altyapısı olarak MultiGift'i kullanabilmektedir. Multinet Up firmalara özel operasyonel destek sağlamaktadır. Ek olarak, markalara özel tasarımı kart sunulmaktadır.

Sosyal Yardım Kartı Olarak:

MultiGift, sosyal yardımlarda da kullanılmaktadır. MultiGift ile ihtiyaç sahiplerine yapılan sosyal yardımlar için ayrılan bütçenin verimli kullanılması ve ihtiyaca yönelik olması hedeflenmektedir. Bu sayede ihtiyaç fazlası dağıtım ve nakliyat sorunlarının azaltılması ve yerel üye noktaların kullanılmasıyla birlikte yerel ekonomiye doğrudan katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

MultiGift Marka Çözümleri:

MultiGift, geçen mağaza ve marketler dışında firmalar çalışanlarına MultiGift marka çözümleri ile de alışveriş yapma imkânı sunabilmektedir. Her çalışanın ihtiyaçları ve beklentileri farklı olabileceği için firmalar, marka kartları ile çalışanlarına özel hediye ve yardımlar yapabilmektedir. Ayrıca marka çözümleri fiziksel kart ve dijital kod olarak seçenekler de sunar. Dijital kod ile yüklenen bakiye SMS ile çalışanlara iletilebilir. Böylece karta gereksinim duymadan, hızlıca yardımlar dijital olarak ulaştırabilir. Çalışan yardımlarında MultiGift marka çözümlerini tercih eden firmalar yardımlarını çalışan bordrosuna yansıtarak yardımlarda SSK İşçi Primi ve SSK İşveren Hissesi'nden muaf tutulur ve MultiGift sayesinde %45'e varan vergi avantajı sağlar.

İşverenler için Avantajlar

- MultiGift çalışan sayısı fark etmeksizin tüm sektörlerde ve farklı büyüklükteki firmalara adapte edilebilir çözümler sunmaktadır.
- Çalışan ödüllendirmelerinde %45'e varan vergi tasarrufu sağlayarak firmalara mali avantaj kazandırmaktadır.

- Çalışanlara bakiyelerini Türkiye'nin 81 ilinde giyim, gıdaya, anne-bebek ürünleri, ev eşyası, elektronik gibi pek çok farklı kategoride 20.000'in üzerinde noktada harcama imkanı sunulmaktadır.
- Çalışan yardımları kapsamında faturalama işlemlerini basitleştirilecek iş gücünden tasarruf sağlanması amaçlanmaktadır.
- Çalışan prim ve teşvik ödeme süreçlerinin tamamının firmaların kendi insan kaynakları yazılımları ve bordro sistemleri ile senkronize edilerek istenilen zamanda çevrim içi olarak yönetilmesini sağlamaktadır.
- Kişiyeye özel ödüllendirme seçeneklerinin çevrim içi ve hızlıca oluşturabilmesi, üye firmaların maliyetlerini kontrol ederken zamandan ve iş gücünden tasarruf etmesini hedeflemektedir.
- Tüm çalışanlar için ayda tek fatura ile operasyonel yükün azaltılması amaçlanmaktadır.
- Ramazan Bayramı yardımları, yılbaşı hediyeleri için hazırlanan koli ve hediyelere alternatif olarak firmalara lojistik ve planlama süreçlerinde kolaylık sağlanması hedeflenmektedir.

Çalışanlar için Avantajları

- Çalışanlar bakiyelerini kendi ihtiyaçlarına özel tasarlanmış hediye kartları ile kullanabilmektedir.
- Türkiye genelinde 20.000'in üzerinde noktada harcama yapılabilmektedir.
- Harcama geçmişleri ve bakiyeleri MultiPay'den izlenebilmekte, harcama noktalarına uygulamadan ulaşarak yol tarifi alınabilmektedir.
- Multinet Up'ın sunmuş olduğu faydalar ve avantajlı kampanyalar takip edilerek avantajlardan faydalanmaya devam edilebilmektedir.

3-MultiPetrol Kurumsal Akaryakıt Çözümü

MultiPetrol, kurumsal müşterilerin akaryakıt ihtiyaçlarını Shell iş ortaklığı ile Taşıt Tanıma Sistemi üzerinden, Türkiye'nin dört bir yanındaki 1.000'den fazla Shell istasyonunda sağlamasına imkan veren kurumsal harcama çözümüdür.

MultiPetrol, sağladığı maliyet avantajlarının yanı sıra akaryakıt harcamalarının her bir araç için gün, hafta, ay bazında limit belirlenerek yapılabilmesini ve maliyet kontrolü, istasyon bazında lokasyon sınırlamaları gibi müşterilerine birçok avantaj sağlamaktadır. Taşıt tanıma sistemi sayesinde sürücüler araçlarını terk etmeden yakıt alırken, kurumlar da araç bazında tüketim limitleme, fiş toplama sonrası kontrolü gibi zaman alıcı operasyonel işlemlerden tasarruf etmektedirler.

MultiPetrol altındaki ürün tipleri aşağıda yer almaktadır:

- **Akıllı Halka:** MultiPetrol'ün en çok tercih edilen ve en güvenli TTS ürünüdür. Montajı araca zarar vermeksizin depoya bağlanarak yapılan bir TTS cihaz tipidir. TURPAK, 5 araç ve üzeri olan firmalara yerinde montaj sağlamaktadır.
- **Akıllı Anahtarlık:** Montaj yoktur. Taşınabilir TTS cihaz tipidir. Plaka tanımı ile araçla eşleşmesi sağlanır.
- **Partner Card:** Plakaya tanımlı olmayan tek kullanımlık veya çok kullanımlık olarak yakıt alınabilen ürün tipidir. Karta yüklenen bakiye, istasyondaki Partner Card soketine yerleştirilerek ödeme sağlanır.
- **Pratik Kart:** Ön ödemeli bir yakıt kartıdır. TTS'nin geçtiği tüm Shell istasyonlarında geçerlidir. Prim, gift veya esnek yan haklarda kullanıma yöneliktir. TTS muadili olarak kullanılmamaktadır.

MultiPetrol'ün Finansal Avantajları:

- Akaryakıt harcamalarını araç başı gün, hafta, ay bazında limit belirlenerek kullanım ve maliyet kontrol altında tutulmasını sağlamaktadır.
- İstenildiği takdirde harcamalara istasyon bazında kısıtlamalar getirilerek harcamaların yapıldığı yerlerin belirlenebilmesini sağlamaktadır.
- TTS ile verilen akaryakıt limitinin farklı araçlar tarafından kullanılmasına engel olunarak suiistimalin önüne geçilmektedir.

MultiPetrol'ün Operasyonel Avantajları:

- Türkiye'nin her bölgesinde 1.000'den fazla Shell istasyonu ile yaygın bir ağda akaryakıt hizmeti alınmasını sağlamaktadır.
- Her araç için her yakıt alımında fiş/fatura toplamak yerine tüm araçlar için ayda iki fatura ile üye firmaların operasyonel yüklerinin azaltılması hedeflenmektedir.
- MultiPetrol müşterileri TTS üzerinden, dilediği zaman aralığını seçerek detaylı kullanım raporu temin edebilmektedir.

Çalışan için Avantajları:

- Çalışanlar, fiş toplama ve masraflarını firmalarına yansıtmak zorunda kalmamaktadır.
- Akaryakıt giderleri çalışanın nakit akışına etki etmemektedir.
- Araçtan inmeden zahmetsizce hizmet alımı sağlanmaktadır.

4-MultiFlex Kurumsal Esnek Hediye Uygulaması

Multinet Up kurumsal esnek hediye uygulaması MultiFlex ile çalışan motivasyonu ve performans ödüllendirmeleri için esnek ve yenilikçi bir yan hak çözümü sunmaktadır. MultiFlex tercih eden Multinet Up müşterileri; Ramazan yardımı, bayram, yılbaşı, doğum, evlilik, kıdem ödülleri ve diğer özel günlerde çalışanlarına kurumsal hediye için belirledikleri bakiyeyi yüklemekte, çalışan da MultiFlex uygulaması üzerinden bu bakiyeyi ihtiyacına göre dilediği markalarda kullanabilmektedir. MultiFlex uygulaması sayesinde, çalışanlara özel dijital paketler hazırlanarak bakiyeler tanımlanmaktadır. MultiFlex; A101, Boyner, Shell, JollyTur ve daha birçok markada geçerlidir.

Multinet Up müşterileri, MultiFlex ile sunacakları esnek yan hak paketlerinde %45'e varan vergi avantajından yararlanabilirken, yönetimi kolay olan bu uygulama sayesinde, yan hak yönetim sürecinde zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmektedir.

MultiFlex, uygulama üzerinden yapılacak tercihe göre fiziki kart veya sanal kart olarak kullanılabilir ve 21.000'i aşkın anlaşmalı noktada ve pek çok farklı ürün kategorisinde kullanılabilir.

Kullanım Alanları

Çalışan Yardım, Prim ve Ödüllendirmelerinde:

Çalışanlarına bordroya yansıtarak yardım, prim ve ödüllendirme yapan firmalar, MultiFlex ile çalışan bordrosuna yansıtılan teşvik ve yardımlarda SSK İşçi Primi ve SSK İşveren Hissesi'nden muaf tutulmakta, MultiFlex sayesinde %45'e varan vergi avantajı sağlayarak karlılığını artırmaktadır.

MultiFlex ile yapılan bir ayni yardıma ilişkin vergi hesaplama örneği şu şekildedir: Firmanın 1 çalışana 1.000 TL MultiFlex yüklemesi yapması durumunda maliyeti 1.261,97 TL, nakit olarak (bordrolama) yardım yapması durumunda maliyeti 1.821,81 TL'dir. Bu durumda MultiFlex ile

Kurum İçi-Kıv

yardım yapılması durumunda toplam kazanç 559,83 TL olacaktır. Hesaplama yapılırken firma, SGK İşçi Primi ve SGK İşveren Hissesi'nden muaf tutulmuştur.

Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda hesaplama yapılabilecek tabloya <https://multinet.com.tr/multiflex-dijital-hediye> linkinden ulaşılabilmektedir.

Vergi Avantajınızı Hesaplamak İçin Bilgilerinizi Giriniz.

Çalışan Sayısı: 1

Yüklenecek Tutar (Çalışan Başına): 1000

MultiFlex ile Aylık Kazancınız 559,83 TL

MultiFlex ile Yıllık Kazancınız 6.717,99 TL

Detaylar	Nakit Ödeme	MultiFlex
Aylık Net Hak Ediş	1.000,00 TL	1.000,00 TL
Çelir Vergisi	252,82 TL	252,39 TL
Damga Vergisi	11,29 TL	9,58 TL
SGK Primi İşçi Payı	208,21 TL	0,00 TL
İşsizlik Sigortası İşçi Payı	14,87 TL	0,00 TL
SGK Primi İşveren Payı	304,87 TL	0,00 TL
İşsizlik Sigortası İşveren Payı	29,74 TL	0,00 TL
İşverene Toplam Maliyet		
Aylık	1.821,81 TL	1.261,97 TL
Yıllık	21.861,66 TL	15.143,68 TL

Hemen Satın Al

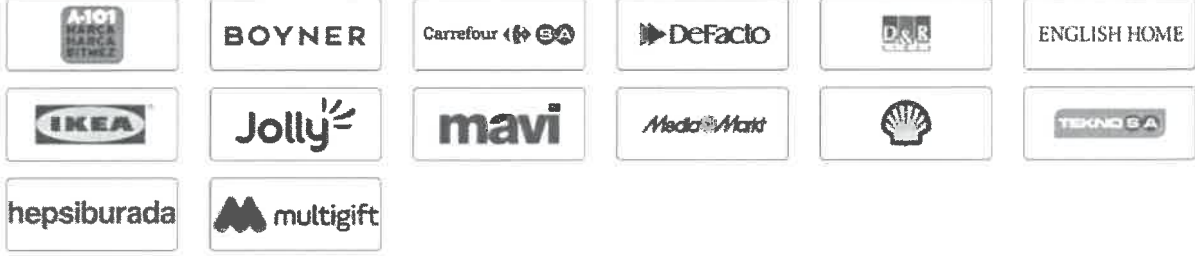
İşverenler için avantajları

- Multinet Up, MultiFlex ile çalışan sayısı fark etmeksizin tüm sektörlerde ve farklı büyüklükteki firmalara adapte edilebilir çözümler sunmaktadır.
- Çalışan ödüllendirmelerinde %45'e varan vergi tasarrufu sağlayarak firmalara mali avantaj kazandırmaktadır.
- Çalışanların bakiyelerini Türkiye'nin 81 ilinde giyim, gıda, anne-bebek ürünleri, ev eşyası, elektronik gibi pek çok farklı kategoride 21.000'in üzerinde noktada harcama imkanı sunmaktadır.
- Çalışan yardımları kapsamında faturalama işlemlerini basitleştirilecek iş gücünden tasarruf sağlanması amaçlanmaktadır.
- Tüm çalışanlar için ayda tek fatura ile operasyonel yükün azaltılması amaçlanmaktadır.
- Ramazan Bayramı yardımları, yılbaşı hediyeleri için hazırlanan koli ve hediyelerde firmalara lojistik ve planlama süreçlerinde kolaylık sağlanması ve olası ekstra maliyetlerin engellenmesi hedeflenmektedir.
- Dijital ve esnek bir yapıyla çalışanlara sunulacak hediye seçeneklerinin dijital olarak yönetilmesini sağlamaktadır.
- Operasyonel kolaylık sağlayarak Türkiye'nin farklı yerlerinde yaşayan çalışanlara kart dağıtma zahmetine katlanmadan yan hakların dijital olarak tanımlanmasını mümkün kılmaktadır.
- Pek çok ürün kategorisinde ve markada çalışanların kendi deneyimlerini yönetme özgürlüğüne sahip olmalarını amaçlar.

Çalışanlar için avantajları

- Çeşitli markalarda pek çok ürün seçeneğine sahip olan MultiFlex ile çalışanlar 21.000'in üzerinde noktada hediye bakiyelerini istedikleri markalarda değerlendirebilmektedir.
- Çalışanlar ihtiyaçlarına özel seçimlerini kendileri belirler ve bakiyelerini diledikleri hizmet için kullanabilir. Böylece çalışanların fiziki mağaza veya çevrim içi alışverişte istedikleri gibi alışverişlerini yapma özgürlüğüne sahip olmaları hedeflenir.

MultiFlex Referans Alışveriş Noktaları:



5-MultiTravel Kurumsal Seyahat Yönetimi

MultiTravel, Multinet Up müşterilerinin iş seyahat konaklamalarında acente komisyonu ödemediği seyahat limitleri ve organizasyon içi yetkilendirmelerini kolayca belirleyebileceği kurumsal seyahat yönetimi platformudur. Türkiye'deki binlerce yurt içi otellerinden uygun konaklama fiyatlarını karşılaştırmalı olarak alarak operasyonel kolaylık ve tasarruf sağlayan bir çözümdür.

Firmalar seyahat harcamaları için aylık genel limit tanımlayabilmekte; çalışan bazlı günlük, haftalık ve aylık limit tanımlaması gerçekleştirilebilmektedir.

Bu çözüm, haftada tek fatura özelliği ile fatura toplama ve masraf beyan yükünü ortadan kaldırmaktadır. Aynı zamanda, detaylı raporlamalarla görünmez seyahat giderlerini görünür hale getirir.

Multinet Up müşterilerinin çalışanları bayii toplantıları, şirket etkinlikleri veya paydaş ziyaretleri gibi birçok kurumsal seyahat sürecinde MultiTravel portalına web bağlantısı ile bağlanarak zaman kaybetmeden hızlı ve kolay bir şekilde otel rezervasyonu oluşturabilmektedir.

Firmalar seyahat harcamalarına ait aylık genel limit tanımlayabilmekte; çalışan bazlı günlük, haftalık ve aylık limit tanımlaması gerçekleştirilebilmektedir. Çalışanlar limit aşımını gerçekleştirdiğinde rezervasyonları oluşturulamaz. Limit artırım işlemleri ise anlık olarak firma görevlisi tarafından sistem üzerinden gerçekleştirilebilmektedir.

Finansal Avantajları:

- Haftada tek fatura özelliği ile fatura toplama ve masraf beyan yükünü ortadan kaldırmaktadır.
- Müşteri acente komisyonu ya da başka hiçbir ek ücret ödemediği parasını tam olarak nereye harcadığını görebilmektedir.

Operasyonel Avantajları:

- Müşteri, MultiTravel portalını şirket iş seyahati ve gider yönetimi kurallarına göre kendi portalı gibi özelleştirebilmektedir.
- Detaylı raporlamalarla görünmez seyahat giderlerini görünür hale getirir.

- Çalışanlara özel limitler belirlenip, limit aşımaları engellenebilmektedir.
- Şirketin organizasyon yapısına göre onay akışı tasarlayarak çok aşamalı onay mekanizmaları oluşturabilir.

Çalışan İçin Avantajları:

- Çalışanlar diledikleri zaman çevrim içi otel rezervasyonu yapabilir.
- Çalışanlar kurumsal seyahat harcamalarını mobil ya da internet üzerinden tek bir platformdan yapabilir.

6- MultiCar+ Hizmetleri

MultiCar+; firmaların filo araçlarında çalışanlarına araç yıkama hizmeti için sağlanan kurumsal çözüm ürünüdür. MultiCar+, şirket araç temizliğinde bireysel masraf süreçlerini ortadan kaldırarak çalışanların masraf yönetimini kolaylaştırmayı ve şirketlerin operasyonel verimliliğini artırmayı amaçlamaktadır. Şirketler, şirket aracı olan çalışanları için MultiCar+ yıkama kartına yüklenecek bakiyeyi belirleyerek tüm operasyonel süreçleri tek faturada kolayca yönetebilmektedir. Çalışanlar Türkiye genelinde 81 ilde toplam 800'e yakın anlaşmalı araç yıkama noktasında MultiCar+ kartlarıyla uygun fiyat avantajıyla araçlarını yıkatabilmekte, rezervasyon özelliği sayesinde araç yıkama kuyruğunda beklemeden zamandan tasarruf etmektedir.

B-Toplu Satın Alma ve Tedarik Çözümleri (MultiAvantaj Toplu Satın Alma Platformu)

MultiAvantaj, üye iş yerlerinin, Multinet Up'tan olan alacaklarının yine Multinet Up'ın anlaşmalı olduğu toptancı ve perakendecilerden indirimli olarak mal tedarikleri için kullanmasına olanak sağlayan bir kurumsal çözüm ürünüdür. Bu kapsamda gıda tedariki, kargo, güvenlik sistemi, sağlık hizmeti, e-fatura gibi geniş bir ürün ve hizmet skalasını toplu satın alma gücü sayesinde daha avantajlı fiyatlarda üye işyerlerine sunmaktadır.

Avantajlı fiyatlara ek olarak, üye iş yerlerinin Multinet Up'tan olan alacaklarını da bu tedariklerde kullanması sağlanmaktadır. Bu sayede üye iş yerlerinin nakit akışına da destek sağlanmış olmaktadır.

Şirket'in toplu satın alma faaliyet alanı, MultiAvantaj, 2021 yılını %44; 2022 yılını %117; 2023 ilk altı ayında ise geçen yılın aynı dönemine göre %132 büyüme ile kapatmıştır.

C-Teknoloji Çözümleri

Multinet Teknoloji, dijital ortamlarda bilgi toplayan, biriktiren ve işleyen kendilerinin ya da üye iş yeri ağlarının ödeme süreçlerini yönetmek isteyen kurumlar için uçtan uca ödeme çözümleri sunmanın yanı sıra yazılım geliştirme, siber güvenlik ve sızma testi alanında da hizmet vermektedir.

Bu kapsamda (i) "Securvent" ürünü ile sızma testi hizmetleri; (ii) "Posvent" ürünü ile üye iş yerlerinin finansal süreçlerini tek bir platformdan yönetebilmelerine imkan veren ödeme sistemi hizmetleri, (iii) "Walvent" ürünü ile son kullanıcıların cüzdan yönetimi ve (iv) "Parantez" ürünü ile kullanıcılarına para/puan gibi değerler kazandıran ödeme ve sadakat sistemi hizmetleri sağlanmaktadır.

Multinet Teknoloji, sahip olduğu yetkinlik ve sertifikalar kapsamında ayrıca yurt içi müşterilere güvenlik danışmanlığı, yurt dışı müşterilere ise kurumsal çözüm ürünlerine ilişkin yazılım hizmeti vermektedir.

Multinet Grubu deneyim stratejisi kapsamında tüm iletişim kanallarını dijitalleştirmeye odaklanmıştır. Bunun için AI (Yapay Zeka), Chatbot, RPA (Robotic Process Automation), IVR (Interactive Voice Response), Speech Analytics gibi farklı güncel teknolojik araçların tamamından faydalanmaktadır. Bu teknolojik araçlar ilgili müşteriye hızlı, hatasız, kesintisiz, kolay, memnuniyet

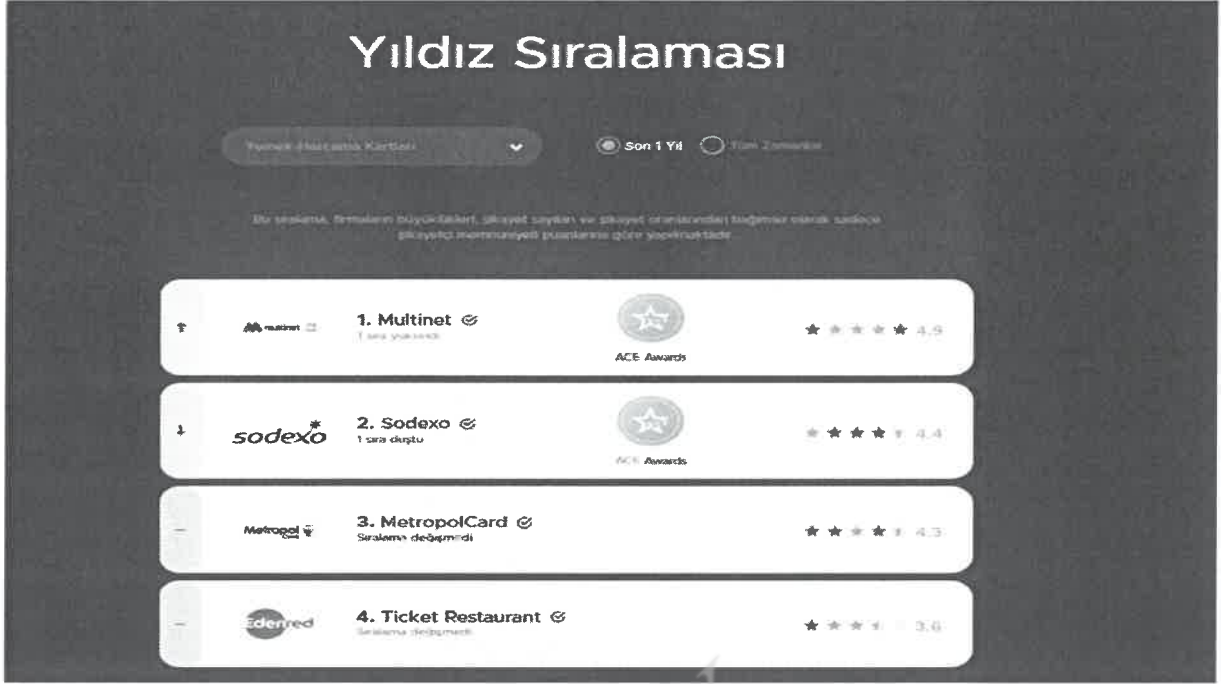
seviyesi yüksek ve her iki taraf için en az eforla hizmet verilebilmesi amaçları üzerine kurulmuş bir yapı tasarlanmıştır. Bu teknolojilere ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır:

- **Chat/WhatsApp yazışmaları için AI (Yapay Zeka) destekli CHATBOT:** Yapay zeka destekli iş akışı oluşturan robot altyapısı kurgulanmıştır. Bu şekilde 31 farklı konuda müşterinin yazdığı ifadeler anlaşılabilmekte ve robot tarafından yanıtlanarak konuların %43'ü müşteri temsilcisine hiç ulaşmadan robot tarafından çözümlenmektedir.
- **E-mail talepleri için RPA (Robotic Process Automation):** Multinet Up sunucularında konumlandırılmış robotlar ile müşterinin e-mail ile ilettiği yazılı talepleri robotlar tarafından anlaşılmakta ve robotlara daha önceden öğretilmiş altı farklı müşteri işlemi hızlı ve hatasız şekilde gerçekleştirilmektedir. Bu sayede cevaplanan talepler, müşterilerin e-mail ile ilettiği taleplerin %6'sını oluşturmaktadır.
- **Telefon ile yanıt için IVR:** IVR santral yapısının içerisinde müşterilerin telefonda en çok sorduğu soruların yanıtları Multinet Up Back Office yazılımlarının içerisine entegrasyonlar ile yerleştirilmiştir. Bu şekilde müşteriler, sorularının yanıtlarını almak için müşteri temsilcisine bağlanmak zorunda kalmamakta ve aramaları kapsamındaki soruların %51'ine yanıt alabilmektedir.
- **Yazılı ve Memnuniyet Ölçümü için AI (Artificial Intelligence):** AI teknolojisi ile yazılı iletişimlere doğal dil işleme (NLP) yöntemiyle inceleyen, yapay öğrenme modeli ile oluşturulmuş bir memnuniyet ölçüm ürünü oluşturulmuştur. Yazılı metinlerdeki içeriklerin olumsuzluk seviyesine göre izlenmesi ve bunun özgün Multinet Up müşteri iletişim diline uyarlanması için bir start-up ile iş birliği yapılmış ve özgün bir ürün tasarlanmıştır. Yapay zeka tarafından bu iletişimlerin Türkçe dil ailesi ve Multinet Up terminolojisine uygun olarak yorumlanabilmesi sağlanarak bir sözlük oluşturulmuş ve müşteriden iletilen tüm iletişimlerin öncelikle bu sözlük ile değerlendirilerek memnuniyetsizlik seviyesine göre bir puan alması sağlanmıştır. Bu memnuniyetsizlik puanlaması sayesinde müşteri temsilciler ilgili iletişim konusunda uyarılmakta ve ayrıca gerekli iletişimlerin önceliklendirilmesi sağlanmaktadır. Bu şekilde müşteri memnuniyetsizliği henüz başlamışken ve daha artıp şikayete dönüşmeden müşterinin duygu durumu anlaşılıp işlemin memnuniyetle sonuçlandırılması amaçlanmaktadır. Projenin hayata geçirildiği 2020 yılından itibaren günümüze kadar, "şikayetvar.com" platformunda yer alan dış ölçüm sonuçlarından elde edilen sonuçlar, proje sayesinde gözle görülür bir iyileşme meydana geldiğini göstermektedir:
 - Müşteri taleplerinin beklenen kalite ve hızda çözümlenmesinden kaynaklı şikayetler %55 azalmıştır.
 - Yüksek memnuniyetsizlik içeren bildirimlerin çözüm süresi ortalama 2 saatten 30 dakikaya düşmüştür.
 - Müşteri bildirimlerinin çözümü sonrası anket memnuniyet puanı 5 üzerinden 3,5'ten 4'e yükselmiştir.
 - Yüksek memnuniyetsizlik içeren bildirimlerin oranı %7,1'den %2,3'e düşmüştür.

Bu veriler, Multinet Up müşterilerinin ve kullanıcıların şikayetlerini bildirdiği "şikayetvar.com" platformunda yer alan memnuniyet oranlarındaki artış ve memnuniyetsizlik oranlarındaki azalış ile de teyit edilebilmektedir. İlgili platformda yer alan şikayetçi memnuniyet puanına göre yapılan hesaplamada; Multinet Up 2020 yılında 5,0 üzerinden 4,0 ile başladığı memnuniyet oranını 2021 yılında 4,4'e çıkartmıştır. 2022 yılında bu 4,8'e, 2023 Nisan ayında ise 4,9'a yükselmiştir. Ayrıca, aşağıdaki Tablo'da da görüleceği üzere, halihazırda ilgili sektörde 5,0 üzerinden 4,9 şikayetçi memnuniyet puanına sahip olan Multinet Up bu konuda

ilgili platformda birinci sıradadır. (Kaynak: <https://www.sikayetvar.com/multinet/multinet-marka-karnesi>)

Sektörel Karşılaştırma Tablosu (Son 1 Yıl) (Kaynak: <https://www.sikayetvar.com/multinet>)



- **Sözlü İletişimde Speech Analytics:** Speech Analytics teknolojisi ile sözlü görüşmeler analiz edilerek memnuniyet izlemesi yapılmaktadır. Tüm telefon ile yapılan görüşmeler anlık olarak metne dönüştürülerek metinlerdeki müşterinin memnuniyet durumu izlenmektedir. Bu proje ile müşterilerin telefonda memnuniyetsiz olmalarına sebep olabilecek uzun süre bekletilme, temsilcilerin müşterinin sözünü kesmesi, gibi unsurlara ilişkin istatistikler takip edilmektedir. Olumsuz gelişen görüşmeler takip edilerek sonradan telafi edilmesi sağlanmakta ve toplanan verilere göre müşteri temsilcilerin telefon iletişiminin iyileştirilmesi amacıyla eğitimler düzenlenmektedir.

SATIŞ MODELLERİ VE FAALİYETLER

Multinet Grubu'nun satış modelleri ve faaliyetleri sunulan ürün ve verilen hizmete bağlı olarak değişebilmekte olup aşağıda açıklanmaktadır:

- 1. MultiNet / Yemek Kartı Hizmetleri Bakımından:** Multinet Up, öncelikle, lokanta, büfe, kafe, market vb. işletmelerle ticari anlaşmalar imzalayarak, üye iş yerlerinin MultiNet yemek kartını ibraz eden müşterilere, nakit vb. herhangi bir ödeme almaksızın yemek ve gıda sağlamamasını ve bunun karşılığında tahakkuk eden bedeli Multinet Up'a fatura ederek tahsil etmelerini sağlamaktadır. Diğer taraftan, vergi ve SGK mevzuatından kaynaklanan çeşitli avantajları kullanarak çalışanlarına yemek ödeneği vermek isteyen firmalar, çalışan sayısı ve çalışan başına harcama yapılacak tutar bilgilerini içerecek şekilde Multinet'e sipariş vermektedir. Bu siparişe istinaden Multinet Up tarafından kartlar üretilmekte ve sipariş eden firmaya gönderilmektedir. Müşteriler ile Multinet Up arasındaki ticari ilişki genellikle süreklilik arz etmekte olup aynı ay içerisinde birden çok sipariş işlemi de gerçekleştirilebilmektedir. İlgili siparişler sonrasında tahakkuk eden bedeller ise peşin olarak ya da belirli bir vadede tahsil edilebilmektedir. Müşteri ile ticari mutabakata istinaden, özellikle vadeli çalışılan haller bakımından, siparişe konu yüklenen tutarların harcanabilmesine rağmen vadeli çalışma prensibinden dolayı Multinet Up henüz

ödemesini alamamış olabilmektedir. Bahse konu siparişlerin yüklendiği fiziki kartların kart üretim maliyeti ücretlerine ilişkin olarak ise; fiziki kart ücretleri, fiziki kartlar üretilmeden ilgili firmadan/müşteriden alınabildiği gibi kart maliyetleri, kartlar firmaya teslim edildikten sonra da alınabilmekte veyahut müşteri ile gerçekleşen ticari mutabakata istinaden firmadan hiç alınmayabilmektedir.

Firma, kartları çalışanlarına dağıtmakta ve çalışanlar da bu kartları kullanarak Multinet Up'ın yemek kartı olan MultiNet üye işyerlerinde yemek/gıda hizmeti almaktadır. Ancak, Multinet Up ve üye işyeri arasında imzalanan sözleşme gereği, MultiNet yemek kartı hamilleri, üye iş yerinden yemek/gıda hizmeti talep ettiklerinde, söz konusu ticari faaliyetin borçlusu olmamakta, borçlu "Multinet Up" olmaktadır. Bir başka deyişle MultiNet yemek kartı müşterilerinin yaptıkları yemek/gıda hizmeti alımları için üye iş yerlerine herhangi bir ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu konuda üye iş yerinin muhatabı Multinet Up olup MultiNet yemek kartı müşterileri, bahse konu hizmetten, üye iş yeri ve Multinet Up arasındaki ödeme akışından bağımsız bir şekilde yararlanmaktadır. Bu hizmet sadece Multinet Up'ın anlaşmış olduğu ve üye iş yeri ağı içerisinde yer alan sınırlı sayıdaki üye iş yerinde ve sadece yemek/gıda ürünleri için geçerlidir. Kartların kullanımı ise, kart hamilinin Multinet Up ile anlaşma yapan üye iş yerinde fiilen yemek/gıda talebinde bulunduğunu ispata ve bu talebe karşılık gelen tutarın tespitine yaramaktadır. Kartlara tanımlanan bakiyeler sadece MultiNet yemek kartı üye iş yerlerinde harcanabilmekte, diğer Multinet Up hizmetlerine bakiye aktarılması söz konusu olmamaktadır.

- 2. MultiPetrol / Akaryakıt Hizmetleri Bakımından:** MultiPetrol müşterisi olan firmalar, Shell tarafından kurulan ve işletilen taşıt tanıma sistemine dahil olmaktadır. Firmaların araçlarına takılan cihazlar akıllı halka ya da akıllı anahtarlıklar vasıtasıyla, araçların akaryakıt ikmal bilgileri doğrudan Shell'e iletilmekte, Shell ile Multinet Up arasında imzalanan sözleşme gereği, bu tutarlar Şirket tarafından Shell'e ödenmektedir. Bu ödeme, enerji (2870 No'lu ve 09.11.2010 tarihli EPDK kararı) ve vergi mevzuatına uygun olarak "yansıtma faturası" vasıtası ile üzerine herhangi bir ekleme yapılmaksızın MultiPetrol müşterilerine yansıtılıp tahsil edilmektedir. Operasyonel olarak bu hizmetin mevcut durumda faaliyet izni başvurusunda bulunmamış olan akaryakıt dağıtım firmaları ve bu konuda satış/pazarlama faaliyeti yürüten firmaların sunmakta olduğu hizmetlerden bir farkı bulunmamaktadır. Müşteriler ile Multinet Up arasındaki ticari ilişki genellikle süreklilik arz etmekte olup aynı ay içerisinde birden çok kullanım işlemi de gerçekleştirilebilmektedir. Taşıt tanıma sistemi kullanımları sonrasında faturalar oluşmakta, oluşan faturanın hemen akabinde ya da belirli bir vadede tahsilat sağlanmaktadır. Müşteri ile ticari mutabakata istinaden özellikle vadeli çalışılan haller bakımından, MultiPetrol kullanımları yapılmış olmasına rağmen vadeli çalışma prensibinden dolayı Multinet Up henüz ödemesini alamamış olabilmektedir.

MultiPetrol müşterilerinin yaptıkları akaryakıt alımları için Shell akaryakıt istasyonlarına herhangi bir ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu konuda Shell'in muhatabı Multinet Up olup MultiPetrol müşterileri, bahse konu hizmetten, Shell ve Multinet Up arasındaki ödeme akışından bağımsız bir şekilde yararlanmaktadır. Bu hizmet kapsamında kullanılan taşıt tanıma sistemi ve kartlar, harcama yapan firmanın MultiPetrol müşterisi olduğunun teyidi ile harcama limitinin akaryakıt dağıtım firması tarafından kontrol edilebilmesi ve bu harcamaların Multinet Up'a fatura edilebilmesi amacıyla kullanılmaktadır. MultiPetrol kapsamındaki limitler sadece bu hizmet kapsamında kullanılabilir. Diğer hizmetlerde kullanılamamaktadır.

- 3. MultiAvantaj / Toplu Satın Alma Çözümleri Hizmetleri Bakımından:** MultiAvantaj kartı kullanabilmenin başlıca ön koşulu, Multinet Up ile üye işyeri arasında akdedilmiş bir üye iş yeri sözleşmesinin varlığıdır. Üye iş yerleri, Şirket ile imzaladıkları "Üye İş Yeri ve MultiAvantaj Sözleşmesi" kapsamında, Multinet Up'tan olan alacaklarını, Multinet Up'ın ayrı bir anlaşma yaptığı toptancı ve perakendecilerden mal alımı suretiyle kullanabilmektedir. MultiAvantaj

hizmetini kullanmak isteyen üye iş yeri, Multinet Up'a bu hizmeti kullanmak için talepte bulunmakta ve bu talebe istinaden Multinet Up tarafından MultiAvantaj ismiyle bir kart üretilmekte ve ilgili üye iş yerine gönderilmektedir. Bu kartlar, üye iş yerinin Multinet Up üyesi olduğunun teyidi ve işlem bilgilerinin Multinet Up'a iletilmesi amacıyla kullanılmaktadır. Üye iş yeri bu kartı kullanarak Multinet Up'ın daha önce ayrı bir ticari anlaşma yaptığı toptancı ve perakendecilerden mal veya hizmet tedarik etmektedir.

MultiNet yemek kartı uygulamasında olduğu gibi MultiAvantaj uygulamasında da üye iş yerleri ile toptancı ve perakendeciler arasında gerçekleştirilen işlemler kapsamında, ilgili toptancı ve perakendecilere ödeme yapma yükümlülüğü üye iş yerine değil, Multinet Up'a aittir. MultiAvantaj hizmetini kullananların, yaptıkları alımlar için herhangi bir ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu konuda anlaşmalı toptancı/perakendecilerin muhatabı Multinet Up olup MultiAvantaj müşterileri, bahse konu hizmetten anlaşmalı toptancı/perakendeciler ve Multinet Up arasındaki ödeme akışından bağımsız bir şekilde yararlanmaktadır. Bu hizmet sadece Multinet Up üye iş yerleri için verilmekte olup Multinet Up'ın bu hizmet kapsamında anlaşmış olduğu sınırlı sayıdaki toptancı ve perakendecilerde geçerlidir. MultiAvantaj kapsamındaki bakiyeler sadece bu hizmet kapsamında kullanılabilen ve diğer hizmetlerde kullanılamamaktadır.

4. MultiTravel / Kurumsal Seyahat Çözüm Hizmetleri Bakımından: MultiTravel hizmeti üyelik sistemi ile çalışmaktadır. Multinet Up, öncelikle, otellerle görüşerek, kendilerinde konaklayan MultiTravel kart hamillerine sunulan otelcilik hizmeti karşılığında tahakkuk edecek alacağın, kart hamilinden veya kart talep eden firmadan değil Multinet Up'tan olan alacak olarak kabul edilmesine yönelik oteller ile üye iş yeri sözleşmesi imzalamaktadır. Ardından, MultiTravel müşterisi olan firmaların çalışanları, konaklama taleplerini ve Multinet Up'ın anlaşmalı olduğu hangi otellerde konaklamak istedikleri bilgisini Multinet Up'a bildirirler. Bu talep Multinet Up tarafından e-posta yoluyla ilgili otele gönderilir. Konaklama yapıldıktan sonra konaklamaya ait bilgiler otel tarafından Multinet Up'a iletilmektedir. İletilen bilgilere istinaden konaklama bedeli önce Multinet Up tarafından otele ödenmekte ve firmadan tahsil edilmektedir.

Müşteriler ile Multinet Up arasındaki ticari ilişki genellikle süreklilik arz etmekte olup aynı ay içerisinde birden çok kullanım işlemi de gerçekleştirilebilmektedir. MultiTravel kullanımları sonrasında faturalar oluşmakta, oluşan faturanın hemen akabinde ya da belirli bir vadede tahsilat sağlanmaktadır. Müşteri ile ticari mutabakata istinaden özellikle vadeli çalışılan haller bakımından, MultiTravel kullanımları yapılmış olmasına rağmen vadeli çalışma prensibinden dolayı Multinet Up henüz ödemesini alamamış olabilmektedir. MultiTravel müşterilerinin yaptıkları konaklama için otellere herhangi bir ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu konuda otelin muhatabı Multinet Up olup müşteriler, bahse konu hizmetten otel ve Multinet Up arasındaki ödeme akışından bağımsız bir şekilde yararlanmaktadır. Bu hizmet sadece Multinet Up'ın anlaşmış olduğu üye iş yeri ağı içerisinde yer alan sınırlı sayıdaki otelde geçerlidir. Multinet Up'ın otellerle yapmış olduğu anlaşmanın herhangi bir münhasırlığı bulunmamaktadır. MultiTravel kapsamında müşterilere belirli limitler tanınmakta ve bu limitler sadece bu hizmet kapsamında kullanılabilen, diğer hizmetlerde kullanılamamaktadır.

MultiTravel faaliyetleri TÜRSAB'tan alınan yetki belgesine dayalı olarak yürütülmektedir. Belge kapsamındaki uçak bileti alım-satım aracılığı hizmeti ise 30 Eylül 2022 tarihinde askıya alınmıştır.

5. MultiGift / Hediye Kartı Hizmetleri Bakımından: Multinet Up, öncelikle, iş yerleri ile görüşerek, kendilerine MultiGift kartı ile gelen kişilerin, kartın belirlediği ürün grubunu teslim almaları karşılığında tahakkuk edecek alacağın, kart hamilinden değil Multinet Up 'tan olan alacak olarak kabul edilmesine yönelik üye iş yeri sözleşmesi imzalamaktadır. Ardından, MultiGift hizmetini kullanmak isteyen firmalar, kart sayısı ve kart başına harcama yapılacak tutar bilgilerini içerecek şekilde Multinet Up'a sipariş vermektedir. Bu siparişe istinaden Multinet Up tarafından

kartlar üretilmekte ve sipariş eden firmaya gönderilmektedir. Bu siparişlerin tahsilatı, kartlar üretilmeden yapılabildiği gibi kartlar firmaya teslim edildikten sonra veyahut vadeli şekilde de yapılabilmektedir. Firma, kartları çalışanlarına dağıtmakta ve çalışanlar da bu kartları kullanarak Multinet Up'ın MultiGift üye iş yerlerinde ürün teslim almaktadır. Alınan ürünlere istinaden de Multinet Up tarafından MultiGift üye iş yerine ödeme yapılmaktadır. MultiGift müşterilerinin bu hizmet kapsamında yaptıkları alımlar için üye iş yerine herhangi bir ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu konuda üye iş yerinin muhatabı Multinet Up olup MultiGift müşterileri, bahse konu hizmetten, üye iş yeri ve Multinet Up arasındaki ödeme akışından bağımsız bir şekilde yararlanmaktadır. Bu hizmet sadece Multinet Up'ın anlaşmış olduğu üye ağı içerisinde yer alan sınırlı sayıdaki mağazada geçerlidir. Kartlarda bulunan tutar sadece MultiGift üye iş yerlerinde ve harcanmak üzere düzenlendiği mal/hizmet için harcanabilmekte, düzenlenen mal/hizmetler arasında ve diğer Multinet Up hizmetlerine bakiye aktarılması söz konusu olmamaktadır.

6. **MultiFlex / Esnek Yan Haklar Hizmetleri Bakımından:** Multinet Up'ın geliştirdiği yeni ürün, kurumsal hediyelerin esnek ve dijital çözümü olarak adlandırılmıştır. Bu ürün, firmaların çalışanlarına sistem üzerinden hediye bakiye yüklemesi sonrası, çalışanların MultiFlex Mobil Uygulaması üzerinden hediye bakiyelerini, anlaşmalı kurumlar arasında ihtiyaçlarına göre istedikleri markanın bakiyesine dönüştürmelerini sağlamaktadır. Çalışanlar dönüştürdükleri markaların kart veya dijital kodları ile alışveriş yapabilmekte, MultiFlex uygulaması üzerinden de sürecin takibini ve ilerletilmesi sağlamaktadırlar.
7. **Multinet Teknoloji / Teknoloji Sağlayıcısı Bakımından:** Multinet Teknoloji tarafından yurt içi ve yurt dışında bulunan firmalara, proje ve ürün bazlı teknoloji geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Fiyatlandırma proje kapsamına ve gereksinimlerine göre değişkenlik gösterebilmektedir. Proje geliştirme dışında hali hazırda mevcut ürünlerini de lisans bedeli karşılığında kiralamaktadır.
8. **MultiCar+ Hizmetleri Bakımından:** MultiCar+, firmaların, filo araçlarında çalışanlarına araç yıkama hizmeti için sağlanan kurumsal çözüm ürünüdür. MultiCar+, şirket araç temizliğinde bireysel masraf süreçlerini ortadan kaldırarak çalışanların masraf yönetimini kolaylaştırmakta ve şirketlerin operasyonel verimliliğini sağlamaktadır. Şirketler, şirket aracı olan çalışanları için MultiCar+ yıkama kartına yüklenecek bakiyeyi belirleyip tüm operasyonel süreçleri tek faturada kolayca yönetebilmektedir. Çalışanlar Türkiye genelinde 81 ilde toplam 800'e yakın anlaşmalı araç yıkama noktasında MultiCar+ kartlarıyla uygun fiyat avantajıyla araçlarını yıkatmakta, rezervasyon özelliği sayesinde araç yıkama kuyruğunda beklemeden zamandan tasarruf etmektedirler.

Multinet Grubu'nun yukarıda sayılan ürün ve hizmetlerden elde ettiği gelirler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Kore Şehitleri Caddesi
Propa Plaza Kat: No: 4-6 İç Kapı No: 3 / Şişli / BEŞİKTAS
Büyük Mükellefler V.D.: 623 009 0782

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mh. Dr. Adnan Bökükdere Cad. Cessaa
Plaza 2 Blok No: 4/7 D: 16 Ümitköy ST.
Tel: 0212 318 26 00 Fax: 0212 318 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 8036 907
Mersis No: 0478000070700011 Tic.Sic.No: 271087

Fin Tech Invest B.V.

Eerste Weteringplantsoen 8
1017 SH Amsterdam, Hollanda
VKN: 1406703800

Kurum içi-KV

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2020 (*)	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	30.06.2022	%	30.06.2023	%
MultiNet	123.420.963	47,92	176.699.288	51,70	393.129.112	46,37	162.103.629	47,00	411.326.812	53,28
MultiPetrol	11.086.164	4,30	18.072.058	5,29	29.575.988	3,49	12.030.994	3,49	23.158.642	3,00
MultiAvantaj	11.734.680	4,56	16.210.307	4,74	34.240.575	4,04	17.658.949	5,12	33.607.431	4,35
MultiTravel	890.758	0,35	1.742.463	0,51	3.707.243	0,44	1.508.042	0,44	3.858.503	0,50
MultiGift	6.439.204	2,50	11.594.007	3,39	24.459.289	2,88	9.949.611	2,88	21.316.050	2,76
Multinet Filo	36.871.458	14,32	65.388.232	19,13	218.017.405	25,71	82.776.322	24,00	108.857.581	14,10
Elitkart	60.923.503	23,65	49.077.682	14,36	141.802.517	16,72	57.682.785	16,72	167.084.997	21,64
SCS	6.199.042	2,41	3.018.971	0,88	2.944.387	0,35	1.197.726	0,35	2.744.717	0,36
TOPLAM	257.565.772	100	341.803.008	100	847.876.516	100	344.908.057	100	771.954.733	100

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Multinet Grubu'un AR-GE çalışmaları ve devam eden projeleri aşağıda sunulmaktadır:

- **NFC Payment:** Android cihazlar ile MultiPos ve fiziksel Pos cihazlarında temassız (NFC yöntemiyle) ödeme yapılmasının sağlanmasına yönelik projedir. Proje geliştirme aşamasındadır.
- **MultiFlex Bayi Projesi:** Multinet Up'm geliştirdiği yeni ürün, kurumsal hediyelerin dijital platformu olarak adlandırılmıştır. Bu ürün, ilk etapta firmaların çalışanlarına sistem üzerinden hediye bakiye yüklemesi sonrası çalışanların mobil uygulama üzerinden hediye bakiyelerini, anlaşmalı markalar arasında istediklerine dönüştürmesini sağlamaktadır. Dönüştürülen markaların kart ve dijital kodları ile anında alışveriş yapılabilir. MultiFlex mobil uygulama üzerinden sürecin takibi ve ilerletilmesi sağlanır. Devam eden bayi projesi kapsamında ise, Multiflexin farklı müşteriler tarafından, ihtiyaçlarına göre şekillendirilerek kullanılması sağlanacaktır.
- **Power BI Raporları:** Raporlama aracı olan Power BI üzerindeki şirketin ihtiyacı olan satış ve ciro detay raporlarının değişen kurgulara göre yeniden tasarlanması ve canlıya alınması projesidir. Geliştirmeler devam etmektedir.
- **MultiOnline:** Mevcut durumda sadece MultiNet ürününün dijital satış altyapısına sahip olan MultiOnline'a yeni ürünler eklenecektir. Proje, sözleşme aşamasındadır.
- **Statü Raporu Geliştirme:** Bu proje ile satış cirolarının yeni/mevcut/kayıp statüye, ilgili satış gölgesine ve metriklere göre hesaplanması ve kırılmasını sağlayan statü raporunun yeniden tasarlanması ve yazılması sağlanacaktır. Projede test aşamasına gelinmiştir.
- **MultiPay:** MultiPay uygulamasında tasarım ve fonksiyonlarının gelişen teknoloji yakalaması için versiyon güncellemesine gidilmiştir. Bu proje kapsamında tasarımlar yenilenerek yeni fonksiyonlar eklenerek süreç akışlarında iyileştirmeler planlanmıştır. Projede tasarım aşaması tamamlanmış olup geliştirmeler devam etmektedir.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Kore Sahitler Sokakı
Propa Plaza Kat:No: 4-6 İç Kapı No: 3 Kat: 4T
Büyükdere Mükellefler V.D.: 023 000 07 82

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy. Mh. Dr. Adnan Arıyükrü Cd. Casas
Plaza 2 Blok Kat: 3 Kat: 0x16 Ortan/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 12 75
Büyükdere Kurumlar V.D. 44 00 00 787
Mersis No: 08 700 035 700 00 1 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weteraanstraat 8
1017 Sk. Amsterdam, Hollanda
VKN: 3811012800

- **B2C Kampanya Projesi:** Proje kapsamında Multinet kullanıcılarına bireysel kampanya önerebilmek için geliştirilen bir sadakat sistemidir. Proje kapsamında, Multinet kart kullanıcılarına mobil uygulamalar üzerinden kişiye özel ya da genel kampanyalar göstererek, kampanyalardan yararlanmasını sağlamaktır. Projede test aşamasına gelinmiştir.
- **Ortak Cüzdan Yönetimi:** Bu projede Multinet son kullanıcılarının, Multinet hesaplarını ve kartlarını tek bir platform üzerinden yönetmesi hedeflenmektedir. Oluşturulan kanal ile beraber, mobil ve web uygulamalarında kullanıcılar tek hesap üzerinden tüm kartlarına ulaşabilecektir. Projenin 2023 yılının Kasım ayında bitmesi öngörülmektedir.
- **HepsiPay Projesi:** Yapılan iş birliği kapsamında bir ödeme servisi ve dijital cüzdan olan HepsiPay'in Multinet Up'a entegre edilerek HepsiPay kullanıcılarının başka bir aracı sisteme gerek olmadan bakiyelerini Multinet Up ağı üzerinde harcayabilmesi ve Multinet Up üye iş yerlerinin sağladığı hizmetlerden faydalanabilmesi hedeflenmektedir. Proje yazılımı tamamlanmış olup, sözleşme aşamasındadır.
- **MultiPos:** Mobil tabanlı POS cihazı MultiPos, Multinet Up anlaşmalı üye noktalarında başka hiçbir entegrasyona gerek kalmadan kullanılabilir. Üye işyerleri MultiPos mobil uygulamasını iki farklı versiyon özelinde kullanabilir. GarsonPos versiyonu sadece ödeme alabilmekte, PatronPos versiyonu ise buna ek olarak Trendyol Yemek gibi platformlara entegre olabilmekte, gün sonu işlemleri ve fatura ödeme takibi yapabilmekte ve GarsonPos cihazlarını ekleme/çıkarma işlemlerini yönetebilmektedir. PatronPos versiyonuna yeni özellikler eklemek için proje devam etmektedir. Yeni proje fazında üye işyerlerinin biriken MultiAvantaj bakiyelerini MultiPos üzerinden sunulacak hizmetlerde kullanabilmeleri için yeni altyapılar ve iş birlikleri üzerinde çalışılmaktadır.
- **Multifix:** Anlaşmalı iş ortaklarımızın ürünlerinin satışı için sözleşme, sipariş ve operasyonel işlemlerinin yönetildiği back-office uygulamasıdır. Bu back-office uygulaması ile mevcut satış gelirlerimizin gelişimi, büyümesi, kayıp müşteri yönetimi ve raporlaması takip edilecektir. Projenin 2023 yılı sonunda bitmesi öngörülmektedir.
- **Getir Yemek Projesi:** Bu proje sayesinde MultiNet kart kullanıcıları, yemek kartlarını Getir Yemek platformuna tanımlayarak bakiyelerini platform bünyesinde bulunan Multinet Up anlaşmalı restoranlarda kullanabilmekte ve herhangi bir komisyon veya masraf ödemedi yemek siparişi verebilmektedir. Proje tasarım aşamasındadır.
- **Craftgate Multinet Entegrasyonu:** Craftgate Ödeme platformuna Multinet yemek kartının entegre olması ile birlikte, craftgate Ödeme sistemine entegre olan Multinet üyeleri ilave bir entegrasyona ihtiyaç duymadan kendi platformlarında Multinet Ödeme yönetimini kullanabilecektir. Bu proje ile birlikte Multinet yemek kartının kullanıldığı online platform sayısının artırılması ve üye iş yeri ağına genişlemesi hedeflenmektedir. Proje üzerine Craftgate ile çalışmalar devam etmektedir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Multinet Grubu, çalışanlara bağlı giderlerin yönetimi ile çalışana bağlı olmayan giderler olan toplu satın alma alanlarında ve teknoloji sağlayıcısı olarak faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları altında ise yemek ödeneği, esnek yan haklar, giyim ve ramazan yardımı, sosyal yardım, yakıt ödeneği, kurumsal seyahat giderleri yönetimi, toplu satın alma, ödeme sistemleri, siber güvenlik ve özel projeler alt kategorileri yer almaktadır.

Şirket, Türkiye'de yemek çekleri yerine yemek kartlarını kullanıma sokan ilk şirket olma özelliğini haizdir.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esenyurt Mahallesi, Kaya Simitleri Caddesi
Propa Plaza Kat: 3, Kapı No: 3 / 34710 / İstanbul
Büyük Müktehasse V.D.: 623 009 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mh. Dr. Feri Hançerli Yüklendi Cd. No: 5
Plaza 2. Blok Kat: 4/1 D: 18 / Eminönü / İST.
Tel: 0212 311 00 00 Fax: 0212 311 22 75
Bölgemiz Kurumlar V.D. 478 006 007
Mersis No: 01700039700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eendrachtswijk 8
1017 CA Amsterdam, Holland
VKN: 17073800

Multinet Grubu, tüm ürünlerin genelinde toplamda 57.000'den fazla üye işyeri ile yaklaşık 37.000'den fazla kurumsal müşteri ve 1,5 milyondan fazla kullanıcıya hizmet vermektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in "MultiNet" ürünü ile 28.000'den fazla firmanın yaklaşık 512.000 çalışana, aylık yaklaşık KDV dahil 2.000 TL tutarında ve 37.000'den fazla işyerinde geçerli yemek yardımı aracılık hizmeti sunulmaktadır.

Multinet Grubu bölge ofisleri ve bayileri ile 28 ildeki tele satış ve dijital kanalları üzerinden tüm Türkiye'ye hizmet vermektedir. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 268, Multinet Grubu'nun toplam çalışan sayısı ise 367'dir. Şirket'in dış kaynak hizmet aldığı (outsourc) üçüncü tarafların çalışan sayısı ise 164'tür. Dış kaynak dahil Multinet Grubu'nun toplam çalışan sayısı ise 525'dir. Multinet Grubu, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Grup'un müşteri portföyü özellikle perakende, telekomünikasyon, sigorta, finans, ulaşım ve lojistik ve havacılık gibi alanlarda faaliyet gösteren firmalardan oluşmaktadır.

Multinet Grubu'nun faaliyet alanlarının çoğunluğu ile ilgili kamuya açık herhangi bir bilgi bulunmamaktadır. Bu nedenle pazarın büyüklüğü, gelişimi, oyuncuların pazar payı bilinmemektedir. Sunulan pazar bilgisi, yapılan araştırmalar ve şirket içi bilgilerle desteklenmektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği başlıca sektörler hakkında daha detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Yemek Kartı Sektörü (MultiNet)

Ülkemizde yemek kartı sektörünün penetrasyon oranı düşüktür ve büyüme açısından çeşitli fırsatlar sunmaktadır. Yemek kartı sektöründe Türkiye'de Multinet Up'ın yanı sıra Edenred, Sodexo, Metropol Card, Set Card, Paye Card, TokenFlex ve Yemekmatik olmak üzere toplamda sekiz şirket bulunmaktadır.

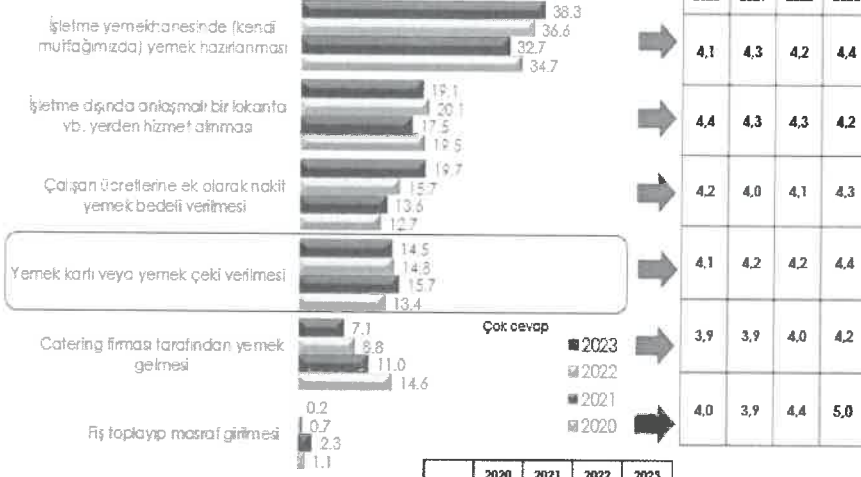
Kuantum Araştırma, 2023 yılının Mayıs ayında 12 ilde küçük, orta ve büyük işletmelerin, yemek, yardım, seyahat, ve akaryakıt ihtiyaçlarını karşılama yöntemlerini öğrenmek ve potansiyel müşterilerde Multinet Up algısını ölçmek amacıyla 1.531 görüşme yapmıştır.

Karşılaştırmalı anket sonuçlarına göre yemek kartı kullanımını 2020'de %13,4, 2021'de %15,7, 2022'de %14,8, 2023'te ise %14,5 olarak gerçekleştirmiştir. Bu husus, sektörün penetrasyonunun düşük olduğunun göstergesi olup büyüme potansiyeline işaret etmektedir. Ankete katılanların %38,3'ü ise işletme yemekhanesinden faydalandığını, %19,1'i işletme dışında anlaşmalı bir lokantadan hizmet aldığını, %19,7'si nakit yemek bedeli aldığını, %7,1 işletmeye catering şirketinden yemek geldiğini ve %0,2'si ise fiş toplayarak masraf girdiğini belirtmiştir. Bu anketin sonuçları yemek kartı kullanımının büyüme potansiyeli taşıdığını göstermektedir.

Çalışanların Yemek İhtiyaçlarını Karşılama Durumu (%)

Çalışanların Yemek İhtiyaçlarını Karşılama Durumu (%)

İşyerinizde çalışanlarınızın yemek ihtiyaçları nasıl karşılanmaktadır?

Memnuniyet Ortalaması
5 Puan Üzerinden

	2020	2021	2022	2023
Öz	1500	1570	1501	1531

14

(Kaynak: <https://www.kuantumarastirma.com/2023-2/>)

Türkiye'nin artan nüfusu ve buna bağlı yükselen iş gücü sayesinde önümüzdeki dönemlerde sektörün büyümesi beklenmektedir. Ayrıca, sektör büyürken ekonomiye, istihdama ve vergi gelirlerine olumlu katkı yapmaktadır.

Kurumsal Akaryakıt Sektörü (MultiPetrol)

Multinet Up, yemek kartı hizmetine ek olarak, MultiPetrol ürünü ve Shell ile yaptığı münhasır ortaklık anlaşması sayesinde araçlara yakıt teminine aracılık etmektedir. Taşıt tanıma sistemi sayesinde sürücüler araçlarını terk etmeden yakıt alabilmektedir.

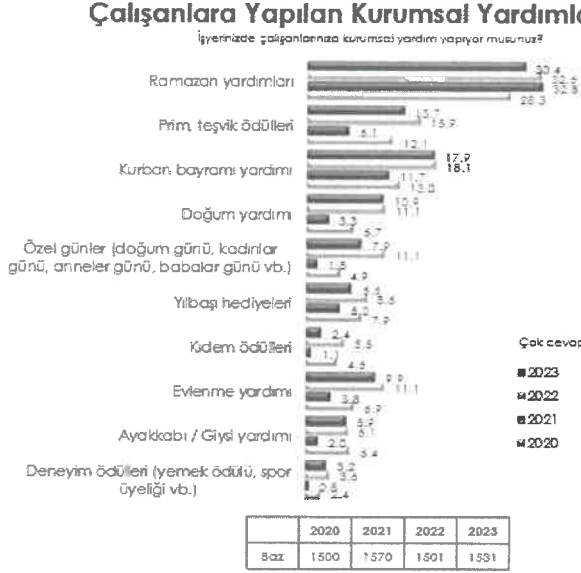
EPDK'nın internet sitesi üzerinden aylık olarak yayımladığı sektör raporları kapsamındaki 2023 Nisan ayı verilerine göre yılın ilk dört ayında Türkiye'de 8,3 milyon ton benzin ve motorin tüketilmiştir. Yine EPDK'nın aynı kaynaktan yayımladığı resmi verilerine göre bu tüketimin 1,3 milyon tonu (toplamın %16,2'si) taşıt tanıma sistemleri vasıtasıyla satılmaktadır (Kaynak: <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-104/petrolaylik-sektor-raporu>) Taşıt tanıma sistemi tüketimi 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 oranında artmıştır. TÜİK'in 21 Temmuz 2023 tarihinde yayımladığı Motorlu Karar Taşıtları Haziran 2023 istatistiği verilerine göre Türkiye'de Haziran 2023 sonu itibarıyla 27,5 milyon kayıtlı araç vardır (Kaynak: <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Motorlu-Kara-Tasitlari-Haziran-2023-49427>). EPDK'nın verilerine göre ise bu araçlardan iki milyondan fazlası taşıt tanıma sistemine dahildir. Odağına operasyonel ve maliyet verimliliğini alan şirketlerin artması ile birlikte bu sistemin yaygınlaşması önemli bir potansiyele sahip olup, buna paralel olarak da pazarın büyümesi beklenmektedir (Kaynak: <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Motorlu-Kara-Tasitlari-Haziran-2023-49427>).

Kurumsal Yardım, Teşvik ve Esnek Yan Haklar Sektörü (MultiGift)

Kurumsal yardım, içerik olarak Ramazan ve Kurban Bayramı yardımlarını, prim ve teşvikleri, yılbaşı, doğum ve evlilik hediyelerini kapsamaktadır. Kuantum Araştırma Şirketi'nin 2023 yılının Mayıs

ayında yaptığı araştırmaya göre 2023 yılı için ankete katılanların %64,5'ine kurumsal yardım yapılmıştır. 2021 yılında bu oran 45,1%, 2022 yılında ise %61,2 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artış kurumsal yardımlara olan ilginin arttığını göstermektedir.

Çalışanlara yapılan kurumsal yardımların dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır:



(Kaynak: <https://www.kuantumarastirma.com/2023-2/>)

Kurumsal Seyahat Sektörü (MultiTravel)

Şirket, çalışanlara bağlı giderler kapsamında kurumsal müşterilerinin konaklama giderlerinde tasarruf ve operasyonel kolaylık sağlamak amacıyla bu alanda da çözümler sunmaktadır. Şirket, bahse konu hizmetlerin yönetimini, süreçleri dijitalleştirmek suretiyle MultiTravel kurumsal seyahat platformuna çevirmiştir.

MultiTravel platformu içinde seyahat giderlerinin yönetildiği uçak bileti rezervasyonu ile ilgili iş birliğinin gerçekleştirildiği iş birliği sözleşmesi 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla askıya alındığından, işbu İzahname tarihi itibarıyla uçak bileti rezervasyon hizmeti verilmemektedir. Bununla birlikte Şirket, bahse konu seyahat aracılık hizmetini vermek için gerekli altyapıya ve yetkilendirmeye halihazırda haizdir. Bu hizmetlerin faaliyetlere eklenmesi planlanmaktadır.

Toplu Satın Alma ve Tedarik Çözümleri Sektörü (MultiAvantaj)

Şirket toplu satın alma faaliyeti ile tedarik zinciri üzerinden KOBİ ve mikro işletmeleri aynı platformda buluşturarak çalışanlara bağlı olmayan giderlerini ödeme avantajları ile yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda gıda tedariği, kargo, güvenlik sistemi, sağlık hizmeti, e-fatura gibi geniş bir ürün ve hizmet skalasını toplu satın alma gücü sayesinde daha avantajlı fiyatlarda sunmaktadır. Şirket'in toplu satın alma faaliyet alanı, MultiAvantaj, 2021 yılını %62; 2022 yılını %117; 2023 yılının ilk yarısını ise 2022 yılının ilk yarısı ile karşılaştırıldığında %232 büyüme ile kapatmıştır.

Şirket, 57.000'den fazla üye iş yeri ile Türkiye'nin en geniş kapalı devre ekosistemlerinden birisini yönetmektedir. Bu üye ağını, kendi ürün ve hizmetlerini iyileştirmek üzere genişlettiği gibi iş birlikleri üzerinden özel projelerle kullanıcılarına aktardığı servisleri de genişletmekte ve geliştirmektedir.

Multinet Grubu'nun yukarıda açıklanan faaliyetleri kapsamında çalıştığı firmalara örnek olarak aşağıdakiler verilebilir:

- Yemek Ödeneği; Defacto, Doğan Holding, MNG Kargo, Fiba Holding, Fina Holding, TAV, Hatemoğlu, Aymarka, Beymen, Shell
- Giyim, Sosyal ve Ramazan Yardımları; Fibabank, Hatemoğlu, TAV, Shell, Doğan Holding, Fiba Holding, Fina Holding, MNG
- Yakıt Ödeneği; Beydağı Turizm, Mango
- Özel Projeler; Belbim, Trendyol

Multinet Grubu, sunduğu çözümleri oluştururken ihtiyaç duyduğu kimi ürün ve hizmetler için MNG Kargo, Fibabank, TEB gibi önde gelen şirketler ile iş ortaklıklarında bulunmaktadır.

Multinet Grubu, sunduğu çözümleri oluştururken ihtiyaç duyduğu kimi ürün ve hizmetler için İpragaz, MNG Kargo, Vodafone, Fibabank, TEB ve Sistem gibi önde gelen şirketler ile iş ortaklıklarında bulunmaktadır.

7.2.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Multinet Grubu'nun net satışlarının yurt içi ve yurt dışı satışlara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Yurt İçi Satışlar	271.662.021	367.299.832	875.404.129	374.987.138	769.746.909
Yurt Dışı Satışlar	1.710.207	1.493.230	2.921.837	2.090.743	-
Diğer Gelirler	17.820.210	26.732.262	64.976.778	23.923.871	68.354.131
Satıştan İadeler	-2.809.677	-3.279.148	-12.566.365	-8.791.523	-3.755.509
İskonto ve İndirimler	-30.816.989	-50.443.168	-82.859.863	-47.302.172	-62.390.798
Toplam	257.565.772	341.803.008	847.876.516	344.908.057	771.954.733

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Multinet Grubu'nun gelirlerinin coğrafi bölgeler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Hasılat (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Adana	6.649.934	9.984.288	26.512.781	12.175.159	16.808.600
Ankara	15.990.243	21.396.607	50.836.320	21.267.091	39.092.214
Antalya	8.994.501	12.071.946	36.289.569	15.285.896	32.571.471
Bursa	5.370.517	8.026.508	22.893.962	9.976.648	17.398.600
İzmir	10.648.758	13.414.959	32.374.271	13.856.865	27.096.547
İstanbul Bölge	144.000.888	180.442.414	429.491.459	166.953.522	410.475.352
Diğer	16.912.074	26.025.468	66.005.078	29.502.340	60.234.398
Tele Satış	48.998.857	70.440.819	183.473.077	75.890.536	168.277.551
Toplam	257.565.772	341.803.008	847.876.516	344.908.057	771.954.733

Ekonominin büyük, dolayısıyla ürün ve hizmet sunulan işletme sayısının çok olduğu coğrafi bölgelerde daha yaygın kullanım alanı bulması dışında yemek kartı pazarı coğrafi bir özellik göstermemektedir. "Diğer" olarak isimlendirilmiş grupta yeniden satıcı ve network kalemleri yer

Kurum içi-KV

almaktadır. Telesatış grubu, telefon üzerinden gerçekleştirilen satışları ifade etmekte olup, herhangi bir coğrafi dağılıma göre takip edilmemektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in sunduğu ürün ve hizmetlerinden elde ettiği gelirin dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Net Satışlar (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	30.06.2022	%	30.06.2023	%
MultiNet	123.420.963	47,92	176.699.288	51,70	393.129.112	46,37	162.103.629	47,00	411.326.812	53,28
MultiPetrol	11.086.164	4,30	18.072.058	5,29	29.575.988	3,49	12.030.994	3,49	23.158.642	3,00
MultiAvantaj	11.734.680	4,56	16.210.307	4,74	34.240.575	4,04	17.658.949	5,12	33.607.431	4,35
MultiTravel	890.758	0,35	1.742.463	0,51	3.707.243	0,44	1.508.042	0,44	3.858.503	0,50
MultiGift	6.439.204	2,50	11.594.007	3,39	24.459.289	2,88	9.949.611	2,88	21.316.050	2,76
Multinet Filo	36.871.458	14,32	65.388.232	19,13	218.017.405	25,71	82.776.322	24,00	108.857.581	14,10
Elitkart	60.923.503	23,65	49.077.682	14,36	141.802.517	16,72	57.682.785	16,72	167.084.997	21,64
SCS	6.199.043	2,41	3.018.972	0,88	2.944.387	0,35	1.197.726	0,35	2.744.717	0,36
Toplam	257.565.772	100	341.803.008	100	847.876.516	100	344.908.057	100	771.954.733	100

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinin, içinde bulunduğu sektör ve pazar itibarıyla yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve politik olağanüstü gelişmeler ile doğal afetlerden etkilenme durumu mevcuttur. Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler; COVID-19 gibi salgın hastalıklar, deprem de dâhil olmak üzere birçok doğal afetten etkilenebilir. Salgın hastalıklar veya doğal afetler nedeniyle finansal piyasalarda, ulaşım ve sağlık sektöründe ve alt yapı sistemleri de dâhil olmak üzere birçok alanda yaşanacak aksaklıklar, yerli ve yabancı yatırımcıların söz konusu süreç ve bu sürecin etkileri devam ettiği sürece yatırım yapma konusundaki risk iştahını etkileyerek Multinet Grubu'nun gerçekleştirdiği işlemlerde hacim ve miktar olarak düşüş gözlenmesine neden olabilir. Ayrıca Multinet Grubu'nun faaliyet gösterdiği yerlerden olan İstanbul'da yaşanabilecek bir doğal afet sonucunda Multinet Grubu veya müşterileri faaliyetlerine ara vermek durumunda kalabilir ve Multinet Grubu'nun faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Multinet Grubu'nun başlıca kullandığı markalar olan "multinet", "multigiftshop", "multipos", "multinet up", "multitravel", "multigift", "multipetrol", "multivale", "multipass", "multiavantaj", "multicar", "multifest", "multinet gift", "multinet filo", "multiavantaj business", "multiavantaj", "multipay", "multinet teknoloji", "multiflex", "multicar", "multicar+", "multicarplus" ve "multinet inventiv" markaları işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket adına Türkiye'nin tek marka, patent ve tasarım tescil makamı olan TPMK nezdinde tescillidir.

Multinet Grubu'nun Türkiye'de tescil etmiş olduğu [86] adet markası vardır. İki adet marka için tescil başvurusu süreci ise devam etmektedir.

Multinet Grubu'nun yurt dışında tescilli markası bulunmamaktadır.

Multinet Grubu'nun tescil etmiş olduğu endüstriyel tasarım ve/veya patenti bulunmamaktadır.

Multinet Grubu'nun Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde kayıtlı 23 adet telif hakkı bulunmaktadır.

Multinet Grubu adına kayıtlı 46 adet alan adı bulunmaktadır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adları şunlardır:

- www.multinet.com.tr
- www.multiavantaj.com.tr
- www.ofispaneli.com.tr
- www.parantez.com
- www.inventiv.com.tr

Multinet Grubu'nun ürettiği tüm yazılımların hak sahipliği Multinet Grubu'na aittir. FSEK ve FSE Kayıt ve Tescil Yönetmeliği kapsamında Multinet Grubu'nun ürettiği yazılımlara ilişkin telif hakları zorunlu kayıt ve tescile tâbi değildir. Bununla birlikte, Multinet Grubu ürettiği tüm yazılımları, FSE Kayıt ve Tescil Yönetmeliği'nin 7. maddesi uyarınca T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde isteğe bağlı olarak kaydettirmiş ve "İsteğe Bağlı Kayıt-Tescil Belgesi"ni almıştır. Ürünler ve faaliyetler hiçbir şekilde herhangi bir anlaşmaya veya kısıtlamaya bağlı veya tâbi değildir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın 7.2.1'de yer alan açıklamalarının kaynakları <https://www.kuantumarastirma.com/2023-2/> adresinden ulaşılabilecek olan Kuantum Araştırma tarafından hazırlanan Pazar ve Segmentasyon Araştırması (2023), <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-104/petrolaylik-sektor-raporu> adresinden ulaşılabilecek olan EPDK'nın benzin tüketimine ilişkin rapor sonuçları ve <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Motorlu-Kara-Tasitlari-Haziran-2023-49427> adresinden ulaşılabilecek, TÜİK'in 22 Haziran 2023 tarihinde yayımladığı motorlu kara taşıtları istatistiği verileridir.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in iki tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden CD Holding Internationale, Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet A grubu payın ve Şirket sermayesinin %40,1'ini temsil eden 32.285.550 adet C grubu payın; Fin Tech Invest B.V., Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet B grubu payın ve Şirket sermayesinin %39,9'unu temsil eden 32.124.530 adet C grubu payın malikidir.

Şirket pay sahiplerinden CD Holding Internationale'in sermayesini temsil eden payların tamamı UP Coop'a aittir. İşbu izahname tarihi itibarıyla UP Coop'un pay sahipleri; UP Coop'un çalışanları ve yönetim kurulu üyeleri olup UP Coop'un pay sahiplerinden hiçbiri, UP Coop'un sermayesinin %0,4'ünden fazlasını temsil eden paya sahip değildir.

UP Coop, 1964 yılında Chèque Déjeuner adı altında kurulmuş bir Fransız şirkettir. UP Coop, Fransa'da yemek kartı çözüm ürünleri (Up Déjeuner markası altında) ve hediye kartı çözüm ürünleri (Up Cadhoc markası altında) ana ihraççılarından biridir ve aynı zamanda sosyal programlar çerçevesinde ödeme araçları ve yönetim çözümleri tedariki sağlamaktadır.

UP Coop, sermayesinin %100'ü çalışan hissedarlarına ait olan Fransız yasalarına tabi kooperatif yapıda bir şirkettir ve 31 Aralık 2022 tarihinde 682 çalışan-hissedarı bulunmaktadır. UP Coop'un genel kurulunda her çalışan-hissedarın 1 oy hakkı vardır. Yönetim kurulu, genel kurul tarafından, dolayısıyla çalışan hissedarlar tarafından 4 yıl için seçilir. Yönetim kurulu, sırayla, bir başkan ve bir grup icra kurulu başkanı seçer.

UP Coop ve UP Coop'un bağlı ortaklıklarının yer aldığı UP Group, 2022 yıl sonu itibarıyla, 4 kıtada, 21 ülkede 3.000'den fazla çalışanıyla birlikte faaliyet göstermektedir. Aynı ve sosyal yardımların, yan hakların ve teşviklerin dağıtımını ve kullanımı ile gider yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Hem kamu hem de özel sektörde hizmet veren UP Coop, ön ödemeli çözümler ve ödeme sistemleri pazarının önemli oyuncularındandır. Sunmuş olduğu ürün ve hizmetlerle işletmelerin ve toplulukların alım gücünü artırmakta, lokal aktörlerle iş birliği yaparak çalışanlarına ve vatandaşlarına çeşitli kolaylıklar sunmaktadır.

UP Coop, doğrudan veya holding şirketleri aracılığıyla (özellikle CD Holding Internationale) Fransa'da ve diğer ülkelerde çok sayıda iştirakte hisseye sahiptir.

UP Group, aşağıda belirtilen 4 ana pazarda faaliyet göstermektedir:

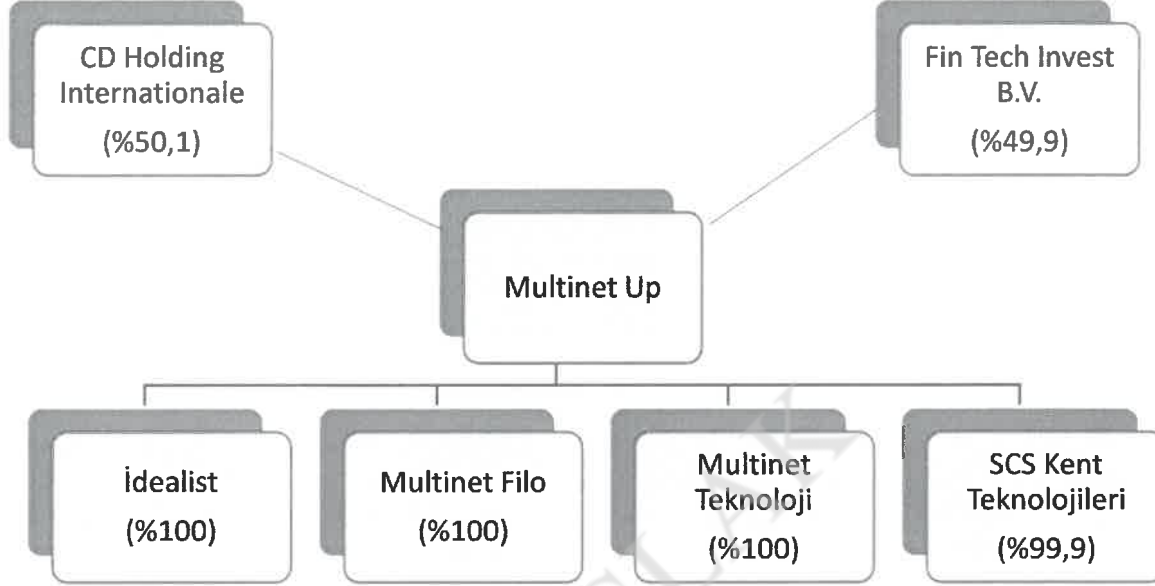
- 1. Çalışanlara sağlanan faydalar:** İşverenler tarafından çalışanları için temin edilen ön ödemeli hizmet kuponları (yemekler, hediyeler vb.);
- 2. Teşvik, sadakat ve ödül sistemleri:** Çalışan motivasyonunu, müşteri ağlarını ve müşteri sadakatini artırmak amacıyla sunulan hizmetler;
- 3. Kamu ve sosyal programlar:** Kamu kurumlarına ve ilgili ülke vatandaşlarına maddi destek amaçlı sunulan kupon hizmetleri;
- 4. Kurumsal servisler:** Kurum çalışanları tarafından yapılan mesleki harcamalar için kullanılan kuponlar ve hizmetler (yakıt kartları vb.).

[UP Group, bu dört ana faaliyet alanı dışında, Fransa'da "Up", İspanya'da "Up Aganea" ve Türkiye'de "Aypara Ödeme Kuruluşu A.Ş." ve "İninal Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş." ticaret unvanlı iştirakleri aracılığıyla ödeme kuruluşu ve elektronik para kuruluşu lisanslarına sahiptir. Türkiye'deki ödeme kuruluşu ve elektronik para kuruluşu lisanslarına sahip olan Aypara ve İninal'in

paylarının tamamının satışına ilişkin Capitaltürk ile sözleşme imzalanmış olup işleme ilişkin TCMB'nin izni beklenmektedir].

UP Group, faaliyetleriyle, sorumlu tüketime, gelişmiş iş/özel hayat dengesine katkı sağlamayı, daha sağlıklı ve daha dengeli tüketim alışkanlıklarını teşvik etmeyi, sosyal gelişime katkıda bulunmayı ve kamu politikalarına daha çok destek verilmesini amaçlamaktadır.

Şirket; bağlı ortaklıkları ve yukarıda belirtilen pay sahipleri ile birlikte bir grup oluşturmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona tabi toplamda dört bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Aşağıda yer alan tablo, işbu İzahname tarihi itibarıyla Multinet Grubu'nun ortaklık yapısını yansıtmaktadır. [Bununla beraber, İninal ve Aypara'da sahip olunan payların tamamının satılmasına yönelik sözleşme imzalandığından, ilgili şirketler tabloya dahil edilmemiştir.]



Şirket'in bağlı ortaklıklarının finansal durum tabloları, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam kapsamlı konsolidasyona tâbi tutulmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarının doğrudan hissedarı konumundadır ve faaliyetlerini doğrudan etkileme ve kontrol gücüne sahiptir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları sırasıyla; İdealist, Multinet Filo, Multinet Teknoloji, SCS, [İninal ve Aypara'dır].

Şirket'in bağlı ortaklıklarından biri olan İdealist, 10 Aralık 2012 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. İdealist, işletmeler için pazarlama faaliyetleri, kampanya organizasyonu ve tanıtım proje hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in bir diğer bağlı ortaklığı Multinet Filo, 6 Mart 2013 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Multinet Filo'nun temel faaliyet alanı; müşterisi olan firmaların akaryakıt teminine aracılık etmektir. Multinet Filo, ayrıca bir adet akaryakıt ve LPG istasyonu işletmektedir.

Multinet Teknoloji, 12 Ocak 2016 tarihinde Kocaeli'de kurulmuştur. Multinet Teknoloji, ana faaliyet konusu olan üçüncü taraflara bilişim sistemleri ve yazılım programları geliştirmeyi sürdürmektedir.

SCS, 23 Kasım 2015 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur ve temel faaliyeti yerel idareler ile yapılan protokoller uyarınca akıllı elektronik ulaşım ve kent sistemleri sağlamaktır.

[Şirket 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Aypara Ödeme Kuruluşu A.Ş.'nin sermayesini oluşturan payların %66,30'una, İnal Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesini oluşturan payların %62,22'sine, sahipken işbu İzahname tarihi itibarıyla bahsedilen şirketlerdeki paylarının tamamını satılmasına yönelik sözleşme imzalamıştır. Bu nedenle bahsedilen şirketler işbu İzahname'nin kapsamına alınmamıştır. 11 Ocak 2023 tarihinde alıcı Capitaltürk ile Şirket arasında akdedilen iki ayrı sözleşmeye istinaden, İnal payları için satış bedeli olan 41.521.885,88 TL ve Aypara payları için satış bedeli olan 39.261.595,13 TL'nin tamamı Şirket'e ödenmiştir].

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bununla beraber, İnal ve Aypara'da sahip olunan payların tamamının satılmasına yönelik sözleşme imzalandığından, ilgili şirketler tabloya dahil edilmemiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri (TL) (30.06.2023 Tarihi İtibarıyla)	Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zarar (TL) (30.06.2023 Tarihi İtibarıyla)
İdealist Bilişim ve Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Pazarlama / Organizasyon Faaliyetleri	100,00, 100,00	101.000	-	949.000	1.305.284
Multinet Filo Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Aracılık / Otomasyon Hizmetleri	100,00, 100,00	16.050.000	-	-	1.641.381
Multinet Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Bilgi Teknolojileri	100,00, 100,00	50.000	-	1.631.825	24.837.406
SCS Kent Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Elektronik Ulaşım Sistemleri	99,90, 99,90	74.560.000	-	-	1.137.191

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Kore Şehitleri Caddesi
Proje Plaza Apt.No: 4-6 İç Kapı No: 3 Sığirci Mah.
Büyük Mükellefler V.D.: 623 009 0752

• Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sıray Mh. Dr. Ali Rıza Bulvarı Cd. Cessne
Plaza 2 Blok No:4 K:7 D:16 Katrak/MSİT.
Tel: 0212 318 06 00 Fax: 0212 663 12 75
Bağcıbaşı Kurumlar V.D. 478 000 787
Mersis No: 04780010678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Almsingel 8
1017 SA Amsterdam, Hollanda
VKN: 844073800

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahname’de yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı’nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Multinet Grubu’un sahibi olduğu maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek net defter değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Multinet Grubu’un finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarının net defter değeri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Net Defter Değeri (TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Makine, tesis ve cihazlar	2.695.519	2.772.006	8.363.531	10.166.527
Operasyonel kiralamada kullanılan motorlu araçlar	0	0	16.319.132	79.987.305
Motorlu taşıtlar	50.995.800	42.645.250	33.796	33.796
Demirbaşlar	38.707.468	4.662.058	3.099.409	2.540.155
Özel Maliyetler	1.386.712	752.459	1.713.100	2.821.882
Yapılmakta olan yatırımlar	0	0	2.236.931	4.385.934
Toplam	93.785.499	50.781.773	31.765.900	99.935.599

Şirket’in 30.06.2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ilişkin detaylar aşağıda gösterilmiş olup, Şirket’in maddi duran varlıkları, makine, tesis ve cihazlar, motorlu taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (30.06.2023)

Cinsi	Edinildiği Yıl	M ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Makine, tesis ve cihazlar	1999-2022	-	-	2.695.519	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amaçlı.	-	-	-
Motorlu taşıtlar	2012-2023	-	-	50.995.800		-	-	-
Demirbaşlar	1999-2023	-	-	38.707.468		-	-	-

Kurum içi-kv

Özel Maliyetler	2008-2023	-	-	1.386.712	-	-	-
-----------------	-----------	---	---	-----------	---	---	---

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

9.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi**

Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir rehin, takyidat ve benzeri kısıtlayıcı işlem bulunmamaktadır.

Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında 150 İlk Madde ve Malzeme Hesabı'nda yer alan İstanbul ili, Silivri ilçesi, Balaban mahallesi Rumpınarı mevkiinde yer alan 723 Ada,1 numaralı parselde kayıtlı 6 ve 8 numaralı bağımsız bölümler üzerinde muhtelif kamu ve özel hacizler bulunmakta olup bahse konu bağımsız bölümlerin satışı tamamlanma aşamasındadır. Bahse konu taşınmazlara ilişkin olarak, SPK düzenlemelerine göre hazırlanan konsolide mali tablolarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış olduğundan bu taşınmazlar ilgili mali tablolarda yer almamaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almakta olup haklar ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır. İlgili geliştirme bedelleri, proje maliyetlerinden oluşmaktadır.

Maliyet (TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	84.951.312	69.126.880	66.779.994	34.733.495
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	72.091.029	53.399.267	41.011.765	36.104.022
Toplam	157.042.341	122.526.147	107.791.759	70.837.517

Birikmiş Amortisman (TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020

Kurum içi-<

Haklar	62.906.439	56.090.485	49.129.917	33.203.697
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	42.224.025	33.096.496	28.390.360	19.809.617
Toplam	105.130.464	89.186.981	77.520.277	53.013.314

Net Defter Değeri (TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	22.044.873	13.036.395	17.650.077	1.529.798
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	29.867.004	20.302.771	12.621.405	16.294.405
Toplam	51.911.877	33.339.166	30.271.482	17.824.203

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıkları ağırlıklı olarak Multinet ürünlerinin üye ve müşteriler tarafında kullanımını ve kullanım deneyimini iyileştiren yazılımlar ve yazılım geliştirmeleri oluşturmaktadır. SAP, E-wallet, MultiPos, WebPos, MultiAvantaj, MultiTravel, MultiFlex, MultiPay, Microsoft Dynamics 365, Kurumsal İnteraktif Servisler, Multinet Online, Çağrı Portalı maddi olmayan duran varlıkların önemli kısmını oluşturan projelerdir. Şirket, ürün ve hizmetlerini bu yazılımlar üzerinden müşterilerine sunmakta olup faaliyetlerin devam ettirilmesi bu yazılımların planlandığı şekilde çalışmasına bağlıdır.

İlaveten, Multinet Teknolojinin sahip olduğu Wallvent, Posvent ve İdealist'in sahip olduğu Parantez yazılımları maddi olmayan duran varlıkların önemli kısmını oluşturan projelerdir. Şirket, ürün ve hizmetlerini bu yazılımlar üzerinden müşterilerine sunmakta olup faaliyetlerin devam ettirilmesi bu yazılımların planlandığı şekilde çalışmasına bağlıdır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklar girişleri 30 Haziran 2023'te sona eren altı aylık dönem sonu itibarıyla 34.516.194 TL, 31 Aralık 2022 dönem sonu itibarıyla 14.695.628 TL, 31 Aralık 2021 dönem sonu itibarıyla 36.954.242 TL ve 30 Aralık 2020 dönem sonu itibarıyla 14.233.342 TL'dir. Bu tutarları ağırlıklı olarak madde 9.2.2'de belirtilen Multinet ürünlerinin üye ve müşteriler tarafında kullanımını ve kullanım deneyimini iyileştiren yazılımlar ve yazılım geliştirmeleri oluşturmaktadır. Bu geliştirme harcamalarının ağırlıklı kısmı bu projelerde çalışan yazılım personelinin ve diğer personelin giderlerinden oluşmaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımı veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirket, 12 Ocak 2018 tarihinde imzaladığı satın alma sözleşmesi ile Elitkart'ın sermayesini oluşturan paylarının %100'ünü satın almış ve bu alımdan kaynaklanan 38.340.070 TL tutarındaki şerefiye tutarını kayıtlarına eklemiştir. Bununla birlikte bahse konu şerefiye tutarı, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolardan çıkarılmıştır.

TASLAK

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**10.1. Finansal durum:**

10.1.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerine ilişkin konsolide finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020 (*)	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879
Nakit ve nakit benzerleri	76.306.986	97.562.734	683.967.422	1.579.327.239
Ticari Alacaklar	249.495.979	342.313.022	806.523.587	1.152.708.122
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	3.421.786	-	92.040
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	249.495.979	338.891.236	806.523.587	1.152.616.082
Diğer Alacaklar	4.049.251	3.304.534	1.764.338	50.364.822
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.757.056	1.745.273	1.743.589	50.342.074
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.292.195	1.559.261	20.749	22.748
Kesin taahhüt-risikten korunma hesabı	5.230.766	-	-	-
Stoklar	1.351.657	3.796.628	4.660.241	3.860.087
Peşin ödenmiş giderler	2.284.809	2.420.895	31.424.652	41.882.443
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	157.588	106	-	-
Diğer dönen varlıklar	12.481.097	8.866.370	7.925.099	7.850.289
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	118.881.227	234.213.064	332.555.801	423.883.876
Duran Varlıklar	150.662.259	82.016.617	107.336.338	179.109.917
Diğer alacaklar	2.217.260	795.980	734.953	712.045

Kurum içi-KV

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020 (*)	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.497.566	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	719.694	795.980	734.953	712.045
Finansal yatırımlar	500.000	500.000	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	945.821	701.561	-	-
Maddi duran varlıklar	99.935.599	31.765.900	50.781.773	93.785.499
Maddi olmayan duran varlıklar	17.824.203	30.271.482	33.339.167	51.911.877
- Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar	17.824.203	30.271.482	33.339.167	51.911.877
Kullanım hakkı varlıkları	19.477.543	8.410.785	3.070.761	1.856.395
Ertelenmiş vergi varlığı	9.563.804	9.570.909	19.409.684	30.844.101
Toplam Varlıklar	620.901.619	774.493.970	1.976.157.478	3.438.986.796
Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.162	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486
Kısa Vadeli Borçlanmalar	81.708.185	3.027.235	399.324	542.525
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	65.003.863	8.123.834	2.506.597	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	16.809.546	11.632.881	3.844.190	1.307.326
Ticari borçlar	208.846.739	373.148.395	909.389.550	1.515.608.354
- İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	16.248.951	4.223.100
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	208.846.739	373.148.395	893.140.599	1.511.385.254

108

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi Kere Şehitleri Cadde

Prova Plaza Kat: 4-6 İç Kapı No: 3 Sisli / Kat: 4

Beşiktaş Mükellefleri V.D.: 623 009 8758

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mh. Dr. Adnan Özyürekler Cad. Cosma

Plaza B. Blok No: K/7 D: 18 Kat: 18/18

Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75

Beşiktaş Kurumlar V.D. 471 000 000

Mersis No: 0470003678700011 T.C. Sicil No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Eerste Weelplantsoen 8

1017 SK Amsterdam, Hollanda

VKN: 28110100

Kurum içi-XV

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020 (*)	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.870.272	4.842.221	15.247.824	40.960.751
Diğer borçlar	1.606.129	6.513.604	5.035.058	111.311.696
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.606.129	6.513.604	5.035.058	111.311.696
Ertelenmiş gelirler	23.161.175	27.748.489	122.384.651	115.265.299
Kısa vadeli karşılıklar	127.101.354	182.290.933	407.821.061	735.352.276
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	2.346.608	4.513.037	8.577.949	14.007.601
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	124.754.746	177.777.896	399.243.112	721.344.675
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	2.741.733	10.226.058	83.629.924
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.349.106	12.225.158	16.947.112	185.610
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	161.655.793	223.135.730	269.246.190	337.245.725
Uzun Vadeli Yükümlülükler	27.803.627	20.057.365	46.820.086	44.603.887
Uzun vadeli borçlanmalar	11.326.328	2.227.005	-	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	9.877.129	7.768.647	6.128.993	6.620.205
Diğer borçlar	5.512.020	7.974.371	12.551.332	13.493.562
- İlişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar	5.512.020	7.974.371	12.551.332	13.493.562

Kurum içi-KV

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020 (*)	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ertelemiş Gelirler (UV)	-	386.348	23.913.414	20.941.886
Uzun vadeli karşılıklar	1.088.150	1.700.994	4.226.347	3.548.234
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	1.088.150	1.700.994	4.226.347	3.548.234
Toplam Yükümlülükler	729.915.789	875.487.578	1.809.867.701	2.986.013.373
Özkaynaklar	(109.014.17)	(100.993.608)	166.289.777	452.973.423
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(93.104.221)	(79.793.340)	163.176.094	436.504.730
Ödenmiş sermaye	17.121.600	80.512.600	80.512.600	80.512.600
Sermaye düzeltme farkları	(1.013.112)	(1.013.112)	(1.013.112)	(1.013.112)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaya caklar	(5.167.078)	(5.518.633)	(7.219.680)	(7.409.675)
- Tanımlanmış Fayda Planları Birikmiş Yeniden Ölçüm Kayıpları	(5.167.078)	(5.518.633)	(7.219.680)	(7.409.675)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	11.519.613	11.519.613	11.519.613	22.886.227
Geçmiş yıllar zararları	(148.078.211)	(183.578.711)	(67.259.230)	55.315.142
Net dönem karı / (zararı)	32.512.967	18.284.903	146.635.903	286.213.548
Kontrol gücü olmayan Paylar	(15.909.949)	(21.200.268)	3.113.683	16.468.693
Toplam Özkaynaklar	620.901.619	774.493.970	1.976.157.478	3.438.986.796

(*) Grup, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, İninal ve Aypara'da sahip olduğu bağlı ortaklık paylarının satışına ilişkin bir plan yapmış ve planın tamamlanmasına yönelik bir program başlatmıştır. Bu nedenle TFRS-5 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetler standardı kapsamında İninal ve Aypara'nın faaliyet sonuçları konsolide finansal tablolarda "satış amaçlı" olarak sınıflandırılmıştır. Grup, 31.12.2020 tarihli finansal tablolarında hatalı hesaplanan şerefiye ve iade kaynaklı eksik ayrılan gider fatura karşılığını yeniden düzenlemiştir.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.

Esenyol Mahallesi Kaya Sokakları

Prova Plaza Akademi İşletme İç Kapı No: 3 9817000

Bu Yürürlüklerle V.D.: 623 009 0752

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mh. Dr. Adnan Bıyıklı Caddesi

Plaza 2. Blok Kat: 4 Kat: D: 16 Kat: 16/16

Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75

Boğaziçi Kurumlar V.D. No: 0039/07

Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271061

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.

Eerste Wateringplantsoen 8

1017 CA Amsterdam, Hollanda

Tic. Sic. No: 3881073800

Bilançodaki Önemli Değişiklikler**Dönen Varlıklar**

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri; 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 76.306.986 TL, 97.562.734 TL, 683.967.422 TL ve 1.579.327.239 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020'ye kıyasla, 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde nakit ve nakit benzerlerinde görülen %28'lik artış, pandeminin etkisinin kalkmasıyla şirketlerin yüklemeye başlamasından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemdeki 31 Aralık 2021'e kıyasla %601'lik artış 2021 yılının sonuna doğru pandeminin etkisinin azalmaya başlaması, Multinet'in yıl boyunca vadesi dolan kredilerini kapayarak likiditesini iyi değerlendirmesi, 2022 yılına finansal anlamda güçlü girmesinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılının başında Aypara ve İninal'ın satışına istinaden gelen ön ödeme ile birlikte yıla güçlü başlayan Multinet, yıl boyunca yemek kartı özelinde özellikle müşteri ve buna bağlı kart sayısındaki güçlü artış stratejisini çeşitlendirerek uygulamış ve son 10 yıldaki kart sayısındaki en yüksek artışı (yıllık %22) yakalamıştır. Bu kapsamda Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 30 Haziran 2023 tarihinde 31 Aralık 2022 tarihine göre %131 oranında artış göstermiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kasa	181.998	155.278	263.989	616.454
Bankalar	76.123.106	97.261.872	683.196.466	1.577.842.380
<i>Vadesiz mevduat hesapları</i>	8.990.572	1.649.371	36.306.506	64.390.436
<i>Vadeli mevduat hesapları</i>	67.132.534	95.612.501	646.889.960	1.513.451.944
Kredi kartı alacakları	634.791	145.584	506.967	868.405
Beklenen zarar Karşılıkları	-632.909	0	0	0
Toplam	76.306.986	97.562.734	683.967.422	1.579.327.239

Ek olarak kartlara yüklenen bakiyeler, 2022 yılı öncesinde yıllık açıklanan vergi muafiyet sınırının %90'ı kadar yüklenirken, 2022 yılında şirketlerin çalışanlarının bu yan hak konusundaki hassasiyeti ile enflasyon etkisini azaltmak amaçlı yıl boyunca %100 olarak yüklenmesi de yine Multinet'in likiditesini giderek güçlendirmiştir. Şirket'in ana ürünü yemek kartı dışında da, benzin ve esnek yan haklardaki büyüme ve enflasyona bağlı hacimsel artış, genel anlamda sıkı tahsilat politikası ve verimli nakit yönetimi ile birlikte likidite gücü her ay ivmelenerek kuvvetlenmiştir. Şirket'in iştiraklerinin finansallarının düzelmesiyle Multinet fonlamasına ihtiyacının azalması da (SCS ve Multinet Filo) yine Şirket'in likiditesindeki artış faktörlerinden birisidir.

31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde nakit ve nakit benzerlerinde görülen %131'lik artış özellikle ABD doları mevduatlardaki artış ve enflasyondan kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar; 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 249.495.979 TL, 342.313.022 TL, 806.523.587 TL ve 1.152.708.122 TL tutarındadır. Vade süresi 1-30 gün arasında olan ticari alacaklar; 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 131.009.899 TL, 211.090.691 TL, 525.354.820 TL ve 598.309.393 TL olarak gerçekleşmiştir. Vade süresi 1-3 ay arasında olan ticari alacaklar; 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 14.688.594 TL, 11.427.939 TL, 49.880.371 TL ve 185.776.977 TL olarak gerçekleşmiştir. Vade süresi 4-12 ay arasında olan ticari alacak bulunmamaktadır. Ticari alacaklarda,

31 Aralık 2020'ye kıyasla 31 Aralık 2021'de %37'lik, 31 Aralık 2021'e kıyasla 31 Aralık 2022'de %136'lık, 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te %43'lük artış gerçekleşmiş olup, her üç dönemde de, ilgili dönem hasılat artış oranlarına kıyasla daha yüksek gerçekleşmesinin temel nedeni başlıca enflasyondan kaynaklanmaktadır. Hasılat ile birlikte bakıldığında bu artışın uyumlu olduğu görülebilmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ticari alacaklar	246.287.762	326.817.071	742.071.781	1.050.421.825
Gelir tahakkukları	44.559.142	53.895.770	113.236.291	150.138.942
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	0	3.421.786	-	1.992.303
Alacak senetleri	2.925.906	3.638.101	1.229.502	3.918.832
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	-44.276.832	-45.459.706	-50.013.987	-53.763.780
Toplam	249.495.979	342.313.022	806.523.587	1.152.708.122

Peşin ödenmiş giderler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarında sırasıyla 2.284.809 TL, 2.420.895 TL, 31.424.652 TL ve 41.882.443 TL tutarındadır. Peşin ödenmiş giderler, verilen sipariş avansları, gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2020'ye kıyasla, 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde peşin ödenmiş giderlerde görülen %6'lık artış sigorta poliçelerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemdeki %1.198'lik artış ise özellikle verilen avanslardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde peşin ödenmiş giderlerde görülen %33'lük artış ise, 2022 yılında verilen sipariş avansları ve yenilenen sigorta poliçelerindeki enflasyon etkisinden kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Peşin ödenmiş giderler	2.102.024	2.245.895	11.424.652	21.724.527
Verilen sipariş avansları	182.785	175.000	20.000.000	20.157.916
Toplam	2.284.809	2.420.895	31.424.652	41.882.443

Riskten korunma amaçlı türev araçlar, Şirket'in kesin taahhütlere ilişkin tüm önemli kur risklerini koruma altına alma amacıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulamasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in fonksiyonel para birimi TL'dir. Kiralama alacaklarının bir kısmı TL yerine yabancı para cinsinden alacaklardan oluştuğu için Şirket, kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları TL olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki hareketler Şirket'in net gelire hem de finansal durumuna etki etmektedir. İlgili 5.230.766 TL'lik bakiye 31 Aralık 2020'de oluşmuş olup sonraki dönemlerde bakiyenin sıfırlandığı görülmektedir. Bunun nedeni ise, Şirket'in araç kiralama faaliyetine ilişkin 2020 yılında riskten korunma politikası uygulaması ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla araç kiralama faaliyetleri fiilen durmuş olup, araçları finansal tablolarında satış amaçlı olarak sınıflandırılması ve faaliyetin devredilmesidir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kesin Taahhüt – Riskten Korunma Hesabı	5.230.766	0	0	0
Toplam	5.230.766	0	0	0

Diğer dönen varlıklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarında sırasıyla 12.481.097 TL, 8.866.370 TL, 7.925.099 TL ve 7.850.289 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarlar KDV alacağı, iş ve personel avansları kalemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2020'ye kıyasla, 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde diğer dönen varlıklarda görülen %29'lük düşüş ve 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemdeki 31 Aralık 2021'e göre %11'lik düşüş, iş avanslarındaki düşüşten kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te

sona eren finansal dönemde diğer dönen varlıklarda görülen %1'lik azalış ise, KDV alacağı ve iş avanslarındaki düşüştür kaynaklanmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Katma değer vergisi (KDV) alacağı	7.131.108	7.079.851	6.948.233	6.881.695
İş avansları	5.092.077	1.165.482	586.096	513.913
Personel avansları	257.912	621.037	390.770	454.681
Toplam	12.481.097	8.866.370	7.925.099	7.850.289

Kısa vadeli diğer alacaklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 4.049.251 TL, 3.304.534 TL, 1.764.338 TL ve 50.364.822 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2023 itibariyle gerçekleşen kısa vadeli diğer alacaklar bakiyesi Kar Payı Avans Dağıtım Tablosunda detayı yer alan ve CD Holding Internationale ile FinTech Invest B.V. kâr payı avansı tahakkukundan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.292.195	1.559.261	20.749	22.748
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.757.056	1.745.273	1.743.589	50.342.074
Toplam	4.049.251	3.304.534	1.764.338	50.364.822

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar diğer alacaklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2020'de 99.935.599 TL iken, 31 Aralık 2021'de 31.765.900 TL'ye gerilemiş olup 31 Aralık 2022'de 50.781.773 TL'ye, 30 Haziran 2023'te de 93.785.499 TL'ye yükselmiştir. 30 Haziran 2023 tarihi itibariyle, ilgili maddi duran varlıklar makine, tesis cihaz, motorlu taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler kalemlerinden oluşmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla, 2021 yılında maddi duran varlıklarda görülen 68.169.699 TL'lik %68 oranındaki azalışın en önemli sebebi, operasyonel kiralama konu olan araçların satışından kaynaklanmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemde görülen 19.015.873 TL'lik %60 oranındaki artışın en önemli sebebi, şirket çalışanlarının kullanımındaki 61 adet aracın yeni model araçlarla değiştirilmesi kaynaklı artıştır. Bu değişim kaynaklı maliyet artışı enflasyonla paralel seyretmiştir. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde maddi duran varlıklarda görülen %85'lik artış ise, personel kullanımı amacıyla araç alımı ve personel kullanımı için yenilenen telefon ve bilgisayar ekipmanlarından kaynaklanmaktadır. Ayrıca yazılım geliştirme ve aktifleştirmeler de artışta önemli etkidir.

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Makine, tesis ve cihazlar	10.166.527	8.363.531	2.772.006	2.695.519
Operasyonel kiralama kullanılan motorlu araçlar	79.987.305	16.319.132	0	0
Motorlu taşıtlar	33.796	33.796	42.645.250	50.995.800
Demirbaşlar	2.540.155	3.099.409	4.662.058	38.707.468
Özel Maliyetler	2.821.882	1.713.100	752.459	1.386.712
Yapılmakta olan yatırımlar	4.385.934	2.236.931	0	0
Toplam	99.935.599	31.765.900	50.781.773	93.785.499

Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2020'de 17.824.203 TL iken, 31 Aralık 2021'de 30.271.482 TL'ye, 31 Aralık 2022'de 33.339.167 TL'ye, 30 Haziran 2023'te ise 51.911.877 TL'ye yükselmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla, 2021 yılında maddi olmayan duran varlıklarda görülen 12.447.279 TL'lik %70 oranındaki artış gerçekleştirilen bir projeden kaynaklanmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemde görülen 3.067.685 TL'lik %10 oranındaki artış ve 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde maddi olmayan duran varlıklarda görülen %56'lık artış ise, haklar kaleminde takip edilen yazılımlardan kaynaklanmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almakta olup haklar ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır. İlgili geliştirme bedelleri, proje maliyetlerinden oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	1.529.798	17.650.077	13.036.395	22.044.873
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16.294.405	12.621.405	20.302.771	29.867.004
Toplam	17.824.203	30.271.482	33.339.166	51.911.877

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, diğer kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarında sırasıyla 81.708.185 TL, 3.027.235 TL, 399.324 TL ve 542.525 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, finansal borçlanmalardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020'ye kıyasla, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen %96'lık azalış, araç kiralama faaliyetinin yarattığı kısa vadeli yükümlülüklerin ortadan kalkması, yeni yatırımlar yerine mevcut ürün ve iştiraklerin performansına odaklanarak verimliliklerinin artırılmasına ilaveten pandemi etkisinin azalmasıyla artan satış performansından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2021'e kıyasla, 31 Aralık 2022'de sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen %87'lik azalış ise kısa vadeli nakit ihtiyacının iç kaynaklardan karşılanabilir hale gelmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde kısa vadeli borçlanmalarda görülen %36'lık artış ise, bilanço büyüklüğü içinde önem arz etmemekte olup tutarın tamamı, kredi kartı bakiyesinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarında sırasıyla 65.003.863 TL, 8.123.834 TL, 2.506.597 TL ve 0 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, finansal borçlanmalardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarında sırasıyla 56.880.029 TL (%88) ve 5.617.237 TL (%69) azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalış araç kiralama faaliyetinin yarattığı kısa vadeli yükümlülüklerin ortadan kalkması, yeni yatırımlar yerine mevcut ürün ve iştiraklerin performansına odaklanarak verimliliklerinin artırılmasına ilaveten pandemi etkisinin azalmasıyla artan satış performansından kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki azalış ise kısa vadeli nakit ihtiyacının tamamen iç kaynaklardan karşılanabilir hale gelmesinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde uzun

Kurum içi-KV

vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarında görülen %100'lük azalış ise, kredilerin tamamen kapanmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının dönemler itibarıyla dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	81.708.185	3.027.235	399.324	542.525
<i>Banka Kredileri</i>	<i>81.708.185</i>	<i>3.027.235</i>	<i>399.324</i>	<i>542.525</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısım	65.003.863	8.123.834	2.506.597	0
<i>Banka Kredileri</i>	<i>65.003.863</i>	<i>3.027.235</i>	<i>2.506.597</i>	<i>0</i>
Toplam	146.712.048	11.151.069	2.905.921	542.525

Ertelemiş gelir, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 23.161.175 TL, 27.748.489 TL, 122.384.651 TL ve 115.265.299 TL tutarındadır. İlgili tutarlar alınan sipariş avansları ve gelecek aylara ve yıllara ait gelirlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemlerde ertelenmiş gelirlerdeki artış oranları sırasıyla %20, %341 ve -%6'dır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022'de görülen artış satışlardaki büyüme ve enflasyondan kaynaklanmıştır. 30 Haziran 2023'teki azalış ise alınan sipariş avanslarındaki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan sipariş avansları	23.161.175	27.748.489	117.942.311	109.711.386
Gelecek aylara ait gelirler	0	0	4.442.340	5.553.913
Toplam	23.161.175	27.748.489	122.384.651	115.265.299

Dönem kârı vergi yükümlülüğü, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 0 TL, 2.741.733 TL, 10.226.058 TL ve 83.629.924 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, cari dönem kurumlar vergisi ve peşin ödenen vergilerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemde dönem kârı vergi yükümlülüğünde %718 artış gerçekleşmiştir. Bunun nedeni satışların artışına bağlı olarak kârlılığın artmasıdır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 124.754.746 TL, 177.777.896 TL, 399.243.112 TL ve 721.344.675 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, dava ve kullanılmamış kart bakiyelerine ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde diğer kısa vadeli karşılıklarda sırasıyla %43, %124 ve %80'lik artış gerçekleşmiştir. Artışın nedeni, kullanılmamış kart bakiyeleri ve üye işyerlerinin henüz faturalanmamış bakiye tutarlarının enflasyona paralel artışından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dava Karşılığı	0	1.951.354	3.108.861	3.369.598
Kullanılmamış Kart Bakiyelerine İlişkin Karşılıklar	124.754.746	175.826.542	396.134.251	717.975.077
Toplam	124.754.746	177.777.896	399.243.112	721.344.675

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 13.349.106 TL,

12.225.158 TL, 16.947.112 TL ve 185.610 TL tutarındadır. Bu kalem, dönemsel olarak değişiklik gösterebilmektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve uzun vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirketin uzun vadeli borçlanmaları, finansal işlemlere ilişkin borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla toplam 11.326.328 TL, 2.227.005 TL, 0 TL ve 0 TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanma tutarları, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 9.099.323 TL (%80) ve 2.227.005 TL (%100) azalmıştır. 31 Aralık 2022 yıl sonu itibarıyla, Şirket, nakit ihtiyacını iç kaynaklardan karşıladığı için kredi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11.326.328	2.227.005	0	0
<i>Banka Kredileri</i>	<i>11.326.328</i>	<i>2.227.005</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Toplam	11.326.328	2.227.005	0	0

Uzun vadeli diğer borçlar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 5.512.020 TL, 7.974.371 TL, 12.551.331 TL ve 13.493.562 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, üyelerden alınan depozitolardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla %45, %57 ve %8'lik artış gerçekleşmiştir. Artış, üye işyeri ve POS sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan depozito ve teminatlar	5.512.020	7.974.371	12.551.332	13.493.562
Toplam	5.512.020	7.974.371	12.551.332	13.493.562

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1.088.150 TL, 1.700.994 TL, 4.226.347 TL ve 3.548.234 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 612.844 TL (%56) ve 2.525.353 TL (%148) artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki artış nedeni kıdem tazminatı tavanındaki artışın etkisi ve kullanılmamış izin bakiyelerindeki artıştır. 2022 yılındaki artış ise özellikle kullanılmamış izin bakiyelerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022'ye kıyasla 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarda görülen %16'lık azalış ise, EYT kapsamındaki personele ödenen kıdem tazminatına istinaden karşılıklardaki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	3.548.234	4.226.347	1.700.994	1.088.150
Toplam	3.548.234	4.226.347	1.700.994	1.088.150

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler), kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârları (zararları), net dönem kârı (zararı) ve kontrol gücü olmayan paylardan oluşmaktadır.

Ödenmiş sermaye, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 17.121.600 TL, 80.512.600 TL, 80.512.600 TL ve 80.512.600 TL tutarındadır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ödenmiş sermayede 63.391.000 TL (%370) artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki artış nedeni sermayenin, ilave edilebilir iç kaynaklardan artırılmasıdır. 2022 ve 2023 yıllarında ödenmiş sermaye tutarı değişmemiştir.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler), 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla -5.167.078 TL, -5.518.633 TL, -7.219.680 TL ve -7.409.675 TL tutarındadır. İlgili tutarlar, toplam kapsamlı giderlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 351.555 TL (%7) ve 1.701.047 TL (%31) artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki artış aktüeryal kayıp/kazançlardaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki artış ile 2022 yılına kıyasla 30 Haziran 2023'te görülen artış toplam kapsamlı giderlerden kaynaklanmaktadır.

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda her dönemde 11.519.613 TL tutarındadır. Bu kalem 30 Haziran 2023 tarihli finansal tabloda ise 22.886.227 TL'dir. Bu artışın sebebi, 2022 yılı net karı üzerinden temettü ödemesine ilişkin ayrılan yasal yedeklerden kaynaklanmaktadır.

Geçmiş yıllar kârları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla -148.078.211 TL, -183.578.711 TL, -67.259.230 TL ve 55.315.142 TL tutarındadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 35.500.500 TL (%24) artış ve 116.319.481 TL (%63) azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki geçmiş yıl zararlarının artışını nedeni iştiraklerden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemlerde geçmiş yıl zararlarındaki azalış ise ana faaliyet kolundaki enflasyon ve büyümeye paralel olarak kârlılığın artması ve iştirak zararlarının nispeten daha az gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Net dönem kârı, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 32.512.967 TL, 18.284.903 TL, 146.635.903 TL ve 286.213.548 TL tutarındadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 14.228.064 TL (%44) azalış ve 128.351.000 TL (%702) artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalış iştirak zararlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki artış ise ana faaliyet kolundaki enflasyon ve büyümeye paralel olarak kârlılığın artması ve iştirak zararlarının nispeten daha az gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde görülen artış (%95) net satışlardaki organik büyüme ve enflasyona paralel artışa istinaden satış kârlılığının artması ile vadeli ve kur korumalı mevduatlarda gerçekleşen getiri artışından kaynaklanmaktadır.

Oran Analizleri

Likidite Oranları: Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunun, vadesi gelen borçları ödeme gücünün beklenmedik piyasa şartları ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıkların hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçları ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in finansal tablolarından hesaplanan bazı finansal oranlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Mali Oranlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
1. Likidite Oranları				
Cari Oran (*)	%67	%81	%106	%111
Likidite Oranı (**)	%47	%52	%85	%93
Nakit Oranı (nakit ve nakit benzerleri +finansal yatırımlar/kısa vadeli yükümlülükler toplamı)	%11	%11	%39	%51
2. Mali Yapı Oranları				
Kaldıraç Oranı (toplam yükümlülükler/toplam varlıklar)	%118	%113	%92	%87
Net Borç/Düzeltilmiş FAVÖK Oranı	%88	%70	%246	%-366
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	%113	%110	%89	%86
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	%4	%3	%2	%1
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	A.D.	A.D.	%8	%13
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	A.D.	A.D.	%1.088	%659
Finansal Borçlar/Özkaynaklar	A.D.	A.D.	%8	%2

(*) Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)

(**) Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Kesin Taahhüt-Riskten Korunma Hesabı – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 30 Haziran 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal yıllarına ilişkin bağımsız denetçi raporunda yer verilen konsolide kâr veya zarar tablosu aşağıda yer almaktadır.

Kurum içi-KV

(TL)	31 Aralık 2020 (*)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023
Hasılat	257.565.772	341.803.008	847.876.516	344.908.057	771.954.733
Satışların Maliyeti (-)	-152.784.824	-179.172.238	-460.728.333	-180.326.366	-330.854.613
Brüt Kâr	104.780.948	162.630.770	387.148.183	164.581.691	441.100.120
Genel Yönetim Giderleri	-43.134.728	-87.360.296	-131.758.253	-79.382.273	-138.054.455
Satış ve Pazarlama Giderleri (-)	-21.542.099	-39.964.109	-154.745.033	-63.777.862	-191.624.088
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	5.859.990	8.564.717	9.659.219	-3.944.395	-6.144.586
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-7.644.036	-16.237.327	-22.924.907	53.604.348	313.989.639
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-21.542.099	-39.964.109	-154.745.033	-12.609.869	-41.761.603
Esas faaliyet kârı	80.124.991	57.601.579	241.458.062	58.471.640	377.505.027
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	0	25.671.474	12.414.451	4.387.826
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-284.490	-385.546	-2.582.243	-193.545	-26.892
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	79.840.501	57.216.033	264.547.293	70.692.546	381.865.961
Finansman Gelirleri	11.592.297	11.892.857	1.978.976	10.289.533	70.596.008
Finansman Giderleri (-)	-19.548.398	-21.584.208	-8.064.469	-4.851.718	-10.770.865
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	71.884.400	47.524.682	258.461.800	76.130.361	441.691.104
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-18.321.563	-17.357.931	-44.362.606	-14.302.447	-105.115.661
Dönem Vergi Gideri	-12.285.076	-22.096.960	-54.201.381	-20.512.481	-116.513.520
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri*	-6.036.487	4.739.029	9.838.775	6.210.034	11.397.859
Net Dönem Kârı/(Zararı)	25.507.989	5.697.647	122.627.640	25.729.347	265.491.135
Dönem Karının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-7.004.978	-12.587.256	-24.008.263	-9.107.194	-20.722.413
Ana Ortaklık Payları	32.512.967	18.284.903	146.635.903	34.836.541	286.213.548

(*) Grup, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, İninal ve Aypara'da sahip olduğu bağlı ortaklık paylarının satışına ilişkin bir plan yapmış ve planın tamamlanmasına yönelik bir program başlatmıştır. Bu nedenle TFRS-5 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetler standardı kapsamında İninal ve Aypara'nın faaliyet sonuçları konsolide finansal tablolarda satış amaçlı olarak sınıflandırılmıştır. Grup, 31.12.2020 tarihli finansal tablolarında hatalı hesaplanan şerhfiye ve iade kaynaklı eksik ayrılan gider fatura karşılığını yeniden düzenlemiştir.

Aşağıda Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile dönemden döneme gerçekleşen farklar yüzde olarak belirterek gösterilmiştir.

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Hasılat	257.565.772	341.803.008	%33	847.876.516	%148	344.908.057	771.954.733	%124
Satışların Maliyeti (-)	-152.784.824	-179.172.238	%17	460.728.333	%157	-180.326.366	-330.854.613	%83
Brüt Kâr	104.780.948	162.630.770	%55	387.148.183	%138	164.581.691	441.100.120	%168
Genel Yönetim Giderleri	-43.134.728	-87.360.296	%103	131.758.253	%51	-79.382.273	-138.054.455	%74

Kurum İçi-KV

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 – 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 – 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 – 30 Haziran 2023)
Satış ve Pazarlama Giderleri (-)	-21.542.099	-39.964.109	%86	-154.745.033	%287	-63.777.862	-191.624.088	%200
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-5.859.990	-8.564.717	%46	-9.659.219	%13	-3.944.395	-6.144.586	%56
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-7.644.036	-16.237.327	%112	-22.924.907	%41	53.604.348	313.989.639	%486
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-21.542.099	-39.964.109	%86	-154.745.033	%287	-12.609.869	-41.761.603	%231
Esas faaliyet kârı	80.124.991	57.601.579	-%28	241.458.062	%319	58.471.640	377.505.027	%546
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	0	%0	25.671.474	%100	12.414.451	4.387.826	-%65
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-284.490	-385.546	%36	-2.582.243	%570	-193.545	-26.892	-%86
Finansman Gideri Öncesi / Faaliyet Kârı/(Zararı)	79.840.501	57.216.033	-%28	264.547.293	%362	70.692.546	381.865.961	%440
Finansman Gelirleri	11.592.297	11.892.857	%3	1.978.976	-%83	10.289.533	70.596.008	%586
Finansman Giderleri (-)	-19.548.398	-21.584.208	%10	-8.064.469	-%63	-4.851.718	-10.770.865	%122
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	71.884.400	47.524.682	-%34	258.461.800	%444	76.130.361	441.691.104	%480
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-18.321.563	-17.357.931	%-5	-44.362.606	%156	-14.302.447	-105.115.661	%635
Dönem Vergi Gideri	-12.285.076	-22.096.960	%80	-54.201.381	%145	-20.512.481	-116.513.520	%468
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri*	-6.036.487	4.739.029	-%179	9.838.775	%108	6.210.034	11.397.859	%84
Dönem Karının Dağılımı								
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-7.004.978	-12.587.256	%80	-24.008.263	%91	-9.107.194	-20.722.413	%128
Ana Ortaklık Payları	32.512.967	18.284.903	-%44	146.635.903	%702	34.836.541	286.213.548	%722

Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 – 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Yurt İçi Satışlar	271.662.021	367.299.832	%35	875.404.129	138	374.908.057	769.746.909	%105
Yurt Dışı Satışlar	1.710.207	1.493.230	-%13	2.921.837	96	2.090.743	-	%100
Diğer Satışlar	17.820.210	26.732.262	%50	64.976.778	143	23.923.871	68.354.131	%186
Satıştan İadeler	-2.809.677	-3.279.148	%17	-12.566.365	283	-8.791.523	-3.755.509	-%57
İskonto ve İndirimler	-30.816.989	-50.443.168	%64	-82.859.863	64	-47.302.172	-62.390.798	%32
Net Satışlar	257.565.772	341.803.008	%33	847.876.516	148	344.908.057	771.954.733	%124

Şirket'in net satışları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 257.565.772 TL iken 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %33'lük bir artışla 341.803.008 TL'ye, 31 Aralık 2022

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Fin Tech Invest B.V.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Bahçeleri Cad. No: 10/3 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 270000/0301
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 436248
Mersis No: 0623009075200000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Seray Mh. Dr. A. İsmail Hakkı Çelebi Cd. Cessaa Plaza 2. Blok Kat: 4 K: 7 D: 16 Kat: 7/16/ST
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0350/87
Mersis No: 047803678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.
Eenmanszaakplantsoen 8
1016 CA Amsterdam, Holland
T +31 (0)20 3681073800

Kurum içi-KV

tarihinde sona eren finansal yılda %148'lik bir artışla 847.876.516 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %124'lük bir artışla 771.954.733 TL'ye ulaşmıştır Ürün gruplarına özel olarak bakıldığında Multinet yüklenme yapılan kart sayısında özellikle 2023 yılının ilk altı aylık döneminde yüklenme yapılan aylık ortalama kart adedi, nakit olarak ödenen yemek bedelinin de teşvik kapsamına alınmasını içeren regülasyon değişikliklerine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %2,6 artmıştır. Günlük yemek kartı teşviğindeki artış da değişimin önemli etkenlerinden biridir. (01/01/2022 tarihinde KDV hariç 34 TL/gün'den 01/01/2023 tarihinde KDV hariç 110 TL/gün'e yükselmiştir.) MultiPetrol ürününde akaryakıt fiyatlarında yaşanan artış da bakiyeye büyük etki göstermiştir. (Ocak 2022 tarihinde aylık ortalama KDV hariç 11,2 TL'den 2023 yılı Haziran ayında KDV hariç 18,9 TL'ye yükselmiştir). Tüm ürün gruplarında enflasyon artışından kaynaklanan varyanslar olmakla beraber MultiGift ürününde "gift" ürünlerinin fiyatlarındaki artış ve kurumların çalışanlarına sağladığı yardımların artması, artışın temel sebeplerindedir. MultiTravel ürün grubunun satışlardaki artışa etkisi özellikle otel ve konaklama fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmıştır (ortalama otel oda fiyatı 2022 Ocak ayında KDV hariç 320 TL/gece fiyatından 2023 Haziran ayında KDV hariç 1.271 TL/gece fiyatına yükselmiştir). Ayrıca MultiAvantaj ürününün cirosu da 2022 ilk 6 ayında toplam 694 milyon TL iken, 2023 ilk 6 aylık döneminde 1,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in sunduğu ürün ve hizmetlerinden elde ettiği gelirin dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Net Satışlar (TL)	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.12.2022	%	30.06.2022	%	30.06.2023	%
MultiNet	123.420.963	47,92	176.699.288	51,70	393.129.112	46,37	162.106.786.79	47,00	411.297.481.74	53,28
MultiPetrol	11.086.164	4,30	18.072.058	5,29	29.575.988	3,49	12.037.291.19	3,49	22.826.595	3,00
MultiAvantaj	11.734.680	4,56	16.210.307	4,74	34.240.575	4,04	17.659.292.52	5,12	33.125.570	4,35
MultiTravel	890.758	0,35	1.742.463	0,51	3.707.243	0,44	1.517.595.45	0,44	3.803.180	0,50
MultiGift	6.439.204	2,50	11.594.007	3,39	24.459.289	2,88	9.933.352.04	2,88	21.010.422	2,76
Multinet Filo	36.871.458	14,32	65.388.232	19,13	218.017.405	25,71	82.777.933.68	24,00	107.296.790	14,10
Elitkart	60.923.503	23,65	49.077.682	14,36	141.802.517	16,72	57.668.627.13	16,72	164.689.346	21,64
SCS	6.199.043	2,41	3.018.972	0,88	2.944.387	0,35	1.207.178.20	0,35	2.705.363	0,36
Toplam	257.565.772	100	341.803.008	100	847.876.516	100	344.908.057	100	771.954.733	100

Maliyetler ve maliyetlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Satışların Maliyeti (-)	152.784.824	179.172.238	%17	460.728.333	157	180.326.366	330.854.613	%83

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 152.784.824 TL olan satışların maliyeti 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %17'lik bir artışla 179.172.238 TL'ye, 31 Aralık 2022

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe, Kat:Kore Şehitleri Cad. Propa Plaza
No:3/3/3 Sisli/İstanbul
Bilgi İşlem Sistemleri V.D. 623 Üst Kat
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 275243
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. İ. Ö. Ü. Köyü, Ç. Ç. Ç. Casas
Plaza 2. Blok Kat: 7 D:16 Ümitköy/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 418 0006 767
Mersis No: 0478013678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eendrachtsweg 8
1017 CA Amsterdam, Hollanda
Vat.no: NL00473800

tarihinde sona eren finansal yılda ise %157'lik bir artışla 460.728.333 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %83'lük bir artışla 330.854.613 TL'ye ulaşmıştır. İlgili dönemlerde, satışların maliyetinin hasıllara oranı sırasıyla %59, %52, %54, %53 ve %42 olarak gerçekleşmiştir.

2021 ve 2022 yıllarında gerçekleşen artış, 2021 yılında pandemi etkisinin azalması ile birlikte satışların son 7 yılın en yüksek rakamlarına artan bir ivme ile ulaşmış olması ve buna paralel ve satışlar ile doğru orantılı olarak maliyetlerin artması ve enflasyon etkisi ile ürün ve hizmet maliyetlerinin artmış olmasından kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %91'lik artışın temel nedeni ise, enflasyon sebebiyle ürün ve hizmet fiyatlarındaki artışlardır. Ayrıca ticaret hacmindeki artışla beraber daha fazla harcama yapılmıştır.

Brüt kârda meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 – 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 – 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 – 30 Haziran 2023)
Brüt Kâr	104.780.948	162.630.770	%55	387.148.183	%138	164.581.691	441.100.120	%168
Brüt Kâr Marjı	%41	%48	%17	%46	-%4	%47	%57	%20

Şirket'in brüt kârı 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 104.780.948 TL iken 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %55 artarak 162.630.770 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda ise %138 artarak 387.148.183 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %168'lik bir artışla 441.100.120 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda brüt kâr marjı sırasıyla %41, %48 ve %46 olarak, 30 Haziran 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemde ise sırasıyla %47 ve %57 olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 – 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 – 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 – 30 Haziran 2023)
Personel giderleri	13.962.002	47.039.995	%237	68.540.719	%46	31.727.512	70.460.923	%122
Amortisman giderleri	16.020.864	15.688.515	-%2	14.863.062	-%5	21.480.262	18.928.558	-%12
Danışmanlık giderleri	3.872.999	11.670.386	%201	22.586.793	%94	10.414.415	10.772.796	%3
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	3.048.027	2.591.439	%0	4.730.493	%83	4.317.337	8.578.115	%99
Bakım onarım giderleri	2.079.233	5.326.403	%156	11.034.111	%107	5.242.723	11.256.926	%115
Nakliye ve ulaşım giderleri	922.449	614.673	-%33	2.953.304	%380	1.236.473	2.019.445	%63
Haberleşme giderleri	420.814	563.490	%34	2.284.758	%305	1.291.130	5.281.827	%309

Kurum İçi-KV

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Temsil ve ağırlama giderleri	127.156	172.979	%36	1.017.165	%488	357.335	701.901	%96
Diğer giderler	2.681.184	3.692.416	%38	3.747.849	%2	3.315.086	10.053.964	%203
Toplam	43.134.728	87.360.296	%103	131.758.253	%51	79.382.273	138.054.455	%74

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 43.134.728 TL olan genel yönetim giderleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %103'lük bir artışla 87.360.296 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda ise %51'lik bir artışla 131.758.253 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %74'lük bir artışla 138.054.455 TL'ye ulaşmıştır. Yıllar itibarıyla artışın sebebi enflasyondaki ve yeniden değerlendirme oranındaki artıştır.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Reklam ve promosyon giderleri	19.000.026	35.163.251	%85	147.056.050	%318	60.257.268	169.825.551	%182
Personel giderleri	2.427.643	3.740.347	%54	7.116.484	%90	3.261.760	5.675.934	%74
Diğer giderler	114.430	1.060.511	%827	572.499	-%46	258.834	16.122.603	%6129
Toplam	21.542.099	39.964.109	%86	154.745.033	%287	63.777.862	191.624.088	%200

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 21.542.099 TL olan toplam pazarlama giderleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %86'lık bir artışla 39.964.109 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda ise %287'lik bir artışla 154.745.033 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %200'lik bir artışla 191.624.088 TL'ye ulaşmıştır.

Pazarlama giderlerinin önemli bir kısmını oluşturan reklam ve promosyon giderlerinde 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla görülen %85 ve %318'lik artışların temel nedeni pazarlama ve reklam yatırımlarının artmış olması ve ayrıca reklam ve dijital pazarlamaya ağırlık verilmiş olmasıdır. 30 Haziran 2023'te sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %166'lık artış gerçekleşmiştir. Bu artışın nedeni ise ilgili dönem içerisinde reklam ve dijital pazarlamaya ağırlık verilmiş olmasından kaynaklanmaktadır. Bu pazarlama faaliyetleri, satışların da artmasına da büyük katkı sağlamıştır. Pazarlama giderlerini oluşturan personel giderlerindeki artış da toplam artışa önemli katkı sağlamıştır. Çalışan sayısındaki artış ve enflasyondan kaynaklı yapılan maaş artışları bu giderin artmasına neden olmuştur.

123

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Dr. Adnan Oktan Caddesi, Prisma Plaza
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Bilgi İşlem Sistemleri V.D. 623 008 07 34
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 226243
Mersis No: 0823009075200015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mh. Dr. Adnan Oktan Caddesi, Coennis
Plaza 2. Blok Kat: 4 Kat: 7 D: 16 Ümraniye/İST.
Tef: 0212 311 26 00 Fax: 0212 311 27 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 476 074 187
Mersis No: 047800078700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Wijk, Ringvaartsoen 8
1017 ZL Amsterdam, Hollanda
Wkn: 00001073800

Niteliklere göre giderlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Niteliklerine Göre Giderler (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Satışların maliyeti	-110.275.311	-123.548.959	%10	-360.792.051	%192	-154.152.662	-280.409.388	%82
Personel giderleri	-39.562.041	-91.118.546	%130	-151.997.081	%67	-58.962.432	-122.950.249	%109
Amortisman ve itfa giderleri	-41.217.971	-35.697.280	-%13	-38.463.980	%8	-27.625.201	-28.704.977	%4
Reklam ve promosyon giderleri	-19.000.026	-35.163.251	%85	-147.056.050	%318	-60.257.268	-169.825.551	%182
Danışmanlık giderleri	-3.872.999	-12.086.298	%212	-23.097.274	%91	-10.414.415	-10.772.796	%3
Araştırma ve geliştirme gi	5.859.990	8.564.717	%46	9.659.219	%13	3.944.395	6.144.586	%56
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	-3.048.027	-5.739.084	%88	-4.730.493	-%18	-4.317.337	-8.578.115	%99
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	-2.079.233	-5.326.403	%156	-15.531.772	%192	-5.242.723	-11.256.926	%115
Nakliye ve ulaşım giderleri	-922.449	-614.673	-%33	-6.450.291	%949	-1.236.473	-2.019.445	%63
Haberleşme giderleri	-420.814	-840.959	%100	-2.610.501	%210	-1.291.130	-5.281.827	%309
Temsil ve ağırlama giderleri	-127.156	-172.979	%36	-1.463.624	%746	-357.335	-701.901	%96
Diğer	-2.795.614	-4.752.928	%70	-4.697.721	-%1	-3.573.920	-26.176.567	%632
Toplam	-223.321.641	-315.061.360	%41	-756.890.838	%140	-327.430.896	-666.677.742	%104

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 223.321.641 TL olan toplam niteliklerine göre giderler 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %41'lik bir artışla 315.061.360 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda ise %140'lık bir artışla 756.890.838 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %104'lük bir artışla 666.677.742 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal yıllarda niteliklerine göre giderlerdeki artış, enflasyon artışı ve yeniden değerlendirme oranı ile uyumludur.

Personel Giderleri (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Hizmet Maliyeti	23.172.396	40.338.204	%74	76.339.878	%89	58.962.432	122.950.249	%109
Genel Yönetim Giderleri	13.962.002	47.039.995	%237	68.540.719	%46	31.727.512	70.460.923	%122
Pazarlama Giderleri	2.427.643	3.740.347	%54	7.116.484	%90	3.261.760	5.675.934	%74
Toplam	39.562.041	91.118.546	%130	151.997.081	%67	93.951.704	199.087.106	%112

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 39.562.041 TL olan toplam personel giderleri, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %130'luk bir artışla 91.118.546 TL'ye ulaşmıştır. Toplam personel giderlerinde görülen bu artışın temel nedeni yıllık ücret artışlarından ve iş hacminin büyümesine bağlı olarak artan personel sayısından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda 91.118.546 TL olan toplam personel giderleri, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda %67'lik bir artışla 151.997.081 TL'ye ulaşmıştır. Toplam personel giderlerinde görülen

bu artışın temel nedenleri ise yıllık ücret artışlarından kaynaklanmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise toplam personel giderleri 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %112'lik bir artışla 199.087.106 TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, yıllık ücret artışlarından ve iş hacminin büyümesine bağlı olarak artan personel sayısından kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Kullanılmayan kart bakiyelerine ilişkin gelirler	16.370.093	21.851.324	%33	49.903.916	%128	19.844.146	48.373.337	%144
Kur farkı gelirleri	1.333.365	781.329	%-41	10.644.252	%1262	5.688.137	126.697.638	%2127
Vade farkı gelirleri	3.594.956	1.659.193	%-54	7.422.993	%347	4.494.080	16.280.770	%262
Faiz Geliri	0	18.843.744	%100	99.857.248	%430	20.956.681	119.715.687	%471
Konusu kalmayan karşılıklar	1.997.745	1.165.197	-%42	938.321	-%19	420.129	47.275	-%89
Diğer	30.228.737	2.796.471	-%91	4.630.561	%66	2.201.172	2.874.932	%31
Toplam	53.524.896	47.097.258	-%12	173.397.291	%268	53.604.348	313.989.639	%486

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 53.524.896 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %12'lik bir azalışla 47.097.258 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda ise %268'lik bir artışla 173.397.291 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %486'lık bir artışla 313.989.639 TL'ye ulaşmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki en önemli kalem, faiz gelirleridir. Şirket büyümesi ve araç kiralama faaliyetlerinin sonlandırılmasına bağlı olarak borçlanma ihtiyacının yıllar içinde azalması, müşteri tahsilat yönetimine bağlı likiditenin artması faiz gelirlerini artıran önemli unsurlardır. Enflasyonun da etkisiyle faiz gelirlerinde yükselen artış trendi bulunmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Kur farkı gideri	856.215	899.374	%5	2.591.520	188	1.688.853	8.543.002	%406
Karşılık giderleri	2.637.588	5.981.293	%127	7.134.733	%19	5.716.298	4.973.291	-%13
Reeskont giderleri	825.983	2.120.866	%157	5.893.360	%178	3.741.475	18.510.658	%395

Kurum içi-KV

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
İdari para cezaları giderleri	80.042	34.727	-%57	40.771	%17	0	4.753.184	%100
Diğer	3.244.208	7.201.067	%122	7.264.523	%1	1.463.243	4.981.469	%240
Toplam	7.644.036	16.237.327	%112	22.924.907	%41	12.609.869	41.761.604	%231

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 7.644.036 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %112'lik bir artışla 16.237.327 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda ise %41'lik bir artışla 22.924.907 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %231'lik bir artışla 41.761.604 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 856.215 TL olan faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri tutarı, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %5'lik bir artışla 899.374 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ise %188'lik bir artışla 2.591.520 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %406'lık bir artışla 8.543.002 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla artışın başlıca nedenleri 2020-2021-2022 yıllarına ilişkin Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair 7440 Sayılı Kanun'dan yararlanma sonucu ortaya çıkan gider ile ticari alacaklara ilişkin hesaplanan reeskont tutarındaki artıştır.

Finansman gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Finansman Gelirleri (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Faiz gelirleri	8.508.186	9.658.791	%14	0	-%100	8.798.104	37.727.278	%329
Kur farkı geliri	3.084.111	2.234.066	-%28	1.978.976	-%11	1.491.429	32.868.730	%2.104
Toplam	11.592.297	11.892.857	%3	1.978.976	-%83	10.289.533	70.596.008	%586

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 11.592.297 TL olan finansman gelirleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %3'lük bir artışla 11.892.857 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda %83'lük bir azalışla 1.978.976 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %586'lık bir artışla 70.596.008 TL'ye ulaşmıştır. Finansman gelirleri içinde sınıflandırılan kur farkı gelirleri, dönemde yaratılan nakit fazlasından elde edilen kur farklarından farklı olarak, ticari borçlara ilişkin kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Döviz kurlarındaki ve faizlerdeki dalgalanmalar finansman gelirleri kalemindeki artış/azalışa sebebiyet vermektedir. Bu dalgalanma, finansal tablo büyüklüğü içinde önemli bir etki yaratmamaktadır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde, 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla görülen %586'lık artışın nedeni vadeli ve kur korumalı mevduatlardan kaynaklı gelirlerin tamamının önceki dönemlerde faaliyetle ilişkili olup esas

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe, Beşiktaş, Köre Şenelleri Cad. Plaza
No: 16/3 Beşiktaş/İstanbul
Bilgi İşlem Sistemleri V.D. 623 009 0000
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 125243
E-posta Adresi : info@multinet.com.tr
Faks No : 0623009075200013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. İsmail Binyıldırım Cd. Beşiktaş
Plaza 2. Blok No: 4/Kat: D:16 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 618 0036 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Wijk, Postbus 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 121073800

faaliyetlerden gelirler kaleminde sınıflanırken cari dönemde bu gelirlerin bir kısmının faaliyet dışı olarak sınıflanmasından ve bu gelirlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Finansman Giderleri (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Faiz gideri	7.932.377	12.293.018	%55	1.817.560	-%85	1.960.053	365.526	%-81
Kur farkı gideri	9.944.715	1.820.143	-%82	5.255.388	%189	2.003.571	4.012.556	%100
Kiralama işlemlerinden kaynaklı faiz gideri	1.671.206	7.471.047	%347	0	-%100	0	645.171	%100
Diğer	0	0	%0	991.521	%100	888.094	5.747.612	%547
Toplam	19.548.398	21.584.208	%10	8.064.469	-%63	4.851.718	10.770.865	%122

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 19.548.398 TL olan finansman giderleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %10'luk bir artışla 21.584.208 TL'ye yükselmiştir. Finansman giderlerindeki artış, temel olarak kiralama işlemlerinden kaynaklı faiz giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda 21.584.208 TL olan finansman giderleri 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda %63'lük bir azalışla 8.064.469 TL'ye düşmüştür. Finansman giderlerindeki azalış, temel olarak 2021 yılında operasyonel kiralamaya konu olan araçlara ilişkin uzun ve kısa vadeli banka kredilerinin tamamının kapatılmasından kaynaklanmaktadır.

30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal dönemde 4.851.718 TL olan finansman giderleri 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde %122'lük bir artışla 10.770.865 TL'ye ulaşmıştır. Finansman giderlerinde materyal bir değişim olmamakla beraber, var olan kredilerin vadeleri kapatılmış, 2022 yılına ilişkin finansman giderleri ise vadesi 2023 yılında kapanacak 2,9 milyon TL'lik kalan ana paralı kredi ile kapatılmıştır.

Vergi gelirleri/giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Vergi Gider (Gelirleri) (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 - 30 Haziran 2023)
Dönem vergi gideri	-12.285.076	-22.096.960	%80	-54.201.381	%145	-20.512.481	-116.513.520	%468
Ertelenmiş vergi gideri	-6.036.487	4.739.029	-%179	9.838.775	%108	6.210.034	11.397.859	%84
Toplamı	-18.321.563	-17.357.931	-%5	-44.362.606	%156	-14.302.447	-105.115.661	%635

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 18.321.563 TL olan vergi giderleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %5'lik bir azalışla 17.357.931 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda %156'lık bir artışla 44.362.606 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %635'lik bir artışla 105.115.661 TL'ye ulaşmıştır. Bu artışın nedeni, net dönem karındaki artış ile 15 Temmuz 2023 tarihli 7456 sayılı Kanun'a istinaden kurumlar vergisi oranındaki artıştır.

Net dönem karı (zararında) meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Kurum İçi-KV

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 – 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 – 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 – 30 Haziran 2023)
Ner Dönem Karı (Zararı)	25.120.985	5.346.102	-%79	121.038.178	%2.164	25.502.470	265.301.140	%940

Tüm bu hususlar ışığında, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 25.120.985 TL olan net dönem karı, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %79'luk bir azalışla 5.346.102 TL'ye gerilemiş olup 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda %2.164'lük bir artışla 121.038.178 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %940'luk bir artışla 265.301.240 TL'ye yükselmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in gelirleri temel olarak dönemsel ya da düzenli kart yüklemeleri, taşıt tanıma aracılığı ile benzin tüketimi, kurumsal konaklama, araç yıkama ve tedarik çözümleri üzerinden komisyon bazlı gelir modelinden oluşmaktadır.

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 – 31 Aralık 2021)	31 Aralık 2022	Değişim (%) (31 Aralık 2021 – 31 Aralık 2022)	30 Haziran 2023	30 Haziran 2023	Değişim (%) (30 Haziran 2022 – 30 Haziran 2023)
Yurt İçi Satışlar	271.662.021	367.299.832	%35	875.404.129	138	374.908.057	769.746.909	%105
Yurt Dışı Satışlar	1.710.207	1.493.230	-%13	2.921.837	96	2.090.743	-	%100
Diğer Satışlar	17.820.210	26.732.262	%50	64.976.778	143	23.923.871	68.354.131	%186
Satıştan İndeler	-2.809.677	-3.279.148	%17	-12.566.365	283	-8.791.523	-3.755.509	-%57
İskonto ve İndirimler	-30.816.989	-50.443.168	%64	-82.859.863	64	-47.302.172	-62.390.798	%32
Net Satışlar	257.565.772	341.803.008	%33	847.876.516	148	344.908.057	771.954.733	%124

Şirket'in net satışları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 257.565.772 TL iken 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %33'lük bir artışla 341.803.008 TL'ye, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal yılda %148'lik bir artışla 847.876.516 TL'ye ulaşmıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022'de sona eren finansal döneme kıyasla %105'lik bir artışla 769.746.909 TL'ye ulaşmıştır. Ürün gruplarına özel olarak bakıldığında Multinet yükleme yapılan kart sayısında özellikle 2023 yılının ilk altı aylık döneminde yükleme yapılan aylık ortalama kart adedi, nakit olarak ödenen yemek bedelinin de teşvik kapsamına alınmasını içeren regülasyon değişikliklerine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %2,6 artmıştır. Günlük yemek kartı teşviğindeki artış da değişimin önemli etkenlerinden biridir. (01/01/2022 tarihinde KDV hariç 34 TL/gün'den 01/01/2023 tarihinde KDV hariç 110 TL/gün'e yükselmiştir.) MultiPetrol ürününde akaryakıt fiyatlarında yaşanan artış da bakiyeye büyük etki göstermiştir. (Ocak 2022 tarihinde aylık ortalama KDV hariç 11,2 TL'den 2023 yılı Haziran ayında KDV hariç 18,9 TL'ye yükselmiştir). Tüm ürün gruplarında enflasyon artışından kaynaklanan varyanslar olmakla beraber MultiGift ürününde "gift" ürünlerinin fiyatlarındaki artış ve kurumların çalışanlarına sağladığı yardımların artması, artışın temel sebeplerindedir. MultiTravel ürün grubunun satışlardaki artışa etkisi özellikle otel ve konaklama fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmıştır (ortalama otel oda fiyatı 2022 Ocak ayında KDV hariç 320 TL/gece fiyatından 2023 Haziran ayında KDV hariç 1.271

TL/gece fiyatına yükselmiştir). Ayrıca MultiAvantaj ürününün cirosu da 2022 ilk 6 ayında toplam 694 milyon TL iken, 2023 ilk 6 aylık döneminde 1,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

10.2.3. İhraççı'nın, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Grup'un, gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Devletin sağlamış olduğu teşvik ve sübvansiyonlar da görülebilecek yönetmelik değişiklikleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler
- Covid-19 pandemisi,
- Rusya-Ukrayna Savaşı'nın seyri,
- Küresel ve yerel makroekonomik gelişmeler finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Döviz kurlarındaki dalgalanma,
- Yurt içi ve yurt dışı talep yetersizliği.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki ihraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler, işbu İzahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumu 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu	30.06.2023 Tarihi İtibarıyla
Kısa vadeli yükümlülükler	2.941.409.486
Garantili	0
Teminatlı	273.123.016
Garantisiz/Teminatsız	2.666.286.470
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	44.603.887
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	44.603.887
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	2.986.013.373
Özkaynaklar	452.973.423
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	80.512.600
Yasal yedekler	22.886.227
Diğer yedekler	349.574.596
TOPLAM KAYNAKLAR	3.438.986.796
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	616.454
B. Nakit Benzerleri	1.578.710.785
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	423.883.876

Kurum içi-^{xv}

D. Likidite (A+B+C)	2.003.211.115
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	542.525
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	542.525
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-2.002.668.590
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	0
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-2.002.668.590

Son durum itibarıyla ihraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur. Şirket'in dolaylı ve şarta bağlı finansal bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Yare Şehitleri Cad. Fırtına Plaza
No: 16/3 Sisli/İstanbul
Büyük Mülhürler V.D. 833 003 37 58
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 425248
Mersis No : 0623009075200015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Cengiz Altınkaya Caddesi Cezas
Plaza 2. Blok Kat: 4 No: 16 Kat: 16/16
Tel: 0212 311 26 00 Faks: 0212 311 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 00361707
Mersis No: 0478000678700011716 Üye No: 271001

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Perdepleinplantsoen 8
1077 XZ Amsterdam, Hollanda
Tic. Sicil No: 3881073800

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Multinet Grubu'nun 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

(TL)	30 Haziran 2023	
	TL	Pay (%)
Kaynaklar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	542.525	%0,0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.307.326	%0,0
Ticari Borçlar	1.515.608.354	%44,1
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.511.385.254	%44,0
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.223.100	%0,1
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	40.960.751	%1,2
Diğer Borçlar	111.311.696	%3,2
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	111.311.696	%3,2
Ertelenmiş Gelirler	115.265.299	%3,4
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	115.265.299	%3,4
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	83.629.924	%2,4
Kısa Vadeli Karşılıklar	735.352.276	%21,4
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	721.344.675	%21,0
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	14.007.601	%0,4
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	185.610	%0,0
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	337.245.725	%9,9
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.941.409.486	%85,5
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6.620.205	%0,2
Diğer Borçlar	13.493.562	%0,4
Ertelenmiş Gelirler	20.941.886	%0,6
Uzun Vadeli Karşılıklar (Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar)	3.548.234	%0,1
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	44.603.887	%1,3
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	80.512.600	%2,3
Sermaye Düzeltme Farkları	-1.013.112	-%0,0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-7.409.675	-%0,2
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22.886.227	%0,7
Geçmiş Yıllar Kârları ve Zararları	55.315.142	%1,6
Net Dönem Kârı veya Zararı	286.213.548	%8,3
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	436.504.730	%12,7
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	16.468.693	%0,5
Toplam Özkaynaklar	452.973.423	%13,2
Toplam Kaynaklar	3.438.986.796	%100,0

Şirket'in fon kaynakları ağırlıklı olarak ticari borçlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla sona eren finansal döneme ilişkin olarak Şirket'in kaynaklarının %85,5'lik kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %13,2'lik kısmı ise özkaynaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar, kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, kısa ve uzun vadeli diğer borçlar, kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa ve uzun vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla;

- Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı 542.525 TL,
- Kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların toplamı 7.927.531 TL,
- Kısa vadeli ticari borçların toplamı 1.515.608.354 TL,
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 40.960.751 TL,
- Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar 124.805.258 TL,
- Kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirler 136.207.185 TL,
- Dönem karı vergi yükümlülüğü 83.629.924 TL,
- Kısa ve uzun vadeli karşılıklar 738.900.510 TL ve
- Diğer kısa vadeli karşılıklar 185.610 TL'dir.

Multinet Grubu'nun faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımları ile kredi faiz giderlerini ödeme gücü bulunmaktadır.

Faiz Giderlerini Karşılama Gücü	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Kredi Faiz Giderleri (-)	7.932.477	12.293.018	1.817.560	4.802.602	365.526
Düzeltilmiş FAVÖK	122.506.432	92.441.921	273.243.221	104.538.651	431.367.914
Kredi Faiz Giderleri/ Düzeltilmiş FAVÖK	-%6	-%13	-%1	-%5	%0
Faiz Gelirleri	11.519.200	18.843.744	99.857.248	37.113.101	192.414.240
RASYOLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023	
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	%67	%81	%106		%111
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Kesin Taahhüt-Riskten Korunma	%48	%52	%85		%93

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Sanatları Cad. Propa Plaza
No: 4/6/5 Şişli/İstanbul
Etiler Mah. Çiğdem Caddesi No: 23/1
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 271081
Mersis No: 0823009075230016

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baray Mh. Dr. Adnan Oktan Cd. No: 10
Plaza 2. Blok Kat: 7 D: 18 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Faks: 0216 678 0775
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4/8 01/16 7/1
Mersis No: 047800678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Esplanadeplein 8
1017 CA Amsterdam, Holland
Tic. Sicil No: 3881073800

Kurum İçi-KV

Hesabı – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)				
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	-%16	-%12	%9	%15
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	%118	%113	%92	%87
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	-%23	-%6	%74	%59
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar / Net Satışlar * 365) – Gün (*)	17	17	17	25
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti * 365) – Gün (*)	20	22	24	60

(*) 30.06.2023 dönemi için hesaplamalar şu şekildedir:

Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar / Net Satışlar * 365 / 2)

Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti * 365 / 2)

Grup'un dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranın gösteren cari oran 2020 yılında %67 seviyesinden 2021 yılında %81'e yükselmiş, 2022 yılında ise %106 olarak gerçekleşmiş, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise %111'e yükselmiştir. Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, kesin taahhüt-riskten korunma hesabı, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıkların çıkarılması sonucu bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesap edilen likidite oranı ise 2020 yılındaki %48 seviyesinden 2021 yılında %52'ye yükselmiştir. Bu kalem 2022 yılında %85'e yükselmiş, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise %93 olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un özkaynakların toplam borçlara oranı 2020 yılında -%16, 2021 yılında -%12 seviyesindeyken 2022 yılında ise %9 seviyesinde gerçekleşmiş olup 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise %15'e yükselmiştir.

Grup'un alacak tahsil süresi 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla 17 gün olarak gerçekleşirken, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 25 güne yükselmiştir. Ticari borç ödeme süresi ise 2020 yılındaki 20 günden, 2021

yılında 22 güne, 2022 yılında 24 güne, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde de 60 güne yükselmiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Grup'un 2020, 2021, 2022 yılları ve 30 Haziran 2023 itibarıyla özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
A. Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	140.502.394	238.367.706	569.264.316	1.002.817.779
B. Yatırım Faaliyetinden Kaynaklanan Nakit Akımları	19.015.421	43.834.368	-46.044.370	-64.537.112
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-87.700.688	-193.017.118	151.568.388	-16.566.132
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış (A+B+C)	71.817.217	89.184.956	674.788.334	921.714.535
D. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	48.062.391	150.129.968	239.314.924	914.103.258
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D)	119.879.518	239.314.924	914.103.258	1.835.817.793

Grup'un nakit akımları yıllar itibarıyla faaliyetlerine bağlı olarak değişkenlik göstermiş olmakla birlikte 2020, 2021 ve 2022 yılları ve 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ve sırasıyla 71.817.217 TL, 89.184.956 TL, 674.788.334 TL ve 921.714.535 TL pozitif nakit akımı gerçekleşmiştir. Grup'un dönem başı nakit ve nakit benzerlerinin katılmasıyla birlikte Şirket'in dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 2020, 2021, 2022 yılları ve 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla sırasıyla, 119.879.518 TL, 239.314.924 TL, 914.103.258 TL ve 1.835.817.793 TL olarak gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmakta olup, Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla konsolide net borç/toplam yatırılan sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Toplam Borçlar	336.950.219	410.620.755	952.596.271	1.689.844.419
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	76.306.986	97.562.734	683.967.422	1.579.327.239
Net Borç	260.643.233	313.058.021	268.628.849	110.517.180
Toplam Özkaynak	(109.014.170)	(100.993.608)	166.289.777	452.973.423
Net Borç / Toplam Yatırılan Sermaye Oranı	-%239	-%310	%161	%24

Şirket'in güncel olarak herhangi bir kredi borcu yoktur. Gelir ve giderleri TL olduğu için kurlardaki değişime karşı doğal bir korunma yapısındadır. Bu sebeple de borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için gerekli işletme sermayesini ve yatırım harcamalarında kullanılacak nakdi karşılayabilecek durumdadır.

Şirket Mart 2020'de tüm dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgınının ekonomiye olumsuz etkilerine rağmen, kısa sürede likiditesini düzeltilmiş ve nakit pozisyonunu güçlendirebilmiştir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçları için yeterlidir. 30 Haziran 2023 dönemi itibarıyla Şirket'in konsolide dönen varlık toplamı 3.259.876.879 TL ve kısa vadeli yükümlülüklerinin toplamı 2.941.409.486 TL olup, net işletme sermayesi 318.467.393 TL'dir (31 Aralık 2022: 105.773.525 TL, 31 Aralık 2021: -162.952.860 TL, 31 Aralık 2020: 231.872.802 TL).

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	470.239.360	692.477.353	1.868.821.140	3.259.876.879
Kısa Vadeli Yükümlülükler	702.112.162	855.430.213	1.763.047.615	2.941.409.486
Net İşletme Sermayesi	-231.872.802	-162.952.860	105.773.525	318.467.393

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Fin Tech Invest B.V.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe, ... Mah. Kore Şehitleri Cad. Propa Plaza
Kat: 6/3 Şişli/İstanbul
Büyükdere Meydanları V.D. 523 109 0733
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 42624
Mersis No : 0623009075200015

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mh. Dr. Zeynep Hanım Bakkırcıoğlu Cad. C-1 Kat: 5
Plaza 2 Blok No: 4/K:7/0.18 Ortaköy/İST.
Tel: 0212 318 26 00 Fax: 0212 392 11 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.
Eersingplantsoen 8
1017 CA Amsterdam, Hollanda
VKN: 3881073800

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Multinet Grubu’nun AR-GE politikalarının temelinde yeni müşteri kazanma, mevcut müşteriye ve üye iş yerlerine yeni ürün satma, müşteri deneyimini iyileştirme ve geliştirme, rakiplere karşı rekabet avantajı sağlama hedefleri bulunmaktadır. Dolayısıyla her bir AR-GE projesi kapsamında daha çok müşteri edinmek, mevcut müşteriler ile üye iş yerlerinin memnuniyet seviyesini bir üst seviyeye taşımak ve müşteriler ile üye iş yerlerinin ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yeni çözüm ürünleri almalarını sağlamak ve netice olarak sürdürülebilir ve yüksek gelir elde etmek amaçlanmaktadır.

Multinet Grubu’nun sponsorluk yaptığı AR-GE anlaşma veya etkinlikleri söz konusu olmayıp bunlar haricindeki AR-GE harcamaları ise aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

TL	31 Aralık’ta Sona Eren Yıllık Dönem			30 Haziran’da Sona Eren 6 Aylık Dönem	
	2020	2021	2022	2022	2023
AR-GE Harcamaları	8.505.472	10.868.070	15.627.137	6.774.996	18.691.761
Aktifleştirilen	8.505.472	10.868.070	15.627.137	6.774.996	18.691.761
Aktifleştirilmeyen	-	-	-	-	-

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mh. Kornehitleri Cad. Ropa Plaza
No: 2/3 Sislihanbeyi
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Ticaret Sicil No : 276293
Mersis No : 0623009075200015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Oktar Cd. Cansas
Plaza 2. Blok No: 4 K: 7 D: 16 Ümitköy/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 8030/703
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Waterplantsoen 8
1017 SX Amsterdam, Holland
VKN: 14068800

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in satışları zaman içinde artış göstermiştir. Bu değişimde yeni müşteri kazanımı ve mevcut müşterilerdeki tüketimin enflasyon sebebiyle artışı etkili olmuştur. Şirket'in performansı, Türkiye'deki toplam iş gücündeki büyüme ve firmalara vergisel avantaj sağlayan ürünlerdeki mevzuatsal değişikliklerden olumlu ve/veya olumsuz olarak etkilenmektedir.

Gelirlerdeki Eğilimler

Şirket'in net satışları 2020 yılında 257.565.772 TL iken 2021 yılında %33'lük bir artışla 341.803.008 TL'ye, 2022 yılında %148'lik bir artışla 847.876.516 TL'ye, 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal döneme kıyasla %125'lik artışla 760.886.506 TL'ye ulaşmıştır. Yıllar içerisinde satışlarda görülen artışın sebebi tüm ürün gruplarında müşteri sayısında yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır (MultiNet, MultiGift, MultiPetrol, MultiTravel ve MultiAvantaj). Ürün gruplarına özel olarak bakıldığında Multinet yükleme yapılan kart sayısında özellikle 2023 yılının ilk altı aylık döneminde yükleme yapılan aylık ortalama kart adedi, nakit olarak ödenen yemek bedelinin de teşvik kapsamına alınmasını içeren regülasyon değişikliklerine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %2.6 artmıştır. Günlük yemek kartı teşviğindeki artış da değişimin önemli etkenlerinden biridir. (01/01/2022 tarihinde KDV hariç 34 TL/gün'den 01/01/2023 tarihinde KDV hariç 110 TL/gün'e yükselmiştir.) MultiPetrol ürününde akaryakıt fiyatlarında yaşanan artış da bakiyeye büyük etki göstermiştir. (Ocak 2022 tarihinde aylık ortalama KDV hariç 11,2 TL'den 2023 yılı Haziran ayında KDV hariç 18,9 TL'ye yükselmiştir). Tüm ürün gruplarında enflasyon artışından kaynaklanan varyanslar olmakla beraber MultiGift ürününde "gift" ürünlerinin fiyatlarındaki artış ve kurumların çalışanlarına sağladığı yardımların artması, artışın temel sebeplerindedir. MultiTravel ürün grubunun satışlardaki artışa etkisi özellikle otel ve konaklama fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmıştır (ortalama otel oda fiyatı 2022 Ocak ayında KDV hariç 320 TL/gece fiyatından 2023 Haziran ayında KDV hariç 1271 TL/gece fiyatına yükselmiştir). Ayrıca MultiAvantaj ürününün cirosu da 2022 ilk 6 ayında toplam 694 milyon TL iken, 2023 ilk altı aylık dönemde 1.6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Maliyetlerdeki Eğilimler

Cirodaki artışa paralel olarak yıllar içerisinde maliyetler de artmıştır. 2020 yılında satışların maliyeti 152.784.824 TL olarak gerçekleşmiş ve 2021 yılında 179.172.238 TL'ye yükselmiştir. Satışların maliyeti 2022 yılında artış göstererek 460.728.333 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren finansal döneme kıyasla artış göstererek 345.051.494 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla maliyetlerdeki artış cirodaki artışla uyumludur.

Stoklardaki Eğilimler

Grup'un stokları, 2020 yılında 1.351.657 TL, 2021 yılında 3.796.628 TL, 2022 yılında 4.660.241 TL ve 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren finansal dönemde 3.860.088 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar içerisinde görülen artışın nedeni kart sayısındaki artış ve enflasyondan kaynaklanmaktadır.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Grup'un ana faaliyet sonuçlarını etkileyebilecek önemli eğilimler makroekonomik ortam, sektördeki rekabetin artması, düzenleyici mevzuatta olası değişiklikler olarak sayılabilir.

Grup beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, faaliyet gösterilen pazarın mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile pazardaki rekabete göre değişebilecek kâr marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizlikler ile dünya ve Türkiye ekonomisinde ortaya çıkabilecek makro-ekonomik değişikliklerdir. Türkiye mukim olan ve müşterilerinin coğrafi dağılımı Türkiye’de bulunan Multinet Up ve bağlı ortaklıkları, faaliyet gösterdikleri alanlar dolayısıyla Türkiye’deki makroekonomik çevredeki değişikliklerden derin şekilde etkilenmektedir.

Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar Şirket'in gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptal edilmesine neden olabilir.

Grup, 6493 sayılı Kanun ve ilgili ikincil mevzuattaki meydana gelebilecek olası değişikliklerden etkilenebilir, mevzuata uyum sağlama yolundaki potansiyel harcamalardan ötürü Grup'un maliyetlerinde artış gerçekleşebilir.

9 Kasım 2022 tarih ve 32008 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7420 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan mevzuat değişikliği sektör açısından önem arz etmektedir. Bahsedilen değişiklik öncesinde, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 28. maddesinin 8. fıkrasında, hizmet erbabına işverenlerce yemek verilmek suretiyle sağlanan menfaatler, yemek verme hizmetini sağlayan mükelleflerle yapılması şartıyla, gelir vergisinden istisna tutulmuştu. Değişiklik öncesinde, söz konusu menfaatlerin nakit olarak yapılması durumundan gelir vergisi istisnasından faydalanılamayacağı özellikle düzenlenmekteydi. 7420 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik ile, çalışanlara yemek hizmeti sağlayan mükelleflerle ödeme yapılması şartı kaldırılmış ve nakit olarak yapılan ödemelerin de gelir vergisi istisnasından faydalanabileceği düzenlenmiştir. Bu değişiklik sonucunda MultiNet'in müşterisi konumundaki işverenlerin MultiNet üzerinden çalışanlarına yemek yardımında bulunmasının gelir vergisi açısından avantajı ortadan kalkmıştır. Bununla birlikte, söz konusu mevzuat değişikliğinin Multinet Grubu'nun faaliyetlerine etkisi sınırlı düzeyde kalmıştır. "Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler" başlıklı 7. bölümünde açıklandığı üzere, MultiNet'in gelir vergisi istisnası dışında, hem işveren hem de çalışanlar açısından mevzuattan ve iş modelinden kaynaklanan çeşitli avantajları bulunmakta olup ilerleyen dönemlerde de bahsedilen mevzuat değişikliğinin Multinet Grubu'nun gelirlerine etkisinin sınırlı kalması beklenmektedir.

Salgın ve deprem gibi beklenmedik felaketlerin sebep olacağı etkiler Grup faaliyetlerini ve finansal performansı üzerinde belirsizlikler ve değişimlere sebep olabilir. Grup kartlarının kullanıldığı işletmelerin faaliyetlerinin doğal felaketler nedeniyle sekteye uğraması halinde Grup ürünlerinde görülebilecek talep eksikliği Şirket'in finansal performansına olumsuz etki edebilir.

Grup'un beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında ilave bilgiler işbu İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5. bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Çarşı Çeşitleri Caddesi Plaza
No: 33 Şişli/İstanbul
E-Posta: Mükellefler.V.D. 023 0090 75
Mersin Ticaret Odası Sicil No : 272213
Mersin No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Ali Sami Yenikentli Cad. 8/50000
Plaza 2. Blok Kat: 4 K:7 D:16 Ümitköy/İST.
Tel: 0212 318 26 00 Fax: 0212 692 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4/8 0036 787
Mersis No: 047900378700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Westerpolderplantsoen 8
1017 SH Amsterdam, Hollanda
VKNO: 37060000

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

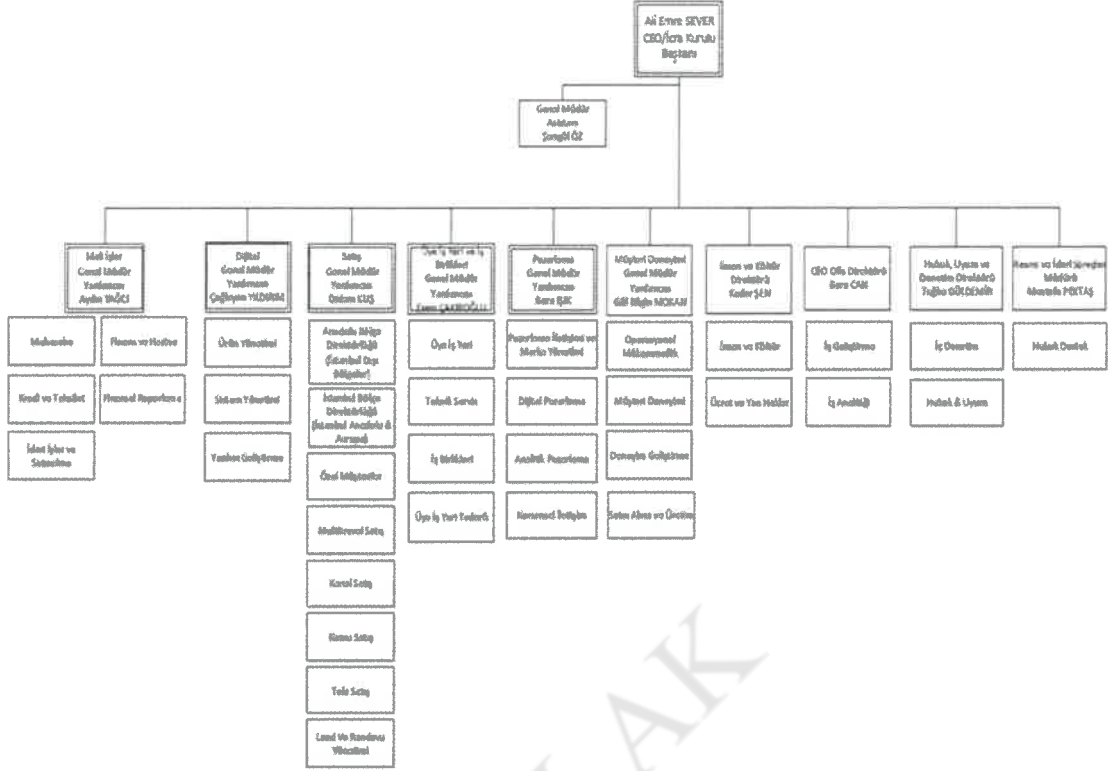
TASLAK

15. İDARİ YAPİ, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in genel organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:

GENEL ORGANİZASYON ŞEMASI:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Julien Serge Frederic Anglade	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mahallesi, Kore Şehitleri Caddesi, Propa Plaza Blok No:4-6 İç Kapı No:3 Şişli, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	Üç yıl / Üç yıl	-	-
Tarik Şarılıgil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Üç yıl / Üç yıl	-	-
Youssef Achour	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	Üç yıl / Üç yıl	-	-

Mehmet Nedim Esgin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Üç yıl / Üç yıl	-	-
Ayşe Selen Kocabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Üç yıl / Üç yıl	-	-
Pierre-Jean Fossat	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Üç yıl / Üç yıl	-	-

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, 28 Ağustos 2023 tarihli genel kurul toplantısında üç yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ali Emre Sever	Genel Müdür	Esentepe Mahallesi, Kore Şehitleri Caddesi, Propa Plaza Blok No:4-6 İç Kapı No:3 Şişli, İstanbul	Genel Müdür	Süresiz	-	-
Aydın Yağcı	Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı		Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz	-	-
Gül Bilgin Mogan	Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı		Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı, Müşteri Deneyimi ve Yönetişim Direktörü, Müşteri Deneyimi ve Yönetişim Müdürü	Süresiz	-	-
Didem Kuş	Satış Genel Müdür Yardımcısı		Satış Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey Satış Koordinatörü	Süresiz	-	-
Bora Işık	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı		Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz	-	-

Enver Erem Çakıroğlu	Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcısı	Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcısı, Üye İş Yeri Direktörü, Üye İş Yeri Müdürü	Süresiz	-	-
Çağlayan Yıldırım	Dijital Genel Müdür Yardımcısı	Dijital Genel Müdür Yardımcısı, Ürün Yönetimi Direktörü	Süresiz	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 20 Eylül 1999'da kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Julien Serge Frederic Anglade – Yönetim Kurulu Başkanı

Julien Anglade, INSEEC Business School'daki eğitimini 1999 yılında tamamlamış, aynı yıl kariyerine "Up Çek Cumhuriyeti" bünyesinde "Bölge Satış Yöneticisi" unvanı ile başlamıştır. 2001 yılında CADHOC bünyesinde "Pazarlama Müdürü" unvanı ile görev almaya başlayan Anglade, 2003 yılında "Up Romanya Satış Müdürü", 2008 yılında ise "Up Fas Genel Müdürü" unvanına hak kazanmış, ardından 2009 ve 2015 yılları arasında UP Group Romanya'nın Uluslararası Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015 yılında "Avrasya Bölgesi Yönetici Direktörü" ve "İcra Kurulu Üyesi" olarak göreve başlayan Anglade, 2019 yılında COMEX üyesi olan "Up Fransa'da" "Direktör" pozisyonuna yerleşmiştir. 2019 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olan Anglade, yine 2019 yılından beri Up Group genelinde, "Yönetici Direktör" pozisyonunda kariyerine devam etmektedir.

Tarık Şarlıgil – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Tarık Şarlıgil, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Gıda Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, yüksek lisans eğitimini ise Sabancı Üniversitesi bünyesinde Yönetim alanında 2001 yılında tamamlamıştır. Halen danışmanlık hizmetleri sunmakta olan Şarlıgil, kariyerine 2002 yılında Ünlü Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde Analist olarak başlamış, bu görevi 2004 yılına kadar sürdürmüş, takip eden yıllarda 3 Deniz Danışmanlık Ltd. Şti. ve Peri Danışmanlık A.Ş.'de "Temsilci ve Ortak" unvanı ile görevine başlamıştır. 2016 yılından itibaren Trawell Data Servisleri A.Ş. bünyesinde "Ortak" olarak yer alan Şarlıgil, ilerleyen yıllarda Üç Deniz Danışmanlık A.Ş. ve İki Yüz Yirmi Elektronik A.Ş. çatıları altında "Temsilci ve Ortak" görevine gelmiş olup 2021 yılından bu yana da Aypara Ödeme Kuruluşu A.Ş., İnal Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri AŞ. ve Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.'de "Temsilci" unvanını taşımaktadır.

Youssef Achour – Yönetim Kurulu Üyesi

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Prona Plaza
No: 4-6/2 Şişli/İstanbul
Büyükdere Mahallesi V.D. 023 040 0000
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426243
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mh. Dr. Feridun Özdönmez Çiğ. Cessas
Plaza 2. Kat No: 4/K: 7 D: 10 Kat: 10/11/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Beğazetçi Kurumlar V.D. 4/8 036 017
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271061

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Wateringplantsoen 8
1717 ZS Amsterdam, Holland
V.O. 381073800

Youssef Achour, 1990 yılında, eğitim hayatının son basamağı olarak doktora tezini University of Paris XIII – Villetaneuse’te tamamlamış, kariyerine ise bunun öncesinde, 1988 yılında, Editions Isola bünyesinde “İdari ve Finansal Süreçler Yöneticisi” olarak başlamıştır. 1989 ve 1992 yılları arasında “CNIT - Palais des Congrès La Défense” bünyesinde önce “Yönetim Kontrolörü” görevini almış, hemen ardından Yönetim Kontrol Departmanı’nın başına geçmiştir. “Editions la découverte then DSA Editions Group” ve “Association d’Economie Financière (Caisse des Dépôts et Consignations)” gibi köklü organizasyonlarda çeşitli görevler alan Achour, 1999 yılında Up Group bünyesinde kariyerine devam etme kararı almıştır. 1999 yılından bugüne Up Group’ta, bunlarla sınırlı olmamak üzere “Fransız Bölgeleri Direktörü” ve “Avrupa-Akdeniz Bölge Direktörü” de dahil türlü unvanlar altında çalışmıştır. 2019 yılında Up Group Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO’su pozisyonuna layık görülen Achour, 2022 yılından günümüze Up Group Yönetim Kurulu Başkanı olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Mehmet Nedim Esgin – Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Nedim Esgin, Boğaziçi Üniversitesi’ndeki Pazarlama ve Golden Gate Üniversitesi’ndeki Yönetim eğitimlerinin ardından kariyerine Koç Holding çatısı altındaki Ram Dış Ticaret A.Ş. bünyesinde başlamış, ardından Ram Fransa (Beko Fransa) bünyesinde CEO unvanı ile devam etmiştir. 1998 yılında Paris’te Koç Holding Uluslararası Ticaret Bölümü’nde Başkan Vekili olarak görev almaya başlayan Esgin, 2000 yılında kariyer hayatına İstanbul’da devam etmek üzere Arçelik A.Ş.’nin başına geçmiş, ilerleyen yıllarda çalışmalarını yeniden Koç Holding çatısı altında yürütmüştür. 2006-2015 yılları arasında Kurucu Ortak ve CEO olarak Darty Türkiye’de görev alan Esgin, 2016 yılından itibaren Nedes Danışmanlık & Varlık Yönetimi şirketinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Ayşe Selen Kocabaş – Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşe Selen Kocabaş, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümü mezunu olup Marmara Üniversitesi’nde İK Yönetimi ve Organizasyonel Davranış üzerine lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Harvard Üniversitesi Executive Education Kurumsal Strateji Programını tamamlayan Kocabaş, kariyerine Koç Grubu’nda MT olarak başlamış, Arçelik, Marshall Boya ve Group Danone ve Sabancı ortaklığı Danonesa’da çeşitli yönetsel görevlerde bulunmuştur. Turkcell grubuna 2002 yılı sonunda Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve 13 yıl boyunca farklı Genel Müdür Yardımcılığı rollerini üstlenmiştir. İnsan Kaynakları, İnşaat Emlak, Genel İdari İşler, IT, Hukuk, Satın Alma, Stratejik Planlama fonksiyonlarının ardından 2010 yılı sonunda Corporate Business’ın başına geçmiş ve 5 yıl görev almıştır. 2015 yılı Mayıs ayında Turkcell Grubundan ayrılan Kocabaş, bu dönem içerisinde Turkcell İştiraklerinde (İddaa markasıyla bilinen İnteltek, yurt dışı operasyonları Astelit ve Best, Global Bilgi Çağrı Merkezi, Turkcell Ödeme Sistemleri ve Turkcell Teknoloji) çeşitli Yönetim Kurulu Üyeliği rollerini üstlenmiştir. Türkiye’nin en eski sivil toplum kuruluşu Peryon İnsan Yönetimi Derneği’nin ilk Kadın Başkanı olan Kocabaş’ın Etik ve İtibar Derneği’nin şirketi temsilen ilk kurumsal kurucu üyeliği, TKYD ve TÜSİAD üyeliği bulunmaktadır. Halen Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve YenidenBiz Derneği Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi, Teknolojide Kadın Derneği’nin Kurucu Üyesidir. Multinet Up ve Tekfen Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Aydın Grup ve English Home İcra Kurulu Üyesi, Yorglass Danışman Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir.

Pierre-Jean Fossat – Yönetim Kurulu Üyesi

Pierre-Jean Fossat akademik eğitimini 1994 yılında INSEEC Business School’da tamamlamış ve kariyerine "Cheque Dejeuner Fransa"da "Satış Yöneticisi" olarak başlamıştır. Fossat, 1998 yılında "Cheque Dejeuner" firmasında "Bölge Satış Müdürü" görevini üstlenmiştir. 2001 yılında "Ulusal Satış Müdürü" olarak göreve başlamış, 2008 yılında "CADHOC Satış ve Pazarlama Direktörü", 2010

yılında "CADHOC İcra Kurulu Başkanı" olarak görev yapmıştır. UP Group için 2014 - 2018 yılları arasında Employee Benefits Market alanında Genel Müdür olarak görev yapmış; 2019 yılında Sao Paulo'da Up Brasil'e katılan Fossat, "CEO" ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Fossat, 2023 yılından bu yana Up Group Türkiye'de "Doğu Avrupa Aera Genel Müdürü" olarak görev yapmakta olup ayrıca Up Grup İcra Komitesi'ne de katılmıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Ali Emre Sever – Genel Müdür

1982 doğumlu olan Ali Emre Sever, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. 2005 yılında, uluslararası danışmanlık ve denetim firması Ernst&Young'da başladığı görevini, Kıdemli Denetim Müdürü olarak 2013 yılına kadar devam ettirmiştir. Türk Philips'te Ortadoğu ve Türkiye'den sorumlu Kıdemli Finansal Kontrol Müdürü olarak çalışmalarını yürütmüştür. 2015 yılında, takip sistemleri sektöründe faaliyet gösteren teknoloji firması Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş.'nin Mali İşler Grup Direktörü olmuştur. 2020 Mart ayından itibaren Mobiliz Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Sever, 2022 yılı Nisan ayında, Multinet Up bünyesindeki Genel Müdürlük görevine başlamıştır.

Aydın Yağcı – Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı

1983 doğumlu olan Aydın Yağcı, Marmara Üniversitesi Ekonometri Bölümü'nden mezun olmuştur. Southern States Üniversitesi'nde MBA masterını tamamlamıştır. 2005 yılında başladığı Strateji Menkul Değerler'de Finansal Analist görevini 2007 yılına kadar sürdürmüştür. Büyüyen şirketler için bağımsız finansal hizmetler veren Tiger Financial Group'ta Türev Analisti olarak görev yapmıştır. 2009'da katıldığı Ernst&Young'ta Kıdemli Denetçi görevini 2013'e kadar devam ettiren Yağcı, Anadolu Efes'te Bütçe ve Raporlamadan Sorumlu Süpervisör olarak görev almıştır. 2014'te çok uluslu aydınlatma firması olan Signify'da sırasıyla İç Kontrol Müdürü, Finansal Kontrol Kıdemli Müdürü ve 2017'de ise CFO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Yağcı, 2020 yılından itibaren görevine Türkiye ve Kuzey Afrika'dan sorumlu CFO olarak devam etmiştir. 1 yıl süreyle geçici olarak OEM Satış Direktörü görevinde çalışan Yağcı, 2022 Şubat ayı itibarıyla katıldığı Schneider Electric'te Türkiye, Orta Asya ve Pakistan Bölgesi CFO'su olarak görev yapmıştır. 1 Aralık 2022 itibarıyla Multinet Up Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Gül Bilgin Moka – Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı

1982 doğumlu olan Gül Bilgin Moka, Gazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği ve Cavendish College'ta İşletme Yönetimi bölümlerinde eğitim almıştır. Kariyerine 2007 yılında BITES Savunma ve Havacılık'ta Kalite Uzmanı olarak başlamış ve 2009 yılında otomotiv sektöründe bulunan Teklas'ta Kalite Güvence Grup Yöneticiliği pozisyonunda devam etmiştir. 2014 yılında İç Denetim, Risk ve Uyum Müdür Yardımcısı olarak Multinet Up'ta göreve başlayan Moka, 2017 yılında Müşteri Deneyimi ve Yönetimi Direktörü olarak süreç yönetimi ve müşteri deneyimi faaliyetlerinin sorumluluğunu almıştır. Aralık 2022 itibarıyla Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Didem Kuş – Satış Genel Müdür Yardımcısı

1976 doğumlu olan Didem Kuş, lisans eğitimini Doğu Akdeniz Üniversitesi (Uluslararası İlişkiler ve Meseleler)'nde tamamlamıştır. 2003'ten beri Multinet Up bünyesinde çalışan Kuş, 2018 yılında Satış Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir. Multinet Up'taki çalışmalarından önce Edenred'de Bölgesel Satış Yöneticisi olarak görev almıştır.

Bora Işık – Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi, Kore Şişli Çatı, Trade Plaza
No: 4-6/3 Şişli/İstanbul
E-posta: info@multinet.com.tr
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 436243
Telefon No: 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baray Mh, Dr. Abidin Beydikler Cd, Casasa
Plaza 2.Blok Kat:4 Kat: D:19 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 414 6185 237
Mersis No: 0478001678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Wetsingplantsoen 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 34067800

1979 doğumlu olan Bora Işık, lisans eğitimini İstanbul Bilgi Üniversitesi (İşletme), Yüksek Lisans eğitimini Üsküdar Üniversitesi (Uygulamalı Psikoloji) ve İstanbul Ticaret Üniversitesi (Uluslararası Ticaret)'nde tamamlamıştır. 2019 yılında Multinet Up'a katılan Bora Işık'ın önceki profesyonel tecrübeleri; Türkiye'nin en büyük bankalarından olan Akbank, e-ticaret sektörünün en büyük şirketlerinden olan n11, b2b alanında öncülerden Avansas, seyahat sektörünün öncülerinden Tatilbudur ve BKM'de yürüttüğü çalışmaları içermektedir.

Enver Erem Çakıroğlu – Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcısı

1980 doğumlu olan Erem Çakıroğlu, 2005 yılında F.M.V. Işık Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Aynı yıl içinde Yurtiçi Kargo'da Bilgi Sistemleri Özel Projeler iş analisti olarak başladığı görevini 2008 yılına kadar sürdürmüştür. 2008'de Mercedes-Benz Türk'te çalışmaya başlayan Çakıroğlu, 3 sene IT biriminde Satış ve Satış Sonrası Süreç ve Uygulamalardan Sorumlu Analist görevini, ardından da Hafif Ticari Araç ve Kamyon Filo biriminde Özel Müşteriler Müdürü rolünü üstlenmiştir. Multinet Up bünyesine 2017'de Üye İş Yeri Müdürü göreviyle katılan Çakıroğlu, 2019'da Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Direktörü görevine getirilmiştir. Mayıs 2022 itibarıyla Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Çağlayan Yıldırım – Dijital Genel Müdür Yardımcısı

1984 doğumlu olan Çağlayan Yıldırım, Sakarya Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 2008-2013 yılları arasında Agile Değişim ve Eğitim Şirketi olan ACM'de Yazılım Takım Lideri olarak başlamıştır. ACM bünyesinde yer alan Yurtiçi Kargo'da Proje Yöneticisi olarak 2 yıl çalışan Yıldırım, Minti Games mobil oyun geliştirme şirketinde Yazılım Geliştirme Yöneticisi olarak 2 yıl görev almıştır. 2013'te Multinet Up'ta Yazılım Geliştirme Yöneticisi olarak katılan ve 2016'da Ürün Müdürü ve Ürün Yönetimi Direktörlüğü'ne getirilen Çağlayan Yıldırım, Mayıs 2022 itibarıyla Dijital Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda gruba bağlı iştiraklerden Multinet Teknoloji'nin CEO'su olmuştur.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum
			TL	%	
Yönetim Kurulu Üyeleri					
Julien Serge Frederic Anglade	Multinet Up	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
	Actobi	Başkanın Daimi Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	Alios	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.

Kurum İçi-KV

	CEV Group	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	CEV Group	Genel Direktör	-	-	Devam ediyor.
	Clan	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	GIE Atrium Groupe UP	Murakıp	-	-	Devam ediyor.
	Interface	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	Kalidea	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	Les Habitues	Başkan	-	-	Devam ediyor.
	Move Up Solutions	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	Pulse	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	SCI ADS	Yönetici Direktör	-	-	Sona erdi.
	SCI Les Terres Rouges	Yönetici Direktör	-	-	Sona erdi.
	CD Solutions	Genel Direktör	-	-	Sona erdi.
	Dôme	Genel Direktör	-	-	Sona erdi.
	Softway	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.

Kurum içi-

	UP COOP	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	UP COOP	Ortak	EUR 54,876	%0,4	Devam ediyor.
	UP COOP	Genel Direktör	-	-	Devam ediyor.
	Up Innovation	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	Up Loyalty	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
	Up Hellas	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
	Up Romania	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Emova CD	Direktör	-	-	Sona erdi.
	Aypara Ödeme Kuruluşu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
	Cheque Dejeuner Bulgaria	Direktör	-	-	Sona erdi.
	Tombou Bulgaria	Direktör	-	-	Sona erdi.
	Up Servicii	Direktör	-	-	Sona erdi.
	İninal Ödeme Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
	Ofispaneli İşletme Yönetimi ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
Youssef Achour	Multinet	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
 Esentepe, Mithatpaşa Sokağı, Beşiktaş, İstanbul
 No: 6/3 Sisli/İstanbul
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul V.D. 0212 009 4354
 İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426243
 Mersis No : 0623009073200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mh. Dr. Ali Rıza Bulvarı, Kat: 10, Çarşı
 Plaza 2. Blok Kat: 4 K: 7/D: 16 Üsküdar/İST.
 Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 000 0267
 Mersis No: 047800367000011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
 Eerste Westelijke Antsoen 8
 1017 SK Amsterdam, Holland
 VKN: 38811111

Kurum içi-KV

Monizze	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
FBR Solucoes Participacoes	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
UP COOP	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Direktör	-	-	Sona erdi.
UP COOP	Ortak	EUR 54,876	%0,4	Devam ediyor.
Alios	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Softway	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
CD Solutions	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
CEV Group	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Cityzen	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Dôme	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Dôme	Genel Direktör	-	-	Sona erdi.
Interface	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Fondation d'entreprise UP	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
Pulse	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Kalidea	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Move Up Solutions	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Şahitleri Cad. Popa Plaza
No: 4/6/3 Şişli/İstanbul
Büyükdere Şişli/İstanbul V.D. 623 009 0432
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 426299
Mersin No: 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baray Mh. Dr. Azmi Beyülkdüğü Cd. Casas
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: 18 Kat: 18/18
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 27 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 426 0036 787
Merkezi No: 0478000678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weertstraat 8
1017 SK Amsterdam, Holland
Kv. 0861/1000

Kurum içi-KV

Up Innovation	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Clan	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Domicours Individuels	Direktör	-	-	Sona erdi.
Domicours collectifs	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
Domicours holding	Başkanın Yasal Temsilcisi	-	-	Sona erdi.
CD Holding Internationale	Başkanın Daimi Temsilcisi	-	-	Devam ediyor.
GIE Atrium Groupe UP	Bireysel Müdür/Direktör	-	-	Devam ediyor.
Topchecks	Direktör	-	-	Sona erdi.
UP Filiale Maroc	Direktör	-	-	Sona erdi.
Arcan Systems Maroc	Direktör	-	-	Sona erdi.
CEV Deutschland	Direktör	-	-	Sona erdi.
UP COOP	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam ediyor.
UP COOP	Ortak	EUR 54,876	%0,4	Devam ediyor.
Up Hellas	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
Day Ristoservice	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
Si Vale Mexico	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.

	Bonus Systems Polska	Denetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Le Check Dejeuner Portugal	Bireysel Müdür/Direktör	-	-	Devam ediyor.
	Camarero App	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Cheque Dejeuner Espana	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Up Aganea EDE	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
Tarık Şarlıgil	Multinet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-	Devam ediyor.
	3 Deniz Danışmanlık Tic. Ltd. Şti.	Temsilci ve Ortak	260.000,00 TL	%32,42	Devam ediyor.
	Peri Danışmanlık A.Ş.	Temsilci ve Ortak	8.335,00 TL	%16,67	Sona erdi.
	Trawell Data Servisleri A.Ş.	Ortak	183.750,00 TL	%1,75	Devam ediyor.
	Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.	Temsilci ve Ortak	158.350,00 TL	%31,67	Devam ediyor.
	İki Yüz Yirmi Elektronik A.Ş.	Temsilci ve Ortak	21.500,00 TL	%43	Devam ediyor.
	Aypara Ödeme Kuruluşu A.Ş.	Temsilci	-	-	Devam ediyor.
	İninal Ödeme ve Elektronik Para	Temsilci	-	-	Devam ediyor.

Kurum İçi-KV

	Hizmetleri A.Ş.				
Mehmet Nedim Esgin	Multinet	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Nedes Danışmanlık Limited Şirketi	Ortak ve Temsilci	74.600,00 TL	%99,5	Devam ediyor.
	Organik Holding A.Ş.	Eski Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Sona erdi.
Ayşe Selen Kocabaş	Multinet Up	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Sona erdi.
	Tekfen Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	English Home	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Aydın Grup A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Ssm Strateji Danışmanlık Ltd. Şti.	Ortak	20.000,00 TL	%100	Devam ediyor.
Pierre-Jean Fossat	Multinet Up	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Up Brazil	Genel Müdür	-	-	Sona erdi.
	Up COOP	İcra Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Up COOP	Doğu Avrupa Bölgesi Genel Müdürü	-	-	Devam ediyor.
	Up COOP	Ortak	EUR 54,876	%0,4	Devam ediyor.

Kurum İçi-Kı

	FBR Soluções Participações SA.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yasal Direktör	-	-	Sona erdi.
	Up Group Invest Participações LTDA	Yasal Direktör	-	-	Sona erdi.
	IScaneo Administração de Despesas LTDA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Direktör	-	-	Sona erdi.
	IScaneo Administração de Despesas LTDA	Ortak	"-"	"-"	Sona erdi.
Yönetimde Söz Sahibi Personel					
Ali Emre Sever	Multinet Up	Temsilci & Genel Müdür	-	-	Devam ediyor.
	Multinet Filo	Temsilci & YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	İdealist	Temsilci & YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Multinet Teknoloji	Temsilci & YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.
Aydın Yağcı	Multinet Up	Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
	Multinet Filo	YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	TNM İnsan Kaynakları Ltd. Şti.	Ortak ve Temsilci	10.000,00 TL	%100	Devam ediyor.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kireç Sahitleri Cad. Proje Katı
No: 4/6/3 Sisli İstanbul
Büyükdere Köyü V.D. 623 009 0052
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426243
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mah. D. No: 11, Büyükdere Cd. Cosmos
Plaza 2. Blok No: 4 Kat D: 16 Ümitliye/Şişli
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4/28 0146 000
Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weteringplantsoen 8
1017 Sk. Amsterdam, Holland
vKN: 38010300

Kurum İçi-Kı

	TNM Finansal Danışmanlık A.Ş.	Ortak ve Temsilci	50.000,00 TL	%100	Devam ediyor.
Gül Bilgin Mogan	Multinet Up	Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
Bora Işık	Multinet Up	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
Didem Kuş	Multinet Up	Satış Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
Enver Erem Çakıroğlu	Multinet Up	Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
	Multinet Filo	YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	İdealist	YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Tasfiye Halinde C.M. Motor Sporları Organizasyon Otomotiv ve Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	Ortak	-	-	Devam ediyor.
	Tasfiye Halinde Munera Turizm Organizasyon Satış ve Pazarlama Ticaret Ltd. Şti.	Ortak	-	-	Devam ediyor.

Çağlayan Yıldırım	Multinet Teknoloji	Genel Müdür	-	-	Devam ediyor.
	Multinet Up	Dijital Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
	Multinet Filo	YK Üyesi	-	-	Devam ediyor.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.
MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kure Sankleri Cad. Propa Plaza
No:4-6/3 Sisli/İstanbul
Büyükdere Meydanı V.D. 623 000 0000
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 275243
Tic. Sicil No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Nihat Bey Ökdemir Cd. Cennet
Plaza 2 Blok No:4 K:7 D:16 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 3 9 26 00 Fax: 0212 694 75 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 707
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eetringplantsoen 8
1017 Sk. Amsterdam, Hollanda
VKN: 3861073800

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için sırasıyla toplam 9.776.626 TL, 15.002.806 TL, 18.928.419 TL ve 20.670.235 TL tutarlarında ödeme yapılmıştır.

Ücret ve Benzeri Menfaatler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Yönetim Kurulu	0	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	9.776.626	15.002.806	18.928.419	20.670.235
Toplam	9.776.626	15.002.806	18.928.419	20.670.235

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için sırasıyla toplam 433.477 TL, 302.740 TL, 486.339 TL ve 120.225 TL'dir.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Yönetim Kurulu	0	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	433.477	302.740	486.339	120.225
Toplam	433.477	302.740	486.339	120.225

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere ayrılan emeklilik aylığı veya benzeri menfaat karşılığı bulunmamaktadır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Şehitleri Cad. Propa Plaza
No:4-6/3 Sisli/İstanbul
Boğaziçi Kurumlar V.D. 623 009 625
Ticaret Odası Sicil No : 42898
Mersin No : 0623009075280015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Bıyıklı Caddesi No: 16
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: 16 Ümitköy/İST.
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0216 336 16 25
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Plankade 8
1017 CA Amsterdam, Holland
Vat. No: NL881073800

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Julien Serge Frederic Anglade	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mahallesi, Kore Şehitleri Caddesi, Propa Plaza Blok No:4-6 İç Kapı No:3 Şişli, İstanbul	Üç yıl / Üç yıl	-	-
Tarık Şarlıgil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Üç yıl / Üç yıl	-	-
Youssef Achour	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi		Üç yıl / Üç yıl	-	-
Mehmet Nedim Esgin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi		Üç yıl / Üç yıl	-	-
Ayşe Selen Kocabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi		Üç yıl / Üç yıl	-	-
Pierre-Jean Fossat	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi		Üç yıl / Üç yıl	-	-

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, 28 Ağustos 2023 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ali Emre Sever	Genel Müdür	Genel Müdür	2022		-	-

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Aydın Yağcı	Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı	Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı	2022	Esentepe Mahallesi, Kore Şehitleri Caddesi, Propa Plaza Blok No:4-6 İç Kapı No:3 Şişli, İstanbul		
Gül Bilgin Mogan	Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı	Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı, Müşteri Deneyimi ve Yönetişim Direktörü, Müşteri Deneyimi ve Yönetişim Müdürü	2022		-	-
Didem Kuş	Satış Genel Müdür Yardımcısı	Satış Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey Satış Koordinatörü	2018		-	-
Bora Işık	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	2019		-	-
Enver Erem Çakıroğlu	Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcısı	Üye İş Yeri ve İş Birlikleri Genel Müdür Yardımcısı, Üye İşyeri Direktörü, Üye İşyeri Müdürü	2022			

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi, Kore Şehitleri Caddesi, Propa Plaza Blok No:4-6 İç Kapı No:3 Şişli/İstanbul
Büyükdere Şişli/İstanbul
Ticaret Sicil No: 422443
Mersis No: 0623009075280015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Oktar Bulvarı, Cd. Cessas Plaza 2. Blok No:4 Kat:16 Ümraniye/İST.
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 312 12 75
Boğazlıçay Kurumlar V.D. 416 0036 717
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Wereldoorloglaan 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 381171800

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Çağlayan Yıldırım	Dijital Genel Müdür Yardımcısı	Dijital Genel Müdür Yardımcısı, Ürün Yönetimi Direktörü	2022			

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

İhraççı, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla denetimden sorumlu komite ile ilgili Tebliğ kapsamında kurulması öngörülen diğer komitelere üye atamalarını gerçekleştirecek olup ilgili tebliğ hükümlerine gerekli uyum sağlanacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket'in paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. İhraççı, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini yapmış olup yönetim kurulu yapılanmasını ve komitelerin oluşturulmasını ilgili hükümleri çerçevesinde gerçekleştirerek Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul itibarıyla tamamlayacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca "Yönetim kurulunun SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken

veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir."

Halka arz sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu sermaye piyasası mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kâr dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.multinet.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirket'in internet sitesi www.multinet.com.tr adresidir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları,
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında yer alan "Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur." hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise

Kurum içi-K.V

“ Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir.” hükmü bulunmaktadır.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri birimi henüz kurulmamış olup yukarıda belirtilen Kurumsal Yönetim Tebliğinin 11. maddesinin 6. fıkrası doğrultusunda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takiben belirtilen süre içerisinde ilgili görevlendirme yapılacak ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe, Kat: 6, Kore Şahitleri Cad. Propa Plaza
No: 16/3 Beşiktaş/İstanbul
E-posta: multinet@multinet.com.tr
Boğaziçi Kurumlar V.D. 623 000 9763
Ticaret Odası Sicil No : 426249
Mersin No : 0623009075280015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Mh. Dr. A. Kerem Bodurkök Cd. Cessaza
Plaza 2. Blok No: 4/K: 7 D: 18 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 26 00/Fax: 0212 319 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0636 707
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weteringplantsoen 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 36811222

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname’de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Bölge	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Adana Bölge Müdürlüğü	7	11	12	12
Ankara Bölge Müdürlüğü	10	8	10	10
Antalya Bölge Müdürlüğü	11	10	9	9
Bursa Bölge Müdürlüğü	5	4	5	5
İstanbul Bölge Müdürlüğü	207	221	224	225
İzmir Bölge Müdürlüğü	7	7	8	7
Toplam	247	261	268	268

31 Aralık 2020 tarihinde 247 olan Şirket’in çalışan sayısı, 31 Aralık 2021 tarihinde 261’e, 31 Aralık 2022 tarihinde 268’e yükselmiş ve 30 Haziran 2023 tarihi itibariyle de 268 olarak devam etmektedir. Şirket’in dönemler itibariyle personel sayısında önemli nitelikte bir değişim görülmemiş, 30 Haziran 2023 tarihi itibariyle artan iş hacmine karşılık erken emeklilikten kaynaklı yasanın yürürlüğe girmiş olması nedeniyle bazı personellerin bordro çıkışının gerçekleştirilmesi kapsamında personel sayısı 31 Aralık 2022 tarihine göre değişiklik göstermemiştir.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı’nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı’nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı’ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 28 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı				
	Pay Grubu	28 Ağustos 2023 Tarihli Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
CD Holding	A	8.051.260	10	8.051.260	10
Internationale	C	32.285.550		32.285.550	
Fin Tech Invest B.V.	B	8.051.260	10	8.051.260	10
	C	32.124.530		32.124.530	
Toplam		80.512.600	100,00	80.512.600	100,00

CD Holding Internationale'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	28 Ağustos 2023 Tarihli Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(Avro)	(%)	(Avro)	(%)
UP Coop	81.493.200	100,00	81.493.200	100,00
Toplam	81.493.200	100,00	81.493.200	100,00

UP'ın Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

UP Coop'un pay sahipleri; UP Coop'un çalışanları ve yönetim kurulu üyeleridir. UP Coop'un pay sahiplerinden hiçbirisi, UP Coop'un sermayesinin %0,4'ünden fazlasını temsil eden paya sahip değildir.

Fin Tech Invest B.V.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	28 Ağustos 2023 Tarihli Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(USD)	(%)	(USD)	(%)
Şevket Başev	174.000.000	100,00	174.000.000	100,00
Toplam	174.000.000	100,00	174.000.000	100,00

Şirket'in Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
		28 Ağustos 2023 Tarihli Şirket'in Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
UP Coop	A	8.051.260	10	8.051.260	10
	C	32.285.550		32.285.550	
Şevket Başev	B	8.051.260	10	8.051.260	10
	C	32.124.530		32.124.530	
Toplam		80.512.600	100,00	80.512.600	100,00

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme uyarınca 8.051.260 adet A grubu pay bulunmakta olup, bu payların tamamı CD Holding Internationale'ye aittir. Esas Sözleşme uyarınca 8.051.260 adet B grubu pay bulunmakta olup, bu payların tamamı Fin Tech Invest B.V.'ye aittir. Esas Sözleşme uyarınca 64.410.080 adet C grubu pay bulunmakta olup, bu payların 32.285.550 adedi CD Holding Internationale'ye, 32.124.530 adedi Fin Tech Invest B.V.'ye aittir.

Esas Sözleşme uyarınca altı kişiden oluşan yönetim kurulunun iki üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, bir üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, yönetim kurulu başkan vekili B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından yönetim kurulu tarafından seçilecektir. Kalan üç üye (ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla toplanacak olan genel kurul tarafından, A ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu aranmaksızın toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun olumlu oyu seçilecektir. Ayrıca yönetim kurulu Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği takdirde, her türlü konuda üye tam sayısının en az çoğunluğunun toplantıya katılımıyla toplanır, ve A grubu ve B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin tamamının olumlu oy kullanması şartıyla toplantıya katılanların en az çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alır.

Şirket genel müdürünün atanması öncesinde A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri iki aday tespit edecektir. Bu adaylar, B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından tek adaya indirilir ve yönetim kuruluna teklif edilir. Yönetim kurulu teklif edilen kişiyi genel müdür olarak atar. Bu şekilde teklif edilmiş genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılması hususuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve katılanların çoğunluğuyla karar alır. Bu konudaki alınacak kararlarda A grubu ve B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve seçilen üyelerin olumlu oyu aranmayacaktır.

Genel kurulda her pay, sahibine bir oy hakkı verir. Genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahipleri ve B grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oy kullanması zorunludur. Şu kadar ki, Şirket'in bilançosunun ve kar ve zarar tablosunun görüşülmesi ve onaylanmasına ilişkin konularda alınacak kararlarda Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden payların sahiplerinin toplantıda hazır bulunması ve

Kurum içi-KV

katılanların paylarının temsil ettiği sermayenin çoğunluğunun olumlu oy kullanması yeterli olup A grubu ve B grubu payların çoğunluğu ayrıca aranmayacaktır. A grubu ve B grubu payların imtiyazları uyarınca aday gösterecekleri üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerinin seçiminde de aynı nisaplar geçerlidir.

A grubu veya B grubu payların toplam sermaye oranını %10'un altına düşürecek şekilde A veya B grubu payın C grubu paya çevrilmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi için diğer A ve B grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyu ile genel kurul kararı alınması gerekir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'n hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK 5 Temmuz 2023 tarih ve 36/761 sayılı toplantısında Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş başvurusunu onaylamıştır.

SPK'nın 11 Temmuz 2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-39381 sayılı yazısı ve Ticaret Bakanlığı'nın E-50035491-431.02-00087115950 sayılı izninin ardından Esas Sözleşme değişikliğinin 28 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında kabul edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 402.563.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 80.512.600 TL'dir. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama Yazılı	A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerinden ikisi ve yönetim kurulu başkanı için aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplantılarında karar alınabilmesi için, Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği sürece, A ve B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilen üyelerin tamamının olumlu oy kullanması zorunludur. A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin, genel müdürün atanması için iki aday gösterme hakkı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmedikçe, genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A ve B grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oy kullanması zorunludur. A veya B grubu payların toplam sermaye oranını %10'un altına düşürecek şekilde A veya B grubu payın C grubu paya çevrilmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi için diğer A ve B	1,00	8.051.260	10,00

Kurum içi-KV

		grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oy kullanması zorunludur.			
B	Nama Yazılı	B grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerinden birisi ve yönetim kurulu başkan vekili için aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplantılarında karar alınabilmesi için, Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği sürece, A ve B grubu tarafından aday gösterilerek seçilen üyelerin tamamının olumlu oy kullanması zorunludur. B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin; A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin genel müdürün atanması için göstereceği iki adayı bire indirme hakkı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmedikçe, genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A ve B grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oy kullanması zorunludur. A veya B grubu payların toplam sermaye oranını %10'un altına düşürecek şekilde A veya B grubu payın C grubu paya çevrilmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi için diğer A ve B grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oy kullanması zorunludur.	1,00	8.051.260	10,00
C	Nama Yazılı	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1,00	64.410.080	80,00
Toplam				80.512.600	100

A grubu payların, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, yönetim kurulu başkanının A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmesi, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyu olmadan yönetim kurulu kararı alınmaması, genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A grubu pay sahiplerinin en az çoğunluğunun toplantılarında olumlu oy kullanmasının gerekmesi ve A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin, genel müdürün atanması için iki aday gösterme hakkı bulunması imtiyazları bulunmaktadır. Bu imtiyazlara ilişkin açıklama İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

B grubu payların, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, yönetim kurulu başkan vekilinin A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmesi, B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyu olmadan yönetim kurulu kararı alınamaması, genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için B grubu pay sahiplerinin en az çoğunluğunun olumlu oy kullanmasının gerekmesi ve B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin genel müdürün atanması için göstereceği iki adayı bire indirme hakkı bulunması imtiyazları bulunmaktadır. Bu imtiyazlara ilişkin açıklama İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 8.051.260 adet A grubu imtiyazlı pay CD Holding Internationale'ye, 8.051.260 adet B grubu imtiyazlı pay Fin Tech Invest B.V.'ye aittir.

C grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 32.285.550 adet C grubu pay CD Holding Internationale'ye, 32.124.530 adet C grubu pay Fin Tech Invest B.V.'ye aittir.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

A grubu pay sahibi CD Holding Internationale ile B grubu pay sahibi Fin Tech Invest B.V., birlikte yönetim hâkimiyetine sahiptirler.

Bu ortakların yönetim hâkimiyetine sahip olmalarının kaynağı, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların çoğunluğuna sahip olmaları ve sahip oldukları paylara tanınmış imtiyazlardır. Bu çerçevede, A grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, yönetim kurulu başkanının A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmesi, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyu olmadan yönetim kurulu kararı alınamaması, genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A grubu pay sahiplerinin en az çoğunluğunun olumlu oy kullanmasının gerekmesi ve A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin, genel müdürün atanması için iki aday gösterme hakkı bulunması imtiyazlarına sahiptir; B grubu paylar da yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, yönetim kurulu başkan vekilinin B grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmesi, B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyu olmadan yönetim kurulu kararı alınamaması, genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için B grubu pay sahiplerinin en az çoğunluğunun olumlu oy kullanmasının gerekmesi ve B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyelerinin genel müdürün atanması için göstereceği iki adayı bire indirme hakkı bulunması imtiyazlarına sahiptir. Söz konusu imtiyazlar hakkında geniş açıklama İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket en az altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. Şirket yönetim kurulu üyelerinin ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek olup, bu üyeler bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir. A grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve yönetim kurulu başkanını tespit etme hususunda tanınan imtiyazlar, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince kullanılacaktır. B grubu payların temsil ettiği sermaye, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece, Şirket yönetim kurulu üyelerinin biri B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu B grubu pay

sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Kalan üç üye (ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla toplanacak olan genel kurul tarafından A ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu aranmaksızın toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun olumlu oyu ile seçilecektir. Yönetim kurulu başkan vekili, B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir.

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca, yönetim kurulu, Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği takdirde, her konuda üye tam sayısının en az çoğunluğunun toplantıya katılımıyla toplanır ve A grubu ve B grubu tarafından aday gösterilerek seçilen üyelerin tamamının olumlu oy kullanması şartıyla toplantıya katılanların en az çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alır. Şu kadar ki, genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılmasına ilişkin yönetim kurulu toplantı ve karar nisaplarında A grubu ve B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve seçilen üyelerin olumlu oyu aranmayacak olup, yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanıp, katılanların çoğunluğuyla karar alacaktır. Bununla birlikte, Şirket genel müdürünün atanması öncesinde A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri iki aday tespit edecek, bu adaylar B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından tek adaya indirilerek yönetim kuruluna teklif edilecektir.

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersizdir.

Esas Sözleşme'nin 8. maddesine göre, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında kararlar alınabilmesi için A grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahipleri ve B grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oy kullanması zorunludur. Bununla beraber Şirket'in bilançosunun ve kar ve zarar tablosunun görüşülmesi ve onaylanmasına ilişkin konularda alınacak kararlar ile A ve B grubu pay sahiplerinin Esas Sözleşme'nin 7. maddesinde düzenlenen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazları saklı kalmak üzere, yönetim kurulu üyelerinin seçimi hususunda ve Şirket'in bilançosunun ve kar ve zarar tablosunun görüşülmesi ve onaylanmasına ilişkin konularda alınacak kararlarda Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden payların sahiplerinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların paylarının temsil ettiği sermayenin çoğunluğunun olumlu oy kullanması yeterli olup A grubu ve B grubu payların çoğunluğu ayrıca aranmayacaktır. A grubu ve B grubu payların imtiyazları uyarınca aday gösterecekleri üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerinin seçiminde de aynı nisaplar geçerlidir.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2023 yılı, bitişi ise 2027 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2023-2027 yılları arasında, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Esas Sözleşme'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca A grubu paylara tanınan imtiyazlar, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince; B grubu paylara tanınan imtiyazlar, B grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece B grubu pay sahiplerince kullanılır. Bir pay grubuna ait payların Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'undan daha azını temsil etmesi halinde o pay grubuna tanınan

imtiyazlar bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkar. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna yapılan atıflar kaldırılır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin ilgili maddeleri uyarınca A grubu paylara tanınan imtiyazlar, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince kullanılacaktır. Yine Esas Sözleşme'de yer alan ilgili düzenlemeler uyarınca B grubu paylara tanınan imtiyazlar ise B grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece B grubu pay sahiplerince kullanılır. Bir pay grubuna ait payların Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'undan daha azını temsil etmesi halinde o pay grubuna tanınan imtiyazlar bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkar. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna yapılan atıflar kaldırılacaktır. Böyle bir durumda yönetim hakimiyetinde değişiklik meydana gelebilecektir.

Şirket'in hissedarı CD Holding Internationale, Şevket Başev ve Şirket arasında Şirket'in yönetimi ile bağlantılı hak ve yükümlülükleri, hissedarlık yapısı, işletme, kurumsal yönetim ve oy kullanma haklarının kullanımına ilişkin kuralları, temettü dağıtımı ve Şirket'in tasfiyesine ilişkin hüküm ve koşulları belirlemek için 16 Haziran 2015 tarihinde Hissedarlar Sözleşmesi akdedilmiş olup, 21 Mart 2018 tarihli protokol ile Fin Tech Invest B.V. de Hissedarlar Sözleşmesi'ne taraf haline gelmiştir.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraflar işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtım kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermektan imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilir. Yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket, bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurula katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri, ilişkili taraflardan yapılan alımlar, ilişkili taraflara yapılan satışlar, ilişkili kuruluşlardan olan ipotek ve teminata bağlanmış alacaklar ve borçlar ile vade koşulları ve ilişkili kuruluşlardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak karşılık tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır. İlişkili taraflarla olan işlemlerin tamamı piyasa koşullarında yapılmıştır.

Grup, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, İnal ve Aypara'da sahip olduğu bağlı ortaklık paylarının satışına ilişkin bir plan yapmış ve planın tamamlanmasına yönelik bir program başlatmıştır. Bu nedenle TFRS-5 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında İnal ve Aypara'nın faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolarda "satış amaçlı" olarak sınıflandırılmıştır. Grup, 31.12.2020 tarihli finansal tablolarında hatalı hesaplanan şerefiye ve iade kaynaklı eksik ayrılan gider fatura karşılığını yeniden düzenlemiştir.

İlişkili Taraf Bakiyeleri

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli) aşağıdaki gibidir.

TL	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.(*).	-	2.637.627	-	-
GC Yeme İçme Hizmetleri A.Ş. (**)	-	687.150	-	-

Kurum içi-**ç**

ÜçDeniz Danışmanlık A.Ş. (***)	-	734.544	-	959
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd. (****)	-	1.365.935	-	91.081
Toplam	-	5.425.256	-	92.040

(*) Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.'ye verilen kira yansıtması ve yemek kartı yükleme hizmetinden kaynaklanmaktadır.

(**) Multinet, GC Yeme İçme Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinde sahip olduğu %5 oranındaki paylarının tamamını 2022 yılının Mayıs ayı itibarıyla devretmiş olup bu kapsamda söz konusu şirket, ilgili tarihten itibaren ilişkili taraflar içerisinde çıkarılmıştır.

(***) Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.'ye verilen araç kira, yakıt ve yemek kartı yükleme hizmetinden oluşmaktadır.

(****) Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.Şti.'ye verilen araç kira, yakıt ve yemek kartı yükleme hizmetinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari alacaklar (uzun vadeli) aşağıdaki gibidir.

TL	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş. (*)	198.029	-	-	-
Toplam	198.029	-	-	-

(*) Söz konusu alacak tutarı verilen yemek kartı hizmeti sonucu oluşmuş olup uzun vadeli ve faiz işletilmemektedir.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli) aşağıdaki gibidir. 30 Haziran 2023 itibarıyla bahsedilen alacaklar ortaklara temettü avansından kaynaklanmaktadır.

TL	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Mert Özger	1.743.589	1.743.589	1.743.589	-
CD Holding Internationale	-	-	-	25.221.379
Fin Tech Invest B.V.	-	-	-	25.120.695
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.	13.467	1.684	-	-
Toplam	1.757.056	1.745.273	1.743.589	50.342.074

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli) aşağıdaki gibidir.

TL	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.*	1.497.566	-	-	-
Toplam	1.497.566	-	-	-

Kurum içi-K1

(*)Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.'ye sağlanan ödünç kaynak ve bu kaynağa ait adet faturalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021,31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli) aşağıdaki gibidir.

TL	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
CD Holding Internationale *	-	-	9.659.130	-
Fin Tech Invest B.V. **	-	-	3.599.586	-
Les Habitues ***	-	-	2.990.235	4.223.100
Toplam	-	-	16.248.951	4.223.100

TASLAK

Kurum içi-x

* Şirket ile CD Holding Internationale arasında, 01.01.2022 tarihinden itibaren geçmişe etkili olarak yürürlüğe girmek üzere 26.01.2023 tarihinde akdedilen denetim, strateji, bütçe raporlama, denetim, satış stratejileri vb. konularda hizmet alımına ilişkin tutarlardır.

** Şirket ile Fin Tech Invest B.V. arasında, 01.01.2022 tarihinden itibaren geçmişe etkili olarak yürürlüğe girmek üzere 26.01.2023 tarihinde akdedilen denetim, strateji, bütçe raporlama, denetim, satış stratejileri vb. konularda hizmet alımına ilişkin tutarlardır.

*** Şirket ile Up Group iştiraki Les Habitues arasında 08.08.2023 tarihinde Les Habitues'e ait sadakat çözüm ürününün Şirket tarafından 2022-2023 ve 2024 yılları için en geniş anlamıyla kullanılabilmesine ilişkin bir lisans sözleşmesi akdedilmiş olup bu kapsamda Şirket tarafından Les Habitues'e 150.000 EUR lisans bedeli ödenecektir.

İlişkili Taraflarla Gerçekleştirilen Alış/Satış İşlemleri

TL	1 Ocak – 30 Haziran 2023				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira Gelirleri	Diğer Satışlar
CD Holding Internationale	5.665.197	-	105.600	-	268.621
Les Habitues	-	-	-	-	-
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.	-	-	378.963	-	-
Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.	-	-	195.230	-	3.338
Fin Tech Invest B.V.	5.494.539	-	-	-	-
Toplam	11.159.736	-	679.793	-	271.959

TL	1 Ocak – 30 Haziran 2022				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira Gelirleri	Diğer Satışlar
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.	3.892	-	268.649	-	-
Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.	1.074	-	81.893	-	750
Şevket Başev	-	-	-	-	1.529.661
Toplam	4.966	-	350.542	-	1.530.411

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş. ✓

Esentepe Mah. Kore Sanitleri Cad. Prime Plaza

No:4/5 Kat:5/1 İstanbul

Büyükdere Şişli V.D. 823 099 0732

İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426240

Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mh. Dr. A. Arslan Bulvarı Kat: 9/10

Plaza 2. Blok No: 4 Kat: 9/10 Üsküdar/İST.

Tel: 0212 314 26 00 Fax: 0212 314 27 75

Boğaziçi Kurumlar V.D. 479 0036 787

Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.

Eerste Wijkplantagen 8

1017 CA Amsterdam, Hollanda

VKN: 14063500

Kurum içi-KV

TL	1 Ocak – 31 Aralık 2022				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira Gelirleri	Gayri Maddi Haklar/Varlıklar*
Alios S.A.S.	14.861	-	-	-	-
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.	3.892	-	543.539	-	-
Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.	48	-	282.972	750	-
Peri Danışmanlık A.Ş.	-	-	1.804	-	-
Şevket Başev	-	-	-	-	1.529.661
Toplam	18.801	-	828.315	750	1.529.661

*2. el araç satışından kaynaklanmaktadır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Mah. Kaya Sabitleri Cad. Proje Plaza
No: 33 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 271081
Boğaziçi Kurumlar V.D. 623 003 0152
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 424243
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Beylikdağı Cd. Cessas
Plaza 2 Blok No: 4 Kat: 7 D:16 Katranca/İST.
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 414 004 787
Mersis No: 047800678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weteraanstraat 8
1017 SK Amsterdam, Holland
VKN: 38123300

Kurum içi-Kv

TL	1 Ocak – 31 Aralık 2021				
	Gayri Maddi Haklar/Varlıklar	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira Gelirleri
Les Habitues (*)	2.752.931	-	-	-	-
CD Holding Internationale	-	5.505.863	-	-	-
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.	-	970	-	427.081	39.885
Ofis Paneli İşletme Yönetimi ve Ticaret A.Ş.	-	1.052	-	62.203	-
Peri Danışmanlık A.Ş.	-	639	-	4.985	-
Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.	-	700.128	-	71.232	34.550
Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.	-	-	-	-	7.603
GC Yeme İçme Hizmetleri A.Ş.	-	-	-	24.279	21.925
Toplam	2.752.931	6.208.652	-	589.780	103.963

1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemine ilişkin taraflarla gerçekleştirilen herhangi bir alış/satış işlemi bulunmamaktadır.

(*) Şirket ile Up Grup iştiraki Les Habitues arasında 08.08.2023 tarihinde Les Habitues'e ait sadakat çözüm ürününün Şirket tarafından 2022, 2023 ve 2024 yılları için en geniş anlamıyla kullanılabilmesine ilişkin bir lisans sözleşmesi akdedilmiş olup bu kapsamda Şirket tarafından Les Habitues'e 150.000 EUR lisans bedeli ödenecektir.

Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı:

TL	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Şirket'in Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Kurulan İpotekler	-	-	-	-

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Senteş Mah. Şişli Şişli Çarşı Proje Plaza
No: 13 Şişli/İstanbul
Bilgi İşlemci Kurumları V.D. 623 009 0752
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426343
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Özyıldırım Caddesi, Ceylan
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: 16 Ümitköy/İST.
Tel: 0212 319 16 00 Fax: 0212 319 16 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Weidingstraat 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 14063423

Kurum içi-

Bağlı Ortaklıklar Lehine Verilen Kefalet ve Garantiler	95.654.350	105.594.479	110.539.036	[•]
Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Kefalet ve Garantiler	202.489.440	110.924.718	389.176.405	[•]
Toplam	298.143.790	216.519.197	499.715.441	[•]

İlişkili Taraflardan Olan İpotek ve Teminata Bağlanmış Alacak ve Borçlar ile Vade Koşulları
31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023'te sona eren hesap dönemlerinde, ilişkili taraflardan olan ipotek ve teminata bağlanmış alacaklar ve borçlar yoktur.

İlişkili Taraflardan Alacaklar Nedeniyle Ayrılan Şüpheli Alacak Karşılık Tutarları

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023'te sona eren hesap dönemlerinde, ilişkili taraflardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak karşılık tutarı bulunmamaktadır.

İhraççının Yöneticilerine, İhraççı ve Grup İçi Diğer Ortaklıklar Tarafından Verilen Kredilerin Tutarı, Uygulanan Faiz Oranı ve Yöneticiler Adına Verilen, Faaliyet Konusu İle İlgili Olan ve Olmayan Garantiler

Bulunmamaktadır.

İhraççının İştirak, Bağlı Ortaklık ve Diğer Grup Ortaklıklarıyla Yaptığı, İştirak Hissesi ve/veya Gayrimenkul Alım Satımına İlişkin Bilgi

Bulunmamaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflardan olan ve Şirket'in hasılatı içerisinde sınıflandırılan gelirlerinin, Şirket'in hasılatı içindeki payı aşağıda gösterilmektedir.

İlişkili Taraflardan Gelirler (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Hizmet Satışları	0	589.780	828.315	105.600
CD Holding Internationale	0	0	0	105.600
Networkdry Bilişim ve İnternet Hizmetleri Ltd.	0	427.081	543.539	378.963
Peri Danışmanlık A.Ş.	0	4.985	1.804	0
Üç Deniz Danışmanlık A.Ş.	0	71.232	282.972	195.230
GC Yeme İçme Hizmetleri A.Ş.	0	24.279	0	0

Kurum içi-

Ofis Paneli İşletme Yönetimi ve Ticaret A.Ş.	0	62.203	0	0
Toplam	0	589.780	828.315	679.793
Hasılat	257.565.772	341.803.008	847.876.516	760.886.506
İlişkili Taraflardan Gelirler/Hasılat	%0,00	%0,17	%0,10	%0,09

TASLAK

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 80.512.600 TL'dir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 402.563.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynaklarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
17.121.600 TL	80.512.600 TL	63.391.000 TL	-	İç Kaynaklar	26.03.2021/26.03.2021

28 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında alınan karar ile Şirket'in her bir payının nominal değeri 10 TL'den 1 TL'ye düşürülmüş ve sermayesi A grubu, B grubu ve C grubu olmak üzere üç pay grubuna bölünmüştür. A grubu paylar 8.051.260 adet olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'una, B grubu paylar 8.051.260 adet olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'una ve C grubu paylar 64.410.080 adet olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %80'ine tekabül etmektedir.

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapmış olduğu sermaye azaltımı ya da yukarıda belirtilenler haricinde pay sayısında değişikliğe yol açan başka bir işlem bulunmamaktadır.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni Ek/1'de bulunan ve KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yer alacak olan Esas Sözleşme ile Şirket'in 16 Mart 2020 tarih ve 2 numaralı yönetim kurulu iç yönergesi Ek/2'de yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Süresi ve Toplantıları" başlıklı 7'nci maddesi çerçevesinde Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde seçilen, tüzel kişi veya gerçek kişi olabilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun iki üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üyesi B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Kalan üç üye (ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla toplanacak olan genel kurul tarafından A ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu aranmaksızın toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun olumlu oyu ile seçilecektir. Yönetim kuruluna SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.

Yönetim kurulu üyelerinin seçilerek yönetim kurulunun teşkil edilmesinin akabinde, yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, yönetim kurulu başkan vekili B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından yönetim kurulu tarafından seçilecektir.

Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğuna ilişkin TTK ve SPKn uyarınca yapılması gereken bildirimler yapılarak, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in ticari unvanı altına konmuş ve yönetim kurulunca Şirket'i ilzama yetkilendirilmiş kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirket'i sadece tescil ve ilân olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilân edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilân edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371., 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, TTK'nın 367. maddesi çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Şirket'in temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdür olarak üçüncü bir kişiye devredilmesi durumunda ise temsil yetkisi devredilen müdürle birlikte bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınması gerekir. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi verilenlerin vazife süreleri yönetim kurulu üyelerinin seçildikleri süreler ile sınırlı değildir.

Şirket, 16 Mart 2020 tarih ve 2020/7 sayılı yönetim kurulu kararı ile 16 Mart 2020 tarih ve 2 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönergesi'ni kabul etmiştir.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket, TTK, SPKn ve yürürlükteki diğer yasa ve hükümler çerçevesinde aşağıdaki hizmet alanlarına münhasır hizmet ağları (network) kurarak, buralarda kurum, şirket ve kuruluşlardan oluşan müşterilerinin kullanımına sunulmak üzere kupon (voucher), kart gibi ödeme araçları düzenlemek ve organize etmek maksadıyla kurulmuştur:

1. Temizlik işleri kapsamında işyeri ve diğer mekanların genel maksatlı veya periyodik temizliğini sağlamak ve organize etmek.
2. Güvenlik işleri kapsamında İçişleri Bakanlığı'nın ilgili mevzuatı çerçevesinde kalmak şartıyla, dış ve iç mekanların insan veya elektronik ekipman yardımı ile korunması, kontrol ve gözetim maksatlı güvenliğinin sağlanması yönünde hizmet organizasyonu kurmak.
3. Personel taşımacılığı işleri kapsamında işyeri ile ikametgâh arasında personel taşınması ile ilgili hizmet organizasyonu kurmak.
4. Personel yemeği işleri kapsamında:
 - A) Personel yemeğini topluca kurum içerisinde ya da dışarıdan tedarik etmek ve bununla ilgili olarak üretim yapmak veya üretim yapan kuruluşlarla bu hizmetin sağlanması hususunda anlaşmak.
 - B) İşinin özelliğinden dolayı işyeri dışında çalışan ve bu yüzden işyerinde yemek yiyemeyen personelin bu ihtiyacını anlaşmalı restoranlardan oluşan bir hizmet ağı içerisinde sağlamak.
5. Araç yakıt temini işleri kapsamında kurumlara ait taşıtların petrol tedarikini anlaşmalı petrol dağıtım istasyonlarından oluşan bir hizmet ağı kurarak sağlamak.

6. Seyahat ve konaklama işleri kapsamında iş amaçlı konaklama ve şehir içi ve dışı seyahatler ile ilgili olarak bu hizmetleri sağlayan tedarikçilerden oluşan hizmet ağı kurmak ve organize etmek.

7. Danışmanlık işleri kapsamında yasal mevzuata uygun olarak teknik, idari, araştırma ve danışmanlık hizmetlerini sağlamak.

8. Araç satın alma ve kiralama işleri kapsamında otomotiv aksam ve parçaları, motorlu ve motorsuz kara, hava, deniz taşıt araçları, spor ve eğlence araçları, otomobil, otobüs, kamyon, kamyonet, tanker, tır, minibüs, traktör, treyler, iş ve tarım makineleri, akümülatör ve bunlara ait makine ve yedek parçalarının her türlü lastiklerin alımı, satımı, kiralınması, finansal kiralama yoluyla alınması, kiraya verilmesi işlerini tüm boyutları ile yapmak; ithalat, ithalat mutemetliği, ihracat, servis, bakım ve pazarlamasını yapmak ve bu amaçlar doğrultusunda:

-Motorlu araçlar ile ilgili servis istasyonları kurmak ve işletmek.

-İnsan ve malların kara, hava ve deniz taşımacılığını yapmak, bu amaçla gereken filoları kurmak, yine bu amaçla gerekli filoları satın almak, kiralamak veya gerektiğinde satmak.

-Motorlu araçlar almak, satmak ve kiralamak ve kiraya vermek.

-Lojistik hizmetleri yapmak, bununla ilgili tesisler kurmak, depo ve antrepolar kurmak, araç bakımı, onarım, servis hizmetlerinde bulunmak, bunlarla ilgili yedek parça alım satımı yapmak, mevcut olanlarla sürekli veya geçici anlaşmalar imzalamak.

-Elektrik motorları, bobinler, dinamolar, su motorları, motopomplar ve kompresörler ve bunlara ait yedek parçaların alım satımını, tüketiciye arzını gerçekleştirmek.

-Makine ve yedek parçaların imalatını ve montajını yapmak için sanayi tesisleri ve servis istasyonları kurmak, işletmek ve imal edilecek makine ve yedek parçaların ihracatını ve satışını yapmak, iç ve dış piyasalardan uzun, orta ve kısa vadeli krediler, çok yönlü ve her türlü krediye "Aval" ve "Kefalet" krediler temin etmek, gerektiği takdirde Şirket'in taşınmaz mallarını rehin vermek, konusuyla ilgili olmak şartıyla temsilcilik, komisyonculuk, mümessillik, acentelik, toptancılık, bayilik, ithalat, ihracat, taahhüt, pazarlamacılık ve ticaret işleriyle iştigal etmek.

-Şirket konusu ile ilgili olarak her türlü fuarlara katılmak.

9. Turizm işleri kapsamında yurt içinde ve yurt dışında turistik amaçlı geziler ve turlar düzenlemek, yerli ve yabancı turistlerin yurt içinde ve yurt dışında konaklama, seyahat, taşıma, rehberlik hizmetlerini yürütmek, her türlü seyahat acenteleri kurmak, kurulmuş acentelere ortak olmak, uçak, otobüs, gemi gibi tüm ulaşım araçları için her türlü bileti satmak ve bu maksatla bilet satış yerleri açmak, her türlü gemi ve yat işletmeciliği yapmak, gemi ve yat kiralamak, her türlü hava, deniz, kara vasıtaları ile şehir içi, şehirlerarası ve uluslararası yolcu ve personel taşımacılığı yapmak, otel işletmeciliği yapmak; turizm ile ilgili diğer faaliyetlerde bulunmak.

Şirket, yukarıda sayılan maksat ve gayelerin tahakkuku için yukarıda belirtilen işletme mevzuları içerisinde kalmak şartıyla yurt içinde ve yurt dışında:

1. Her türlü işyeri, şube ve imalathane kurabilir, satın alabilir veya kurulmuş olanlara iştirak edebilir.

2. Amaç ve konuları ile ilgili olarak her türlü danışmanlık hizmetlerini alabilir ve verebilir.

3. İthalat ve ihracat yapabilir, ithalatını, ihracatını ve ticaretini yaptığı ham, yarı mamul ve mamul maddelerinin ve dış piyasalarda daha iyi pazarlanabilmesi için ana ve tali bayilikler, şubeler veya satıcılar ihdas edebilir, her çeşit organizasyonu kurabilir.

4. Şirket, işletme konuları ile ilgili olarak her türlü ihalelere katılabilir, taahhütlerde bulunabilir.

5. Serbest bölgelerde faaliyetlerde bulunabilir.
6. Şirket, amaç ve konusuna giren işlerin gerçekleşmesi için başka şirketler kurabilir ve kurulmuş olanlara ortak olabilir.
7. Her türlü kara, deniz, hava nakil araçları satın alabilir, kiralayabilir ve bu araçları başkasına kiraya verebilir, satabilir.
8. Çeşitli bakanlıklardan, resmi ve özel kuruluşlardan tahsisli arazi veya arsa kiralayabilir, her türlü tasarruflarda bulunabilir.
9. Amaç ve konusu ile ilgili olarak kendi veya sermaye yönetimine katıldığı şirketler ve bunlara bağlı kurum ve işletmelerin ihtiyaçları için yerli ve yabancı bankalardan veya diğer finans kuruluşlarından uzun, orta ve kısa vadeli ve sair her türlü krediyi alabilir, sermaye piyasası mevzuatı ve sair ilgili mevzuata uymak kaydıyla, bu amaçla gerekirse tüm varlıkları üzerinde üçüncü şahıslar lehine teminat kurabilir, teminat karşılığı veya teminatsız ödünç ve sair kredi alabilir.
10. Konusu ile ilgili olarak yerli ve yabancı kuruluşların mümessilliklerini, acenteliklerini, bayiliklerini alabilir veya kendisi verebilir.
11. Amacına matuf olmak ve aracılık yapmamak kaydıyla; her türlü menkul ve gayrimenkul malı alabilir, bunları üçüncü şahıslara satabilir, kiralayabilir, taşınır ve taşınmazlara ilişkin sahip olduğu hakları sicil ve tapular dâhil olmak üzere her türlü mercii nezdinde kayıt, şerh ve fek ettirebilir, arsalarına ait ifraz, terk, tevhit ve arsa payı ihdas ve iptal, cins tahsisi, taksim işlemleri yapabilir, her türlü taşınır ve taşınmaz varlıkları üzerinde, 6750 Sayılı Ticari İşlemlerde Taşınır Rehni Kanunu ve 4721 Sayılı Türk Medeni Kanunu uyarınca tesis edilecek taşınır rehni, ticari işletme rehni, ipotek ve sair teminat da dâhil olmak üzere her türlü teminatı ve her türlü ayni ve şahsi hakkı tesis etmek de dâhil olmak üzere, her türlü tasarruflarda bulunabilir, söz konusu varlıkları başkalarına tahsis edebilir veya bölebilir, gerek kendi gerek üçüncü kişiler lehine, üçüncü kişilerin her türlü taşınır ve taşınmaz varlıkları üzerinde bu fıkra kapsamında belirtilenler de dâhil olmak üzere her türlü ayni veya şahsi teminatı, kefaleti ve garantiyi alabilir, her türlü garanti ve kefaleti verebilir, bunlara karşılık gerekirse, lehine teminat tesis ettiği şirketlerden uygun bir karşılık tahsil edebilir, ilgili mevzuata uymak kaydıyla, tek bir işlemle veya seri işlemlerle, Şirket'in ticari işletmesinin tamamını veya bir kısmını devredebilir, kiraya verebilir veya sahip olduğu lisansları veya herhangi başka bir malvarlığını elden çıkarabilir.
12. Gerekli projeler, ihtira beratları, lisans ve imtiyazlar, marka, model, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, iş yapışı ya da teknik bilgi, peştemaliye, şerefiye, franchising, sınai resim ve modeller, telif hakları ve ticaret unvanları gibi gayri maddi, fikri, sınai ve ticari hakları iktisap edebilir, kiralayabilir, satabilir veya kiraya verebilir ve her türlü tasarruflarda bulunabilir, bu hakları tescil ve iptal ettirebilir, ilgili anlaşmaları ve diğer sınai mülkiyet hakkı veren anlaşmaları yerli ve yabancı firmalarla yapabilir, devir ve ferağ edebilir, alabilir.
13. Şirket, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ilgili kurumlarından izin almak şartıyla, 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu Uyarınca Vergi Mükellefleri Tarafından Kullanılan Belgelerin Basım ve Dağıtım Hakkında Yönetmelik uyarınca sadece kendi ticari faaliyetlerinde kullanmak üzere fatura, sevk irsaliyesi, irsaliyeli fatura belgelerini basabilir ve kullanabilir, bu amaçla gerekli printer baskı, yazı makinesi alabilir ya da kiralayabilir.
14. Şirket, sermaye piyasası mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukukuna tabi tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay ve pay benzeri diğer kıymetler ile borçlanma aracı, intifa senedi gibi bircümle menkul kıymetleri ve diğer sermaye piyasası araçlarını satın alabilir ve bunları satabilir, devredebilir, mevzuattaki

sınırlamalar dâhilinde ve usullere uymak koşuluyla bunları teminat gösterebilir, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilir veya bunların intifasından yararlanabilir veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunabilir, bunlarla birleşebilir ve ortaklık kurmak veya diğer yollar ile Şirket amaçlarına ilişkin her türlü ortaklığa doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yapabilir; distribütörlükler, acentalıklar kurabilir ve şubeler açabilir, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla konusu ile ilgili yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişiler ile iş birliği yapabilir, yeni şirketler, iş ortaklıkları, ortak girişimler kurabilir, kurulmuş şirket ve iş ortaklıklarına iştirak edebilir, bu şirketlerin paylarını devralabilir ve devredebilir, ihalelere, açık arttırmalara katılabilir, taahhütte bulunabilir.

Şirket yukarıda belirtilen faaliyetleri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve sair ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirir.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ve sair düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde üniversiteler, öğretim kurumları, vakıflar, kamuya yararlı dernekler ve bu nitelikteki kişi veya kurumlar dahil olmak üzere her türlü kişi, kurum ve kuruluşa, her türlü bağış ve yardımı yapabilir.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılmak istenmesi halinde T.C. Ticaret Bakanlığı ile SPK'dan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Süresi ve Toplantıları" başlıklı 7'nci maddesi çerçevesinde Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri çerçevesinde seçilen, tüzel kişi veya gerçek kişi olabilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun iki üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından, bir üyesi B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Kalan üç üye (ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla toplanacak olan genel kurul tarafından A ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu aranmaksızın toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun olumlu oyu seçilecektir. Yönetim kuruluna SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.

Yönetim kurulu üyelerinin seçilerek yönetim kurulunun teşkil edilmesinin akabinde, yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, yönetim kurulu başkan vekili B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından yönetim kurulu tarafından seçilecektir.

Yönetim kurulu üyeliklerinden herhangi birisinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde yönetim kurulu tarafından TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda; A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine

B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, yönetim kurulunun kararı ile atanır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğuna ilişkin TTK ve SPKn uyarınca yapılması gereken bildirimler yapılarak, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu tarafından aksi kararlaştırılmadığı takdirde ve Esas Sözleşme ile uyumlu olduğu sürece, yönetim kurulunun tüm toplantıları Şirket merkezinin bulunduğu yerde veya yurt dışı dahil üyelerin mutabık kalabileceği başka bir yerde yapılacaktır. Yönetim kurulu, Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği takdirde, her türlü konuda üye tam sayısının en az çoğunluğunun toplantıya katılımıyla toplanır ve A grubu ve B grubu tarafından aday gösterilerek seçilen üyelerin tamamının olumlu oy kullanması şartıyla toplantıya katılanların en az çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alır. Şu kadar ki, Esas Sözleşme'nin 8. maddesinin dördüncü fıkrasına göre seçilecek genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılmasına ilişkin olarak, yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıya katılanların salt çoğunluğuyla karar alır. Bu konularda alınacak kararlarda A grubu ve B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve seçilen üyelerin olumlu oyu aranmaz. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Yönetim kurulu, Şirket'in işinin gerektirdiği sıklıkta ve TTK ve SPKn hükümlerine uygun olarak toplanır. Ancak, yönetim kurulu en az üç ayda bir defa olmak üzere toplanır. Yönetim kurulu toplantıları tamamen fiziken veya elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Fiziken katılımın gerçekleştiği yönetim kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya uygun görülen yerde toplanır. Yönetim kurulu toplantıları en az 10 (on) iş günü öncesinden yönetim kurulu başkanı aracılığıyla yönetim kurulu üyelerine faks, e-mail, taahhütlü ya da iadeli taahhütlü posta aracılığıyla yazılı olarak bildirilir. En az bir üyenin yazılı talebi halinde, yönetim kurulu başkanı yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Her bir bildirim söz konusu toplantının gündemini içerir, gündemde gösterilmemiş meseleler yönetim kurulu üyeleri mutabık kalmadıkça söz konusu toplantıda görüşülemez. Herhangi bir yönetim kurulu üyesi kendisine bildirim yapılması gerekliliğinden yazılı olarak feragat edebilir. Toplantının yapılmasına itiraz etmek amacıyla toplantıya katılan bir yönetim kurulu üyesi bildirim yapılması gerekliliğinden feragat etmiş sayılmaz. TTK'nın 390. maddesi uyarınca, yönetim kurulu kararları, üyelere her hangi birinin hazır bulunacağı bir toplantı talebinde bulunulmadıkça, toplantı yapılmaksızın da alınabilir. Yönetim kurulu üyelerinin hazır olduğu bir toplantı yapılması suretiyle alınmamış bir yönetim kurulu kararı tüm yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanmış yazılı bir yönetim kurulu kararı olarak addedilir.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Akmerkez Şehitleri Cad. Propa Plaza
Kat: 3/3 Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Şubesi V.D. 623 009 0752
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426243
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Saray Mh. Dr. Turgut Özal Bulvarı Kat: 2/2
Plaza 2. Blok No: 4 K: 7 D: 16 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 339 26 00 Fax: 0216 692 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787
Mersis No: 0478033678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Willemsplantsoen 6
1017 SA Amsterdam, Hollanda
Vatandaşlık No: 5500

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in ticari unvanı altına konmuş ve yönetim kurulunca Şirket'i ilzama yetkilendirilmiş kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirket'i sadece tescil ve ilân olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilân edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilân edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371., 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, TTK'nın 367. maddesi çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Şirket'in temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdür olarak üçüncü bir kişiye devredilmesi durumunda ise temsil yetkisi devredilen müdürle birlikte bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınması gerekir. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi verilenlerin vazife süreleri yönetim kurulu üyelerinin seçildikleri süreler ile sınırlı değildir.

Yönetim kurulunun SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Yönetim kurulu, 2023-2027 yılları arasında, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devirleri" başlıklı 15. maddesi ve "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket paylarının devri Esas Sözleşme, TTK ve SPKn hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Süresi ve Toplantıları" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, A grubu payların ve B grubu payların ayrı ayrı temsil ettiği sermayelerin, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması

şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinden iki üye A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, bir üye ise B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Kalan üç üye (ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla toplanacak olan genel kurul tarafından seçilecek ve A ve B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu aranmaksızın toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alınacaktır.

Yönetim kurulu üyelerinin seçilerek yönetim kurulunun teşkil edilmesinin akabinde, yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, yönetim kurulu başkan vekili B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından yönetim kurulu tarafından seçilecektir. Yönetim kurulu, Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği takdirde, her türlü konuda üye tam sayısının en az çoğunluğunun toplantıya katılımıyla toplanacak ve A grubu ve B grubu tarafından aday gösterilerek seçilen üyelerin tamamının olumlu oy kullanması şartıyla toplantıya katılanların en az çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alacaktır. Şu kadar ki, aşağıda da açıklandığı üzere, Esas Sözleşme'nin 8. maddesinin 4. fıkrasına göre seçilecek genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılmasına ilişkin olarak yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve A grubu ve B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen ve seçilen üyelerin olumlu oyu aranmaksızın toplantıya katılanların salt çoğunluğuyla karar alır.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birisinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde yönetim kurulu tarafından TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılacak ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulacaktır. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlayacaktır. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda; A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, B grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, yönetim kurulunun kararı ile atanacak ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulacaktır.

A grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve yönetim kurulu başkanını tespit etme hususunda tanınan imtiyazlar, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince kullanılacaktır. B grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve yönetim kurulu başkan vekilini tespit etme hususunda tanınan imtiyazlar ise B grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece B grubu pay sahiplerince kullanılır. Bir pay grubuna ait payların Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'undan daha azını temsil etmesi halinde o pay grubuna tanınan imtiyazlar bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Ayrıca Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8. maddesinde Şirket genel müdürünün atanması ile ilgili özel bir düzenleme yer almaktadır. Buna göre genel müdürün atanması öncesinde A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri iki aday tespit edecektir. Bu adaylar, B grubu pay sahiplerinin aday göstermesi yoluyla seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından tek adaya indirilecek ve yönetim kuruluna teklif edilecektir. Yönetim kurulu teklif edilen kişiyi genel müdür olarak atayacaktır. Bu şekilde teklif edilmiş genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılması hususunda ilişkin olarak yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanacak ve katılanların çoğunluğuyla karar alacaktır. Genel müdür görevi

için önerilen adaylar Esas Sözleşme'ye göre şirketin faaliyet gösterebileceği alanların herhangi birinde faaliyet gösteren bir şirkette genel müdür ya da genel müdür yardımcısı olarak görev yapmış olmak zorundadır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayıları için kural olarak sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve TTK hükümlerine uyulur fakat genel kurul toplantılarında karar alınabilmesi için A grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahipleri ve B grubu payların en az çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oy kullanması zorunludur. Şu kadar ki, Şirket'in bilançosunun ve kâr ve zarar tablosunun görüşülmesi ve onaylanmasına ilişkin konularda alınacak kararlarda Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden payların sahiplerinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların paylarının temsil ettiği sermayenin çoğunluğunun olumlu oy kullanması yeterli olup A grubu ve B grubu payların çoğunluğu ayrıca aranmayacaktır. Ayrıca A ve B grubu pay sahiplerinin Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesinde düzenlenen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazları saklı kalmak üzere, yönetim kurulu üyelerinin seçimi hususunda, genel kurul, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %50'sini temsil eden payların sahiplerinin katılımıyla toplanacaktır ve katılanların paylarının temsil ettiği sermayenin çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alınacaktır; A grubu ve B grubu payların çoğunluğu ayrıca aranmayacaktır. A grubu ve B grubu payların imtiyazları uyarınca aday gösterecekleri üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerinin seçiminde de aynı nisaplar geçerlidir. A grubu veya B grubu payların toplam sermaye oranını %10'un altına düşürecek şekilde A veya B grubu payın C grubu paya çevrilmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi için ise diğer A ve B grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyu ile genel kurul kararı alınması gerekecektir.

Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca A grubu paylara tanınan oy hakkında imtiyaz, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince kullanılacaktır. İşbu madde hükmü uyarınca B grubu paylara tanınan oy hakkında imtiyaz, B grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece B grubu pay sahiplerince kullanılacaktır. Bir pay grubuna ait payların Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'undan daha azını temsil etmesi halinde o pay grubuna tanınan imtiyazlar bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkar. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna yapılan atıflar kaldırılacaktır.

C grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

TTK'nın 454. maddesi uyarınca imtiyazların kaldırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlâl edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. Alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 28. maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı hâller saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in mevzuata uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi durumunda, oy hakkına ilişkin imtiyazlar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile kalkar.

Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca A grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve yönetim kurulu başkanını tespit etme hususunda tanınan imtiyazlar, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince kullanılır. B grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve yönetim kurulu başkan vekilini tespit etme hususunda tanınan imtiyazlar ise, B grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu

temsil ettiği sürece B grubu pay sahiplerince kullanılır. Bir pay grubuna ait payların Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'undan daha azını temsil etmesi halinde o pay grubuna tanınan imtiyazlar bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkar. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna yapılan atıflar kaldırılır.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesinde tanınmış olan oy hakkına ilişkin imtiyazlar ile ilgili de benzer bir düzenleme yer almaktadır. Buna göre A grubu paylara tanınan oy hakkında imtiyaz, A grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece A grubu pay sahiplerince kullanılır. B grubu paylara tanınan oy hakkında imtiyaz, B grubu paylar Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil ettiği sürece B grubu pay sahiplerince kullanılır. Bir pay grubuna ait payların Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'undan daha azını temsil etmesi halinde o pay grubuna tanınan imtiyazlar bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkar. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna yapılan atıflar kaldırılır.

Esas Sözleşme'nin "Esas Sözleşme Değişikliği" başlıklı 16. maddesi uyarınca Esas Sözleşme'de değişiklik yapılması SPK'nın uygun görüşü ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın iznine bağlıdır. SPK'dan uygun görüş ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, TTK, SPK ve Esas Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde davet edilecek genel kurulda TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde Esas Sözleşme değişikliğine karar verilir. Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine ilişkin genel kurul kararı, yönetim kurulu tarafından, Şirket merkezinin ve şubelerinin bulunduğu yerin ticaret siciline tescil ettirilir; ayrıca ilana bağlı hususlar ilan ettirilir, tescil ve ilan edilen karar Şirket'in internet sitesine konulur. Esas Sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesine göre genel kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul toplantıları Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda TTK ve ilgili mevzuata uygun olarak toplanır. Genel kurul toplantıları Şirket'in merkezinin bulunduğu İstanbul şehrinin elverişli bir yerinde yapılır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, SPK'nın kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Her pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Her bir pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi kendisini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil ile de temsil ettirebilir. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka, temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidirler. Salahiyetlerin şeklini yönetim kurulu tayin ve ilan eder. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından pay sahiplerinden birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Şirket genel kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. TTK'nin 438. maddesi ve SPKn'nin 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPKn'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve TTK hükümlerine uyulur.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nin 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alarak yararlanabilecektir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

TTK, SPKn ve ilgili mevzuatın gerek gördüğü olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında bakanlık temsilcisinin hazır bulunması zorunludur.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devirleri" başlıklı 15. maddesi uyarınca ve "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket paylarının devri Esas Sözleşme, TTK ve SPKn hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir. A veya B grubu paylardan herhangi birisinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması ve borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için ise Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesine uygun olarak bir Esas Sözleşme değişikliği yapılması gerekmektedir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin Esas Sözleşme'de öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket'in sermayesi, SPKn hükümlerine uygun olarak yönetim kurulunun uygun gördüğü zamanlarda, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı yoluyla kayıtlı sermaye tavanına kadar artırılabilir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Şirket'in sermayesi TTK ve SPKn'nin kayıtlı sermaye sisteminde öngördüğü esaslara uyması kaydıyla azaltılabilir.

Esas Sözleşme uyarınca yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu ve C grubu paylar karşılığında C grubu paylar çıkartılır. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmedikçe, Şirket'in yönetim kurulu kararı alabilmesi A grubu ve B grubu tarafından aday gösterilerek seçilen üyelerin tamamının olumlu oy kullanması gerekmektedir. Bu nedenle kayıtlı sermaye sisteminin benimsemiş olan Şirket için sermaye artırımına yönelik yönetim kurulu kararı alabilmesi için A grubu ve B grubu pay

Kurum içi-KV

sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan yönetim kurulu üyelerinin tamamının olumlu oy kullanması gerekecektir.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kork. Şehitleri Caddesi Proton Plaza
No: 6/3 Sığılca/Şişli/İstanbul
Büyük Mülkiyetler Y.D. 623.005.0132
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426249
Mersis No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh.Dr.Ahmed Paşa Köyü/İkinci El Çarşısı
Plaza 2.Blok No:4 Kat:16 Çarşıyolu/Şişli/İST.
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 96 75
Boğaziçi Kurumlar Y.D. 478 039 787
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Werfstraat 8
1017 SK Amsterdam, Hollanda
VKN: 380693800

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Hissedarlar Sözleşmesi

16 Haziran 2015 tarihinde CD Holding Internationale, Şevket Başev ve Multinet Up arasında 21 Mart 2018 tarihli protokol ile tadil edilerek Fin Tech Invest B.V.'nin taraf haline geldiği bir Hissedarlar Sözleşmesi imzalanmıştır. Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca taraflar; ön alım hakkı, birlikte satma (tag along) hakkı ve tak taraflı satış (put option) hakkı da dahil olmak üzere Şirket'in yönetimini ve sermaye yapısını etkileyecek birtakım haklara sahip olmuştur.

Hissedarlar Sözleşmesi'nde, CD Holding Internationale, Şevket Başev ve Şirket arasında imzalanan ve 21 Mart 2018 tarihli protokol ile Fin Tech Invest B.V.'nin taraf haline geldiği 16 Haziran 2015 tarihli "Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi" kapsamında Şevket Başev'in sahip olduğu satın alma opsiyonunu kullanmasıyla bu opsiyonuna orantılı sayıda Şirket hissesine sahip olacağı, Şirket'in hissedarlık yapısının buna göre değişeceği ve CD Holding Internationale'in bu kullanılan orana göre hesaplanacak oranda Şirket hissesiyle pay sahipliğini sürdüreceği düzenlenmiştir. Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nin akdedilmesi ile eş zamanlı olarak Şevket Başev, bu sözleşme kapsamında opsiyon hakkının bir kısmını kullanmış ve o tarihte Şirket sermayesinin %1'ini temsil eden payların sahibi olmuştur. 10 Ekim 2017 tarihinde Şevket Başev, Şirket nezdinde sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %1'ini temsil eden paylarını, kendisi tarafından kontrol edilen Fin Tech Invest B.V.'ye devretmiş ve Hissedarlar Sözleşmesi'nin yeni tarafı ve yeni opsiyon hakkı sahibi, Şirket'in şu anki pay sahiplerinden Fin Tech Invest B.V. olmuştur. Fin Tech Invest B.V.'nin devraldığı satın alma opsiyonunu kullanmasıyla CD Holding Internationale tarafından Şirket'in sermayesinin %48,9'unu temsil eden beheri 10 TL nominal değerinde toplam 39.370.660 TL'ye tekabül eden 3.937.066 adet nama yazılı pay, 17 Ocak 2022 tarihinde Fin Tech Invest B.V.'ye devredilmiştir. Böylelikle Şirket'in B grubu Hissedarı Fin Tech Invest B.V., Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nde kararlaştırılan pay sahiplik oranına ulaşarak opsiyon hakkının tamamını kullanmıştır.

Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca A grubu Hissedar CD Holding Internationale ve ileride A grubu hisseye sahip olabilecek kişiler; B grubu Hissedar ise Şevket Başev ve ileride B grubu hisseye sahip olabilecek kişilerdir. Hem A grubu hem B grubu Hissedarlar hisselerini bir üçüncü kişiye devretmek istemeleri halinde, diğer hissedarların ön alım hakkı doğacaktır. Tarafların bu ön alım hakkı, A grubu Hissedar veya B grubu Hissedar'ın biri tarafından, %50'den fazlasına sahip oldukları bağlı ortaklıklara yapılan devirler halinde geçerli olmayacaktır.

Ön alım hakkı sahibi olan hissedarlar tarafından kullanılmadığında, hisselerini satmak isteyen hissedarlar, satışının dışarıya satış olması durumunda bu ön alım hakkını kullanmamış hissedarlara birlikte satma hakkına ilişkin bildirimde bulunacaktır. Ön alım hakkı sahibi hissedarlar bu birlikte satma hakkı kapsamında bildiri yapan hissedarlar ile aynı koşullarla satış hakkına sahip olacaktır.

Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca, A grubu Hissedarın bünyesinde kontrol değişikliği halinde veya bu Hissedarlar Sözleşmesi'ndeki belirli yükümlülüklerin ihlali halinde, B grubu Hissedar tek taraflı satış hakkına sahip olacaktır. B grubu Hissedar sahip olduğu B grubu hisselerin tamamını veya bir kısmını A grubu Hissedara, Hissedarlar Sözleşmesi'nde düzenlenen bildirim şeklinde uygun şekilde yapılacak bir tek taraflı satış bildiriyle devredebilecektir. Devir fiyatı, Şirket'in Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca belirlenen piyasa değeri üzerinden hesaplanacaktır.

Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca, bağlı ortaklıklara ve üçüncü kişilere yapılan tüm devirler; devralanın Hissedarlar Sözleşmesi'nde bulunan hak ve yükümlülükleri kabul ettiğini gösteren yazılı bir beyanın hazırlanmasına tabidir. Her halükarda, devralan ve devreden, bu Hissedarlar Sözleşmesi'nden doğan yükümlülüklerden ayrı ayrı ve müteselsilen sorumludur ve Hissedarlar

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Şahitleri Cad. Propa Plaza
Kat: 23 Şişli/İstanbul
Ticaret Sicil No: 272000/07/15
Mersis No : 0623009075200015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. Köprülü Cad. Cessan
Plaza 2.Blok Kat:4 D:16 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 27 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0635 /87
Mersis No: 047803678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

FIN Tech Invest B.V.
Eetweg 107
1073 XG Amsterdam, Holland
Tic. No: 3881073800

Sözleşmesi'ne aykırı olarak gerçekleştirilen hisse devirleri ve hisseler üzerindeki diğer tasarruflar Şirket'i bağlamayacaktır.

Hissedarlar Sözleşmesi'nde diğer Şirket pay sahiplerinin hissedarlığının, B grubu Hissedar'ın haklarına zarar vermeyeceği düzenlenmiştir. Ayrıca A grubu Hissedar, Şirket bakımından sahip olduğu pay sahipliği oranının, bu Hissedarlar Sözleşmesi'yle ve Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'yle veya B grubu Hissedar'ın önceden açık izniyle izin verilen devirler hariç, A grubu hisselerin çoğunluğunu kaybetmesine neden olacak kadar düşmeyeceğini garanti etmiştir.

Hissedarlar Sözleşmesi'ne göre Şirket'in yönetim kurulu beş üyeden oluşacak, üç üye A grubu Hissedar'ın aday göstereceği, iki üye B grubu Hissedar'ın aday göstereceği kişilerden seçilecektir. Yönetim kurulu başkanı A grubu Hissedar tarafından ve yönetim kurulu başkan yardımcısı B grubu Hissedar tarafından aday gösterilen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim kurulu üyeleri ancak o üyeyi aday gösteren hissedarın talebi üzerine görevden alınabilecektir. Bir yönetim kurulu üyesinin görevden alınması durumunda boşluğa o üyeyi aday gösteren Hissedar tarafından aday gösterilecek olan yeni üye tayin edilecektir. Yönetim kurulunun tüm kararları, hazır bulunan veya temsil edilen tüm üyelerin oy birliği ile alınacaktır ancak genel müdürün atanması, görevden alınması veya işten çıkarılmasına ilişkin yönetim kurulu kararı salt çoğunluk ile alınacaktır. Yalnızca genel müdür görevlendirmesinde, A grubu Hissedar genel müdür pozisyonu için iki aday önerecek ve B grubu Hissedar bu adaylar içerisinde bir kişiyi tayin edecektir. Şirket'in imza yetkisi A grubu Hissedar ve B grubu Hissedar tarafından belirlenen birer yetkilinin Şirket'i müşterek imzalarıyla en geniş şekilde temsil ve ilzam edeceği şekilde düzenlenecek, imza sirkülerine bu şekilde yansıtılacaktır.

Hissedarlar Sözleşmesi uyarınca genel kurul toplantısı nisabı, A grubu hisselerin çoğunluğunun ve B grubu hisselerin çoğunluğunun hazır bulunması veya temsili ile teşkil edecek, ilk toplantıda bu nisaba ulaşamaması halinde, bu nisap ikinci ve sonraki toplantılarda da geçerli olacaktır. Şirket'in bilançosunun ve kar/zarar tablosunun görüşülmesi ve onaylanması stratejik kararlar olarak düzenlenmiştir, TTK'nın ağırlaştırılmış bir nisap öngördüğü durumlar haricinde, Şirket sermayesinin %50'sini temsil eden hissedarların hazır bulunması/temsili edilmesi, bu stratejik kararlar için gerekli toplantı nisabının oluşması için yeterlidir. Bu konudaki karar nisabı için, verilen oyların çoğunluğunun lehe olması yeterlidir. Stratejik kararlar dışındaki her konunun görüşülmesi ve bu tip bir konuda karar alınabilmesi için, genel kurul karar nisabı, A grubu hisselerin çoğunluğunun ve B grubu hisselerin çoğunluğunun lehe oylarıdır.

Şirket'in sermayesi herhangi bir zamanda artırılırsa, her hissedar artırılan sermayeyi taahhüt etmek için bir rüçhan hakkına sahip olacaktır. Aralarında oybirliği ile aksi kabul edilmediği sürece, hissedarlar her zaman Şirket'in ödenmiş ve taahhüt edilmiş sermayesine Şirket'teki payları oranında iştirakte bulunma hakkını kullanabilecektir. Sermaye artışlarına baz teşkil edecek şirket değeri her halükarda nominal değer üzerinden değil, piyasa değeri üzerinden hesaplanacaktır. Bu doğrultuda, ilgili sermaye artışında, özellikle de hissedarlardan herhangi birinin ilgili artışa katılmadığı durumlarda, hissedarların hisse oranlarındaki değişiklik, eklenen sermaye ile Şirket sermayesinin nominal değeri oranlanmak yöntemiyle değil, piyasa değeri oranlanmak üzere gerçekleşecek, ilgili sermaye artırımına buna elverecek şekilde planlanacaktır. Diğer hissedarlar, sermaye artırımına katılmayan hissedarın hisse oranına denk gelen katılım miktarı doğrultusunda sermaye artırımına katılma hakkına sahiptir.

Hissedarlar Sözleşmesi'nde taraflar, B grubu Hissedar ve A grubu Hissedar Şirket'te hissedar oldukları sürece diğer tarafın açık ve yazılı muvafakati olmaksızın, Şirketin; Almanya, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Fas, Fransa, İspanya, İtalya, Meksika, Belçika, Yunanistan, Macaristan, Polonya, Portekiz, Romanya, Slovakya, Güney Amerika ve resmi dili Fransızca olan Afrika ülkelerinde A grubu Hissedar ve B grubu Hissedar'ın ise Türkiye'de doğrudan ya da dolaylı olarak herhangi biri

vasıtasıyla, münferiden veya diğer kişilerle birlikte, Şirket'in mevcut ticari faaliyetleri kapsamında sağlanan hizmetlere ilişkin iş kurmayacağı, bu işlere iştirak etmeyeceği, bu işle iştirak etmeyeceği, bu işe yatırımda bulunmayacağı, resmi kurumlar tarafından verilmiş izin ve ruhsatları almayacağı veya bunları almak için başvuruda bulunmayacağı ya da başka bir kişiye bunlardan herhangi birini yaptırmayacağını taahhüt etmiştir.

Hissedarlar Sözleşmesi'nde Taraflar, yönetim kurulu kararı olmaksızın ve Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nin 6. maddesinde öngörülen prosedüre uyulmaksızın hiçbir halka arz işlemi gerçekleştirilmeyeceğini taahhüt etmiştir. Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nin 6. maddesinde sözleşmenin taraflarının Şirket'te sahip olduğu payları, sözleşme ekinde yer alan talebi diğer tarafa iletmek kaydıyla, dilediği zaman halka arz edebilecekleri düzenlemesi yer almaktadır. Tarafların paylarını halka arz etmeye karar vermesi durumunda halka arz masrafları şirket tarafından karşılanacak ve diğer taraf halka arzın tamamlanması için tam bir işbirliği içerisinde olacaktır. Halka arz kapsamında gerçekleşecek hisse devirleri, Hissedarlar Sözleşmesi'nde yer alan ön alım hakkı ve birlikte satma haklarına yönelik düzenlemelere tâbi olmayacaktır.

Taraflardan biri Hissedarlar Sözleşmesi'ndeki yükümlülüklerine aykırı davrandığında, aykırı davranan taraf, yapılan bildirimden itibaren kendisine tanınan kırk beş (45) günlük düzeltme süresi içinde ihlali düzeltmezse, diğer taraf kanun ve hakkaniyet gereği tüm hakları saklı kalmak üzere uygun görürse, ihlal eden tarafa yazılım bildirim ile Hissedarlar Sözleşmesi'ni feshedebilecek, doğrudan ve dolaylı zararlar için tazminat talep edebilecek, aynen ifa isteme ve eski hale getirme taleplerinde bulunabilecektir.

[Hissedarlar Sözleşmesi'nin tarafları, halka arz sonrasında Hissedarlar Sözleşmesi'ni Esas Sözleşme'ye uygun şekilde tadil etmeyi ve izahnamede açıklanan halka arz sonrası söz konusu olacak kontrol yapısı ile uyumlu hale getirmek üzere protokol imzalamıştır.]

Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi

16 Haziran 2015 tarihinde CD Holding Internationale, Şevket Başev ve Şirket arasında 21 Mart 2018 tarihli protokol ile tadil edilerek Fin Tech Invest B.V.'nin taraf haline geldiği bir Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi imzalanmıştır.

Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi'nin imzalanmasıyla, izleyen ilk iş gününden itibaren beş yıllık sabit süre içinde, herhangi bir zamanda, bir kez veya birden çok kez CD Holding Internationale, Şevket Başev'e Şirket sermayesinin %49,90'ını temsil eden payları satın alma opsiyonunu tek taraflı yenilik doğuran bir hak olarak tanımış, Şevket Başev de bunu tek taraflı yenilik doğuran bir hak olarak kabul etmiştir. Söz konusu opsiyonun kullanılması halinde, taraflar, Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi'nde öngörülen şartlarda, CD Holding Internationale tarafından Şevket Başev'e opsiyon kullanılan payların mülkiyetinin her türlü takyidattan arı olarak ve ilgili tüm hakları ile birlikte devredileceği üzerinde mutabık kalmışlardır. Ayrıca Şevket Başev'e sözleşmede tanınmış olan haklar ve yükümlülüklerin yine Şevket Başev tarafından belirlenecek üçüncü kişilere devredilmesi mümkündür.

Sözleşme uyarınca taraflardan her biri, herhangi bir zamanda, sahip olduğu hisseleri Türkiye'de uygulanan mevzuata uygun olarak, halka arz hakkına sahiptir. Bu hakkı kullanacak olan Taraf, halka arz esnasında geçerli olacak, hisselerin asgari değerini, halka arz prosedürüne katılacak ve danışmanlık verecek kurum ile halka arz edilecek Hisse sayısını, tek taraflı olarak belirleme hakkını haizdir. Ayrıca, taraflardan her biri, halka arz edilecek hisselerin yarısının, kendi hisselerinden olmasını talep etme hakkına sahiptir.

Şevket Başev, Hisse Devri Taahhüdü ve Opsiyon Sözleşmesi tahtındaki Şirket'in sermayesinin %1'ini temsil eden paylara ilişkin opsiyon hakkını kullandığına dair 16 Haziran 2015 tarihinde CD Holding

International'e bildirimde bulunmuş ve takip eden süreçte Şirket'in %1 oranında pay sahibi olmuştur. Şevket Başev, 10 Eylül 2017 tarihinde Şirket'te sahip olduğu payları Fin Tech Invest B.V.'ye devretmiştir.

Şevket Başev, Şirket'in sermayesinin %48,9'unu temsil eden paylara ilişkin opsiyon hakkını kullandığına dair 15 Haziran 2017 tarihinde CD Holding International'e bildirimde bulunmuş ve taraflar arasında yürütülen müzakereler sonucunda 17 Ocak 2022 tarihinde Şirket'in sermayesinin %48,9'unu temsil eden temsil eden opsiyon hakkına konu payların tamamı Fin Tech Invest B.V.'ye devredilmiştir.

Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, geçmiş dönemde mevcut faaliyetlerini finanse etmek, sermaye ihtiyaçlarını gidermek ve iş birliği içinde olduğu üçüncü şahıslara teminat mektubu vermek üzere birtakım bankalarla genel kredi sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket'in imzalanan genel kredi sözleşmeleri uyarınca belirli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanma hakkı bulunmaktadır. Bu sözleşmeler kapsamında Şirket'in toplam mevcut kredi limiti 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 1.526.955.565 TL'dir.

Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca standart formlarda hazırlanmakta olup genellikle müşteriler ile müzakere edilmemektedir. Ayrıca, bankaların standart sözleşmeleri birbirleri ile ciddi benzerlikler göstermektedir. Bu sözleşmeler bankalara, (i) müşterinin onayını almaksızın herhangi bir zamanda, kredinin tamamını veya bir bölümünü kat etmeye, geri çağırma, durdurma veya iptal etmeye; (ii) müşterinin katlanmak zorunda olduğu ücret ve komisyon oranlarını bilgi vermek koşuluyla tek taraflı olarak belirlemeye ve uygulamaya; (iii) ipotek, hesap ve taşınır rehni, alacağın temlikli dâhil olmak üzere her çeşit teminatın sağlanmış olmasını talep etmeye, (iv) söz konusu kredi bakiyelerinin erken ödenmesi, ödeme planı değişikliği veya faiz değişikliği durumunda ek maliyetlere katılması, (v) genel kredi sözleşmeleri tahtında oluşan her türlü risk veya alacak için rehin ve hapis hakkına sahip olunması ve (vi) herhangi bir zamanda ek teminatlar istemeye yetkili olmalarını sağlayan üstün haklar tanımaktadır. Bu sözleşmeler, belli bir süre ile sınırlı olmaksızın akdedilmişlerdir.

Şirket'in kredi alan taraf olarak ya da kefil olarak akdetmiş olduğu kredi sözleşmeleri, Şirket'in ortaklık yapısındaki değişiklikleri kredi veren bankaların onayına tabi kılan hükümler içermektedir. Söz konusu onaylar alınmadan Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik olması hali sözleşme tahtında temerrüt hali teşkil etmektedir ve ilgili bankaların sözleşme kapsamında kullandırılan kredilerin geri ödenmesini talep etme imkânı bulunmaktadır. Sözleşmeler kapsamında bankalara verilen bu yetki, piyasa uygulamasını yansıtmaktadır.

Bununla birlikte, genel kredi sözleşmeleri nezdinde bankalardan alınan izin yazıları kapsamında, bankaların halka arz sebebiyle genel kredi sözleşmeleri kapsamında temerrüt ilan edebilme haklarından feragat etmişlerdir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İzahnamede yer alması gereken 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Haziran 2023 tarihlerinde sona eren dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek/3'te yer almaktadır.

23.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren altı aylık dönem ile 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllık dönemler için bağımsız denetim kuruluşu Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'dir. Söz konusu bağımsız denetim kuruluşunun adresi Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 Sarıyer/İstanbul'dur. İlgili tarihlerde sona eren finansal tablo dönemlerinde sorumlu denetçi Metin Etkin'dir.

Bağımsız Denetime İlişkin Bilgi		
Finansal Tablo Tarihi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Bağımsız Denetim Görüşü
31.06.2023	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Olumlu Görüş
31.12.2022	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Olumlu Görüş
31.12.2021	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Olumlu Görüş
31.12.2020	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Olumlu Görüş

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin finansal tablolara vermiş olduğu olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

"Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 dönemleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış,

stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 664765-0 sicil numarasıyla kayıtlı ve sermayesini oluşturan paylarının tamamına sahip olduğu Elitkart Kart Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi ile 6102 sayılı TTK'nın 155. ve 156. maddelerinde öngörülen "kolaylaştırılmış şekilde birleşme" hükümleri ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18.-20. maddeleri kapsamında devralan taraf olarak birleşmiştir. Şirketin 14 Ağustos 2023 tarih ve 2023/11 sayılı kolaylaştırılmış şekilde birleşmesinin kabulü hakkındaki yönetim kurulu kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 17 Ağustos 2023 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 22 Ağustos 2023 tarih ve 10898 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş.'nin 3 Nisan 2023 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul kararı uyarınca şirketin tasfiyesine karar verilmiş ve şirket "Tasfiye Halinde Yenilikçi Ödeme Sistemleri A.Ş." unvanını almıştır. 7 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul kararı 10 Ağustos 2023 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilerek tasfiye halindeki şirket terkin edilmiştir.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal dönemlerinde herhangi bir kâr dağıtım kararı alınmamıştır. 4 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren finansal dönem için ise pay sahiplerine payları oranında kâr dağıtılmasına ilişkin karar alınmıştır. İlgili kar dağıtımına ilişkin kar dağıtım tablosu aşağıda sunulmaktadır.

KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU		
Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş. 01.01.2022/31.12.2022 Dönemi Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		80.512.600
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		11.440.488
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	201,227,891	233,342,625
4. Vergiler (-)	54,591,988	54,591,988
5. Net Dönem Kârı (=) (*)	146,635,903	178,750,637
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	67,259,230	0
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	3,968,834	3,968,834

Kurum içi-

8. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	75,407,839	174,781,804
Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı (-)	0	0
Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı/Zararı	75.407.839	0
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0	0
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	75.407.839	0
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	4.025.630	0
*Nakit	0	0
*Bedelsiz	0	0
*Toplam	0	0
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	0
* Yönetim Kurulu Üyelerine	0	0
* Çalışanlara	0	0
* Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	0
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	0
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	71.382.209	0
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	7.138.221	0
17. Statü Yedekleri	0	0
18. Özel Yedekler	0	0
19. Olağanüstü Yedek	0	0
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0

Aynı genel kurulda 2023 mali yılı için avans kâr dağıtılmasına ilişkin yönetim kuruluna, genel kurul tarafından yetki verilmiştir. Avans kâr dağıtımına ilişkin tablo aşağıda sunulmaktadır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş. 31 Aralık 2022-31 Mart 2023 Ara Dönemi Kâr Payı Avansı Dağıtım Tablosu (TL)		
1	DÖNEM KÂRI	146,735,171
2	Vergiler (-)	28,975,934
3	NET DÖNEM KÂRI	117,759,237
4	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0
5	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	5,887,962
6	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	111,871,275
7	Esas Sözleşmeye Göre Ayrılması Gereken Yedek Akçe (-)	0
8	İmtiyazlı Pay Sahipleri İçin Ayrılan Tutar (-)	0
9	KÂR PAYI AVANSI DAĞITIMINA ESAS TEŞKİL EDEN TUTAR	111,871,275
10	Dağıtılacak Kâr Payı Avansı Tutarı	55,935,637
11	Daha Önceki Ara Dönemlerde Dağıtılan Kâr Payı Avansı Tutarı (-)	0
12	Genel Kanuni Yedek Akçe	5,593,564
13	AVANS DAĞITIMINDAN SONRA KALAN NET ARA DÖNEM KÂRI	55,935,637

2022 finansal tablo dönemine ilişkin kâr dağıtımına konu ödeme tutarları 5 Mayıs 2023 ve 8 Mayıs 2023 tarihlerinde ve 31 Mart 2023 tarihinde sona eren finansal tablo dönemine ilişkin avans kâr dağıtımına konu ödeme tutarları 12 Mayıs 2023 ve 15 Mayıs 2023 tarihlerinde ortaklara ödenmiştir.

Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımını yapılıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin 14. maddesi kapsamında belirlenecektir. Bu madde uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son on iki ayda Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli boyutta etkisi olabilecek ya da yakın geçmişte etkili olmuş, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının bilgisi dâhilinde derdest ya da başlatılması riski bulunan herhangi bir dava, hukuki takibat ya da tahkim işlemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan herhangi bir risk taşınmamaktadır.

Halihazırda devam eden dava ve takiplerin çoğunluğu Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ana faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde, çeşitli alacak davaları, işe iade ve işçi alacaklarına ilişkin davalar, kira tespit davaları oluşturmaktadır.

Bu nedenle, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan herhangi bir risk taşınmamaktadır. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek/6'da yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.
MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Nure Şehitleri Cad. Propa Plaza
No: 56/3 Sisli İstanbul
Büyükdere Şişli/İstanbul V.D. 628 009 0751
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426243
Mersis No : 0623009075200015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mh. Dr. Adnan Bülent Bulvarı, Cennet
Plaza 2. Blok No: 4 Kat: 16 Ümitköy/İST.
Tel: 0212 318 16 00 Fax: 0212 612 2 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787
Menka No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest
Eerste Weteraanenlaan 8
1017 SH Amsterdam, Holland
VKM

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Tamamı, Fin Tech Invest B.V. tarafından ortak satışı kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur.	24.153.780	%37,50	1,00	24.153.780	%30,00

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 24.153.780 TL nominal değerli C grubu nama yazılı payların 64.410.080 TL'lik C grubu paylar içindeki payı %37,50; 80.512.600 TL'lik Şirket sermayesine oranı ise %30,00'dur.

Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup MKK nezdinde kaydileştirilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgiler, İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Kâr Payı Hakkı

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul, halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için Esas Sözleşme'de hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kâr matrahına eklenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr Payı Hakkına İlişkin Bilgi

a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı

SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. İhraç edilecek paylar kâr elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanaşımı

II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Ancak "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazine İntikali Hakkında Kanun"un zamanaşımına ilişkin hükümleri 20 Haziran 2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10 Mart 2019 tarihli, E. 2018/136 ve K. 2019/21 sayılı Anayasa Mahkemesi Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine ve Maliye Bakanlığı'na intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü

Yoktur.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
- Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

e) Kâr payı avansı

Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Oy Hakkı

Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesinde düzenlendiği üzere; genel kurul toplantılarında, her pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

Pay şirkete karşı bölünemez. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar şirkete karşı haklarını ancak ortak bir temsilci aracılığıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından pay sahiplerinden birisine yapılacak tebligatlar hepsi hakkında geçerli olur.

Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30. maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakkı

TTK'nın 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılma Hakkı

TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Şirket'in Esas Sözleşmesinde sona eren Şirket'in malvarlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

SPKn'nun 23. ve 24. maddeleri ile II-23.3. sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, II-23.3. sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'ne göre belirlenecek adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın, halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı

SPKn'nun 27. maddesi ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği uyarınca, gerçek ya da tüzel kişilerin pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip oldukları payların, Şirket'in oy hakları bakımından SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, hâkim ortak sayılacak bu kişilerin azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı

SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta ve TTSG'de yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, SPK'nın kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için TTK'nın 474. ve 532. maddeleri hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

SPKn'nin 14. maddesi, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nın 437. maddesi uyarınca, finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az 3 (üç) hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar 1 (bir) yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.

Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Proba Plaza

No: 173 Sığılı/İstanbul

Büyükdere Şişli/Beşiktaş V.D. 623 089 0733

İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 226243

Telefon No: 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıy Mh. Dr. Akın 307/Üsküdar Cad. Maslak

Plaza 2 Blok Kat: 4 K: 16 İstanbul/İST.

Tel: 0212 311 26 00 Fax: 0216 612 17 75

Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787

Mersis No: 0471003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech invest B.V.

Eerste Weteringplantsoen 8

1017 Sk. Amsterdam, Hollanda

VKN: 3881073800

Fin Tech Invest B.V.

Eerste Weteringplantsoen 8

1017 Sk. Amsterdam, Hollanda

VKN: 3881073800

İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nin 18. maddesinin 6. fıkrası ve 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları

TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 (yedi) iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az 1 (bir) milyon TL olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu İstanbul Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren 4 (dört) yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin 20'de 1'ini (yirmide birini) temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı

TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi 30 (otuz) gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulunun 21 Eylül 2023 tarih ve 2023/14 sayılı kararı ile halka arza yönelik olarak:

1. Şirket'in mevcut pay sahibi Fin Tech Invest B.V.'nin sahibi olduğu toplam 24.153.780 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 24.153.780 adet C grubu nama yazılı payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve söz konusu payların halka arzı için gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
2. Fin Tech Invest B.V.'ye ait 24.153.780 TL nominal değerli 24.153.780 adet C grubu nama yazılı payın, halka arza aracılık edecek aracı kurum İnfö Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret" yöntemi ile izahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
3. İnfö Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin halka arza aracılık edecek lider aracı kurum olarak atanmasına, İnfö Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ile Şirket ve Fin Tech Invest B.V. arasında "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine kararlarını almıştır.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

[Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin, toplam sermayenin %12,925'ine tekabül eden [●] adet B grubu ve [●] adet C grubu payları Garanti ile Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Garanti Kredi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere rehnedilmiş, ayrıca 2022 ve 2023 yıllarında kâr payı dağıtılması halinde bu paylara tekabül eden kâr payının Garanti'ye dağıtılacağı kararlaştırılmıştır. Bununla birlikte, Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde herhangi bir devir ve tedavülü kısıtlayıcı husus bulunmamaktadır.]

Halka arz çalışmaları kapsamında Şirket paylarının MKK nezdinde kaydileştirme işleminin tamamlanmasını müteakip, ilgili paylar üzerinde Garanti Kredi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere Garanti lehine kurulan rehin MKK kayıtlarına yansıtılacaktır.]

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zamanda diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel üzerinden satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nin 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinde satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nin 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağına kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Şirket paylarının halka arzı öncesinde, SPK'nın payların ihracına ilişkin onay vermesi gerekmektedir.

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için SPK haricinde Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

[Şirket özel bir mevzuata tabi olmamakla birlikte, Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili ikincil mevzuata tâbi olarak faaliyet gösteren İninal'ın %62,22 ve Aypara'nın %66,3 oranında pay sahibidir. Bu çerçevede Şirket ortaklarından Fintech Invest B.V., İninal sermayesinin dolaylı olarak %31,05; Aypara sermayesinin ise dolaylı olarak %33,08'ine sahiptir. Halka arz neticesinde İninal ve Aypara'nın pay sahipliği yapılarında doğrudan bir değişiklik olmayacaktır. Bununla birlikte, Fintech'in İninal sermayesindeki dolaylı payı %12,38'e kadar; Aypara sermayesindeki dolaylı payı ise %13,19'a kadar düşebilecektir. Bu kapsamda, halka arz neticesinde oluşacak İninal ve Aypara'nın pay sahipliği yapısındaki dolaylı değişiklikler için TCMB'den izin alınması gerekmekte olup, TCMB [●] tarih ve [●] sayılı yazısı ile halka arza izin vermiştir.]

Halka arzda TCMB, Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satış da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka Arz Edilecek Payların nominal değeri:

Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in mevcut ortaklarından Fin Tech Invest B.V.'nin sahibi olduğu toplam 24.153.780 TL nominal değerli 24.153.780 adet C grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır. Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam nominal değeri 24.153.780 TL olup, çıkarılmış sermayeye oranı %30'dur.

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur	1	24.153.780	30,00
Toplam				24.153.780	30,00

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için en az 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Ortak satışı yoluyla Şirket paylarının halka arzında satış, İno Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyatla Talep Toplama” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

i. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

- (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler,
- (ii) Bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler,
- (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm tüzel kişilerdir. SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname’nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar Grubu dışında kalan hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

ii. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye’de bulunan;

- (i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,
- (ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- (iii) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- (iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır (*).

(* SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşteri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca;

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı Grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1’ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYS bazında ve %3 olarak uygulanır.

iii. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar’la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında

Kurum İçi-KV

yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın, halka arz talep toplama süresi içinde ve İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerine, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın ise yalnızca İnfö Yatırım'a müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnameşi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı Grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYS bazında ve %3 olarak uygulanır.

Bu halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubuna tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talepte bulunabilecek pay tutarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat

Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

Kendi grupları içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek, dağıtımına konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletilmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, T.C. kimlik numarası bulunmayan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklulardan vergi kimlik numarası bilgisini içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtıluncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına İfo Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi birlikte karar verecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına İfo Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi birlikte karar verecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında

kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

İnfo Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını İnfo Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen, daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla başvuruda bulunulamayacaktır.

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaç Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminata Alınacak Kıymet /Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	0,95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın	0,95	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi,	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların

Kurum İçi-Kıymet

ihraç ettiği)		bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	0,85	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikası	0,85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/ işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası Katılım Fonları	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	0,90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinden alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL	1	-	-
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaj aynı gün kaldırılır.

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşlar, teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler, talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar, birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilir ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece İfo Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12.00'ye kadar İfo Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilat yapan yatırım kuruluşları tarafından İfo Yatırım'ın hesabına aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedelleri, İfo Yatırım

tarafından tahsil edilince, Halka Arz Eden Pay Sahibi Fin Tech Invest B.V.'ye ait, halka arz için açılmış olan aşağıda bilgileri yer alan banka hesabına yatırılacaktır.

Hesap Sahibi	Fin Tech Invest B.V.
Banka	[●]
Şube	[●]
IBAN	[●]

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtasıyla talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece İfo Yatırım tarafından toplanacaktır.

Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım'a ait bilgiler aşağıdaki gibi olup Konsorsiyum Üyeleri'ne ait bilgiler ise süreç içerisinde eklenecektir.

KONSORSİYUM LİDERİ:

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4, 2. Blok D:16 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun ve Van İrtibat Büroları ve www.infoyatirim.com adresi ve İfoTrade Pro uygulaması

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler, süreç içerisinde eklenecektir.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım, Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarındaki Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'ni karşılıklı mutabakat ile derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

1. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'nde yer alan halka arza ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
2. Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık, enerji kıtlığı ve benzeri gibi tabii afetler ile toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olayların meydana gelmesi,
3. Konsorsiyum Lideri veya Şirket tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
4. Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması, Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin aleyhine halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli ve idari takip başlatılması,
4. Toplanan kesin talebin halka arz edilen pay adedinden belirtilen satışa sunulan pay miktarından az olması.

Dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçları doğuran gelişmelerin oluşması halinde, halka arza ilişkin takas işlemleri, ancak Şirket, Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ortak mutabakatı ile tamamlanacaktır. İşbu paragrafta geçen şekilde Şirket, Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında mutabakata varılamaması halinde söz konusu Halka Arza Aracılık Sözleşmesi feshedilecek ve halka arz iptal olmuş sayılacaktır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyesi tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir.

Kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin 25.1.3.2.b numaralı "Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi" başlıklı bölümünde anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay

tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Ayrıca yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nin 8. maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde; satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde, yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar, bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, azami dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi

Halka arz, sadece ortak satışı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Şevket Başev	Fin Tech Invest B.V.

Ad-Soyad	Kurum
Tarik Şarlıgil	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Kazım Taş	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Ali Emre Sever	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Aydın Yağcı	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Yelda Domaç Atilla	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Melek Elçin Süer	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Tuğba Güldemir Akın	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Mustafa Pektaş	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Bora Işık	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Nedim Esgin	Multinet Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi
Namık Kemal Gökbalp	İnfo Yatırım
Bülent Kırımlı	İnfo Yatırım
Murat Tanrıöver	İnfo Yatırım
Hüseyin Tarkan Akgül	İnfo Yatırım
Tamer Akbal	İnfo Yatırım
Engin Emre Seçen	İnfo Yatırım
Hüseyin Güler	İnfo Yatırım
Temur Kayhan	İnfo Yatırım
Halil Arslan	İnfo Yatırım
Hümeyra Odabaş	İnfo Yatırım
Emirhan Bıyıkçı	İnfo Yatırım
Berkay Yıldırım	İnfo Yatırım
Anıl Burkut	İnfo Yatırım
Muhsin Keskin	Esin Avukatlık Ortaklığı
Bora Kılıç	Esin Avukatlık Ortaklığı
Caner Yeşil	Esin Avukatlık Ortaklığı
Fatih Talha Çelik	Esin Avukatlık Ortaklığı
Öykü Rüya Türkoğulları	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ece Deniz Günel	Esin Avukatlık Ortaklığı
Cennet Sena Güney	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ali Çetin	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ali Can Verdi	Verdi Hukuk Bürosu
Doğaç Günaydın	Verdi Hukuk Bürosu
İpek Torlak	Verdi Hukuk Bürosu
Metin Etkin	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Fin Tech Invest B.V.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
 Esentepe Mah. Keleş Şehitleri Cad. Princesa Plaza
 Kat: 4-6/3 Şişli/İstanbul
 Etiler Mükellefler V.D. 523 009 07 32
 İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 428243
 Mersin No: 0623009075200015

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mh. Dr. Adnan Öykükdere Caddesi, Cessas
 Plaza 2. Blok No: 4/67 Kat: 16 Çengelköy/İST.
 Tel: 0212 311 26 00 Fax: 0212 311 11 75
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 787
 Mersin No: 04700010678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.
 Etnapweg 8
 1077 XZ Amsterdam, Hollanda
 T +31 (0)20 3881073800

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 24.153.780 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
 - [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,
 - [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde İfo Yatırım tarafından değiştirilecektir.

- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.
- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a dağıtım, eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a dağıtım, eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılardan bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu izahnamenin 25.1.6. "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik

numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtımcıya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 (bir) TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Lideri Info Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında [●] ve [●] yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu Ek/5'te yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Multinet ve Halka Arz Eden Pay Sahibi sorumludur. Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az 3 (üç) gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.multinet.com.tr) ve Yetkili Kuruluş'un (www.infoyatirim.com) internet sitesinde yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

İhraççı'nın o tarihteki mevcut pay sahipleri olan CD Holding Internationale ve Şevket Başev arasında imzalanan 16 Haziran 2015 tarihli "Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi" uyarınca, CD Holding Internationale tarafından, sözleşmede tanımlanmış olan Opsiyon Sahibi'ne İhraççı sermayesinin toplam %49,9'unu temsil edecek adette paya sahip olmasına dair opsiyon hakkı tanınmıştır. Opsiyon bedeli, İhraççı'nın o tarihteki değeri üzerinden Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nin taraflarınca adilce belirlenmiş olup, opsiyon hakkının belirli bir süre içinde ilgili opsiyon bedeli üzerinden kullanılmasına imkan verilmiş ve ilgili taraflarca sabitlenen bu fiyat "Satın Alma Opsiyonlu Pay Fiyatı"nı ifade etmektedir. Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nin akdedilmesi ile eş zamanlı olarak Şevket Başev, bu sözleşme tahtındaki opsiyon hakkının bir kısmını kullanmış ve bu tarihte İhraççı sermayesinin %1'ini temsil eden payların sahibi olmuştur. Bu tarihten itibaren İhraççı, Şevket Başev ve CD Holding Internationale'nin ortak kontrolü altına girmiştir. Daha sonra, 10 Ekim 2017 tarihinde Şevket Başev, İhraççı nezdinde sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %1'ini temsil eden paylarını, kendisi tarafından kontrol edilen Fin Tech Invest B.V.'ye devretmiş ve Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi kapsamında yeni İmtiyaz Sahibi, İhraççı'nın şu anki pay sahiplerinden Fin Tech Invest B.V. olmuştur. Şevket Başev'in sahip olduğu paylar ve Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi, o tarihli değerlendirme raporları üzerinden aşağıdaki şekilde değerlendirilerek Fin Tech Invest B.V.'ye devredilmiş ve söz konusu iktisap Fin Tech Invest B.V. finansallarına aşağıdaki şekilde yansımıştır.

- Şirket sermayesinin %1'ini temsil eden paylar: 3,4 milyon ABD Doları
- Şirket sermayesinin %48,9'unu temsil eden payları iktisap etmek için opsiyon hakkı: 174 milyon ABD Doları

İhraççı sermayesinin 2017 tarihinde %49,9'unu temsil eden paylara karşılık gelen 174 milyon ABD Doları tutarındaki net değer, 224 milyon ABD Doları tutarındaki toplam değer üzerinden ilgili

payların opsiyon bedeline denk gelen 50.000.000 ABD Doları tutarındaki borç düşülerek bulunmuştur. 50.000.000 ABD Doları tutarındaki borç sözleşmede tanımlanan "Satın Alma Opsiyonlu Pay Fiyatı"na denk gelmektedir.

Geçmiş yıl (2022) ile içerisinde bulunan yıl itibarıyla (2023), İhraççı nezdinde tek bir pay devir işlemi gerçekleşmiş olup bu pay devri, sözleşmede tanımlanan İmtiyaz Sahibi'nin Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi tahtındaki kalan opsiyon hakkını kullanması suretiyle gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda, CD Holding Internationale tarafından İhraççı'nın sermayesinin %49,9'unu temsil eden paylar, 17 Ocak 2022 tarihinde Fin Tech Invest B.V.'ye devredilmiştir.

Bu opsiyon hakkının kullanımı, Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nin imzasını takiben yaklaşık yedi yıl sonra gerçekleşmiştir ve bu süreçte İhraççı şirket değerlemesi tabii olarak değişkenlik göstermiştir. Diğer bir anlatımla, sözleşmede tanımlanan Satın Alma Opsiyonlu Pay Fiyatı aslen şirket ortaklarının 2015 tarihinde akdettikleri Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'ndeki sabit fiyatlamadan kaynaklanmaktadır. Dolayısıyla bu bedel, İhraççı'nın güncel şirket değerinden bağımsız bir rakamdır. Açıklanan sebeplerle, 2022 yılında gerçekleşen bu pay devrine ilişkin bedel, güncel İhraççı şirket değerlemesini yansıtmadığından ve İhraççı'nın halihazırda mevcut pay sahiplerinin kendi aralarındaki opsiyon ilişkisine ve bu yönde akdettikleri Hisse Devri Taahhüdü Opsiyon Sözleşmesi'nde kararlaştırılanlara yönelik olduğundan halka arz fiyatı ile etkin bir karşılaştırma yapılması için elverişli bir veri değildir.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, sadece Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım aracılığıyla talepte bulunabilecektir.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri İfo Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle, satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket, Halka Arz Eden Ortak ile İfo Yatırım arasında imzalanan "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi", imzalandığı tarih olan 21.09.2023 tarihinden itibaren 12 (on iki) ay süreyle yürürlükte kalacak olup bu sözleşme kapsamına giren yükümlülüklerin karşılıklı olarak yerine getirilmesi veya bu sözleşmede belirtilen nedenlerle feshedilmiş olması halinde kendiliğinden o tarihte sona erer.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satacak Fin Tech Invest B.V. pay satış geliri elde edecektir.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan İfo Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. İfo Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir

sermaye ilişkisi yoktur. İno Yatırım'ın, halka arz işlemleri nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu ve bu İzahname'nin hazırlanması ve halka arzda danışmanlık yapan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren altı aylık finansal dönem, 2022 mali yılı, 2021 mali yılı ve 2020 mali yılına ilişkin finansal tabloların özel bağımsız denetimini yapan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında özel bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan kişi veya kurum bulunmamaktadır.

Söz konusu maliyetler işbu izahnamenin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Prosa Plaza
No: 6/3 Şişli/İstanbul
Tic. Sicil No: 271081
Mersis No: 0623009075200015

İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Aynur Akdeniz Cad. Cessaa
Plaza 2. Blok No: 4 K: 7 D: 16 Etiler/Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 86 00 Fax: 0212 319 82 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478/0150/2007
Mersis No: 0478003678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eendrachtplantsoen 8
1017 CA Amsterdam, Holland
Vat: NL0000000000
Kv: 0000000000

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in halka arzının Kurul'ca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST – Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Satışı Yapacak Ortak Unvanı	Adresi	Şirket veya Selefleri veya Bağlı Ortaklıklarında Son Üç Yıl İçinde Aldığı Görevler
Fin Tech Invest B.V.	Eerste Weteringplantsoen 8, 1017SK Amsterdam, Hollanda	Pay Sahibi

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 80.512.600 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinde Fin Tech Invest B.V.'nin 40.175.790 TL nominal değerde ve %49,90 oranında payı bulunmaktadır.

Fin Tech Invest B.V.'nin sahibi olduğu toplam 24.153.780 TL nominal değerli 24.153.780 adet C grubu nama yazılı payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. Fin Tech Invest B.V.'nin ortak satışı yoluyla halka arz edeceği 24.153.780 TL nominal değerli paylar, Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesinin %30'una tekabül etmektedir.

Fin Tech Invest B.V., Şirket sermayesinin %10'unu temsil eden 8.051.260 adet B grubu payın ve Şirket sermayesinin %39,90'ını temsil eden 32.124.530 adet C grubu payın malikidir.

Aşağıdaki tablo, halka arz öncesi ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın tamamının satılması halinde halka arz sonrası oluşacak Şirket sermaye yapısını göstermektedir.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
CD Holding Internationale	A	8.051.260	10	8.051.260	10
	C	32.285.550	40,1	32.285.550	40,1
Fin Tech Invest B.V.	B	8.051.260	10	8.051.260	10
	C	32.124.530	39,9	7.970.750	9,9
Halka Açık Kısım	C	0	0,00	24.153.780	30,00
TOPLAM		80.512.600	100,00	80.512.600	100,00

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket'in 13 Ekim 2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

Şirket tarafından Halka Arz Edilen Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;

- Şirket tarafından herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
- Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki

herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,

(iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve

(v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 17 Ekim 2023 tarihli taahhüt verilmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Fin Tech Invest B.V. 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

CD Holding Internationale, [●] tarihli kararına binaen verdiği taahhüdü ile SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, maliki olduğu Şirket paylarını, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve sahip olduğu payları Borsa İstanbul dışında satın veya devir alacakların da aynı sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Fin Tech Invest B.V., 15 Eylül 2023 tarihli yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, maliki olduğu Şirket paylarını, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve sahip olduğu payları Borsa İstanbul dışında satın veya devir alacakların da aynı sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

İzahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTİNET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Rıza Plaza
Kat: 3 Şişli/İstanbul
Büyükdere Şişli/İstanbul V.D. 623 089 0752
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 22624
Mersin No : 062300907520007

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyıldız Mah. Dr. İsmail Hakkı Oktay Cd. Cansan
Plaza 2 Blok Kat: 4 K. 7 D. 16 Kat: MST.
Tel: 0212 312 26 00 Faks: 0212 312 26 05
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0000 251
Mersis No: 08750030000000011 Tic. Sicil No: 277688

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eerste Eerste Eerste Eerste Eerste
10170 Amsterdam, Holland
VKN: 14073800

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka arz fiyatına göre [●] TL olan halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmekte olup pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Halka Arz Eden'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahibi
SPK Kurul Ücreti	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	57.330	0	57.330
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	84.538	84.538	0
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	0	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	5.800.000	5.800.000	0
Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)	5.484.363	5.484.363	[●]
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	6.146.067	6.146.067	0
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	27.756	27.756	0
Diğer	[●]	[●]	0
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	24.153.780	0	24.153.780
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]
Net Gelir	[●]	[●]	[●]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket, halka arz ile marka değerini artırmanın yanında kurumsallık, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde ön plana çıktığı bir yapı hedeflemektedir.

Bu suretle piyasa değerini, Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisindeki marka bilinirliğini ve rekabet gücünü artıracak olan Şirket, büyüme hedefleri doğrultusunda yurt dışı yatırımları da değerlendirmeye almayı amaçlamaktadır.

Şirket, çeşitli ve geniş hizmet yelpazesi ve teknoloji odaklı vizyonu ile gerek Türkiye sınırları içerisinde gerekse de olası yurt dışı açılım stratejileri doğrultusunda rekabet gücünü ve ilgili sektörde güvenilirliğini arttırmayı ve kurumsal kimliğini güçlendirmeyi arzu etmektedir.

Halka arz, Halka Arz Eden Pay Sahibi Fin Tech Invest B.V.'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması yoluyla gerçekleştirileceğinden Şirket herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arzın ortak satışı yoluyla yapılacak olması nedeniyle sulanma etkisinin hesaplanması gerekmemektedir.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzın ortak satışı yoluyla yapılacak olması nedeniyle sulanma etkisinin hesaplanması gerekmemektedir.

TASLAK

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri (Hizmet Fin Tech Invest B.V.'ye sağlanmaktadır)
Esin Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	30 Haziran 2023 tarihinde sona eren altı aylık mali döneme, 2022 mali yılına, 2021 mali yılına ve 2020 mali yılına ilişkin Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal Tablolar

Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Adresi: Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No: 243 Kat: 25-26 Maslak, Sarıyer/İstanbul

Telefon: 0212 285 01 50

Faks: 0212 285 03 40

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Baş Denetçi: Metin Etkin

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin finansal tablolara vermiş olduğu olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

"Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 dönemleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Hukukçu Raporu

İzahname'nin 6 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esenyurt Mah. Kaya Şehitleri Cad. Propa Plaza
Kat: 4-6/3 Sisli/İstanbul
Tic. Sic. No: 272000
Mersin No: 06230090005200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Mah. Dışişleri Bld. Kat: 10
Plaza 2. Blok No: 4 K: 7 D: 18 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 319 28 00 Fax: 0212 319 28 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. A.Ş. (0212) 319 28 00
Mersin No: 04700006700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Looisvesterslaan 8
1017 CA Amsterdam, Holland
VHK: 3881073800

Kurum içi-K4

Adresi: Ebulula Mardin Cad. Gül Sok. No. 2 Maya Park Tower 2, 34335 Akatlar, Beşiktaş, İstanbul

Telefon: 0212 376 64 00

Faks: 0212 376 64 64

Diğer Açıklamalar

Bu izahnamede Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının Şirket ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi Şirket tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da Şirket'ten herhangi bir ücret almamışlardır. Şirket'in yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların (yetkili kuruluş olan İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. dışındaki) halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İfo Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile Şirket'ten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

TASLAK

MULTINET Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Esentepe : Melik Konağı Sok. No: 1/5/2 Sisli/İstanbul
Büyükdere : Büyükdere Sok. No: 1/5/2 Sisli/İstanbul
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 42243
Mersis No : 0623009075230015

İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Özalp Bulvarı No: 2/1/1 Çeşme
Plaza 2.Blok No: 1 K: 7 D: 10/1 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 376 64 00 Fax: 0212 376 64 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 4/8 0030787
Mersis No: 0474003678700011 Tic.Sic. No: 2710R1

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eggenplantsoen 8
1075 SK, Amsterdam, Hollanda
V.N: 3881073800

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kere Şehitleri Cad. No: 100/100 Plaza
Merkezi: 343 Şişli/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. 683 009 1752
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 426943
Mersis No: 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Sadri Konuk Bulvarı No: 20/100
Plaza 2 Blok No: 10 K: 7 D: 10 Kat: 7/10/100/100
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 009 757
Mersis No: 0478003670700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Eendrachtsweg 8
1017 CA Amsterdam, Holland
VKN: 1073800

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikle durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan tam mükellef kişiler ve kurumlar, Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan dar mükellef kişiler ve kurumlar, sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, tam mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2023 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tâbi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-70.000 TL	%15
150.000 TL'nin 70.000 TL'si için 10.500 TL, bu tutarın fazlası için	%20
370.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL, bu tutarın fazlası için	%27
1.900.000 TL'nin 370.000 TL'si için 85.900 TL, bu tutarın fazlası için	%35
1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 621.400 TL, bu tutarın fazlası için	%40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tâbidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“**7456 sayılı Kanun**”) ile KVK’da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25 (yirmibeş)’tir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK’da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20’sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyayı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK’nın 32. maddesine 22 Ocak 2022 tarih ve 31727 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un (“**7351 sayılı Kanun**”) 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 1 puan indirimli olarak uygulanacağı düzenlenmiştir. Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere anılan kazançlara ilişkin kurumlar vergisi oranı 5 puan indirimli olarak uygulanacaktır; yine 7351 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştegal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanır.¹

Son olarak, 7456 sayılı Kanun ile KVK’da yapılan değişiklik uyarınca bankalar, leasing ve faktoring firmaları, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta, emeklilik ve reasürans şirketleri 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere %30 (otuz) oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır.

KVK’da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye’de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye’de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 (iki) şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

¹ Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştegal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançların ihracata isabet eden kısmı için ihracattan elde edilen kazançlara ilişkin indirimden faydalanılması halinde ayrıca bu indirim uygulanmaz.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe, Çiğdemli Köyü Şehitleri Cad. Prato Plaza
Kat: 6/3 Şişli/İstanbul
Yatırım Mükellefler V.D. 629 0036187
Sancaktepe Ticaret Odası Sicil No: 446243
Mersin No: 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baray Mh. Dr. Anadol Bulvarı Etyükde Cd. Cessaa
Plaza 2.Blok No:4 K:7 D:10 Beşiktaş/İST.
Teli: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 75
Bağcıbaşı Kurumlar V.D. 478 0036187
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Plasmplantsoen 8
1015 CA Amsterdam, Holland
Vat.no: 3881073800

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsa'da işlem gören payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. - MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfasi halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kurum varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1. maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'ne göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (ii) numaralı alt kısımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar, yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kurum varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

3'er (üçer) aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen 3 (üç) aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son 3 (üç) aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın

İlgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tâbi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tâbi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tâbi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tâbi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tâbi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5. maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %0 (sıfır) olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin 1 (bir) örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kaya Şenitleri Cad. Plaza Plaza
Kat: 6/3 Şişli/İstanbul
Genel Mükellefler V.D. 623 005 4732
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 436243
Mersin No : 0623009075200015

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Oktan Bulvarı Cde. Cessaa
Plaza 2. Blok No: 7/K:7/Dr. Adnan Oktan/İST.
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 12 75
Beştaşlı Kurumlar V.D. 011 02 31 987
Mersin No: 047800367870001 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Eenheidsregisterplantaan 8
1017 CA Amsterdam, Hollandia
Tic. Sic. No: 081073800

çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri GİB'in www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tâbi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tâbi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'nca belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2. maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tâbi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tâbi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK'nın 101/2. maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

Dar mükellef gerçek kişilerin vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Bu istisnanın amacı kurumların sermaye yapılarının güçlendirilmesi, finansman sıkıntılarının giderilmesi, bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerinde daha etkin bir şekilde kullanılmasına imkan sağlanması ve işletmelerin finansal bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu kapsamda, bağlı değerlerin başka bir bağlı değere (örneğin iştirak hissesine) dönüşmesi sonucunu doğuran işlemlerden elde edilen kazançlar bu istisnadan yararlanamayacaktır.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tâbi olacak vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tâbi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un ("6322 sayılı Kanun") 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esenyurt Mah. Nispetiye Sok. No:4/6/3 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersin No: 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mh. Br. Ağa Han Bulvarı No: 10/1
Plaza 2. Blok Kat: 4 Kat No: 10/1
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 96 75
E-posta: info@infoy.com.tr
Tic. Sic. No: 270900

Fin Tech Invest B.V.
Eerste Veldplantsoen 8
1017 CA Amsterdam, Holland
VKK No: 073800

KVK'nın 2/1. maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün 51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile ("4842 sayılı Kanun") yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanun ile değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca %10 (on) oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 (sıfır) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tâbi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si (ellisi)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü (yüzü)) üzerinden %10 (on) oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafı tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 (on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tâbi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5 maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25 (yirmibeş)²tir.

Bununla birlikte, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tâbi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları ile katılma paylarının fona iadesinden doğan gelirler kurumlar vergisinden müstesnadır. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik ile diğer yatırım fonlarından elde edilen gelirler için uygulanan kurumlar vergisi istisnasına ise son verilmiştir. Yapılan değişiklik, 15 Temmuz 2023 tarihinden itibaren iktisap edilen yatırım fonu katılma payları için uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Dolayısıyla, diğer yatırım fonu katılma payları ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

² 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranınının 1 puan indirimli olarak uygulanacağı düzenlenmiştir. Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere anılan kazançlara ilişkin kurumlar vergisi oranı 5 puan indirimli olarak uygulanacaktır. Yine 7351 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştirak eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanır.

Son olarak, 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca bankalar, leasing ve faktoring firmaları, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta, emeklilik ve reasürans şirketleri 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kora Sokak No: 11 Kat: 11
Nispetiye Şişli/İstanbul
Etiler Katilme V.D. 623 009 07 52
Ticaret Odası Sicil No : 42624
Mersin No : 0623009075208015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Zeynep Hanım Sokak No: 4 Kat: 7 D: 16 Üsküdar/İST.
Plaza 2, Blok No: 4 Kat: 7 D: 16 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 333 26 00 Fax: 0212 333 1 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 038 00 00
Mersis No: 0478033678700011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Fin Tech Invest B.V.
Esistepleweg 10
1017 SA Amsterdam
Kv
Antsoen 8
dam Hollanda
3806

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe Mah. Kocaeli Şeh. No:1 Çarşı Kapalı Pazar
No:14-6/3 Sisliktanbul
Mükellefler V.D. : 623 009 0759
İstanbul Ticaret Odası Sicil No : 426243
Mersis No : 0623009075260016

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. Erkin Bulvarı No: 11 Çarşı
Plaza 2. Blok Kat: 9/7 Dışişleri Binası
Tel: 0212 319 11 80 Fax: 0212 319 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. : 623 009 0757
Mersis No: 04780016787600011 Tic. Sic. No: 271081

Fin Tech Invest B.V.

Eerste Wijkplaatsoen 8
1017 CA Amsterdam, Hollanda
VK No: 3800

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLenen BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılacağı hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. Propa Plaza Blok No: 4-6 İç Kapı No: 3 Şişli/İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi www.multinet.com.tr ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),
- 2) İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları.

TASLAK

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3: 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara ve 30.06.2023 Tarihinde Sona Eren Döneme İlişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşlarının Sorumluluk Beyanları

EK 5: Fiyat Tespit Raporu

EK 6: Esin Avukatlık Ortaklığı Tarafından Hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu

TASLAK

Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Esentepe, İsmail Paşa Sok. No: 10/3 Şişli/İstanbul
Boğaziçi Kurumlar V.D. 623 009 0002
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 426543
Mersin No : 0623009075200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Dr. Zeynep Hanım Bıyıklıoğlu Cd. Çarşı
Plaza 2. Bld. No: 7 K: 7 D: 16 Üsküdar/İST.
Tel: 0212 389 26 00 Fax: 0212 617 12 75
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 0036 707
Mersis No: 0478003678700011 Tic.Sic.No: 271081

Fin Tech Invest B.V.
Fin Tech Invest B.V.
1017 Sk. Amsterdam, Hollanda
VKN: 365111111